

# ▶ 3. Hafta



# PROJE AŞAMALARI

- ▶ Proje, yeni bir iÇin **tanımlanması** ve **kontrol** edilmesidir. Tanımlama ve kontrol projeyi başarıya ulaŐtıracak çok önemli unsurlardır. Bunlardan birisi olmazsa projenin sonuca, önceden belirlenen bir bütçe dâhilinde ve zaman içerisinde ulaŐması mümkün değildir.



# PROJE AŞAMALARI

## ▶ TANIMLAMA

- ▶ Projenin tanımlanması için; amaçları, hedefleri, işlemleri, programı ve bütçesi ile ilgili aőağıdaki soruların doğru yanıtlarının elde edilmesi gerekir:
- ▶ **1.Amaç ve hedefler:** Projeye neden gerek duyuldu ve hangi sonuçların elde edilmesi gerekiyor? Beklenen nedir?
- ▶ **2.İşlemler:** Çok zor görünen büyük ve karmaşık projeler bile sistemli bir biçimde alt işlemlerine nasıl ayrılabilir? Büyük bir proje kısa vadeli işlem parçacıklarına nasıl indirgenebilir?

# PROJE AŞAMALARI

## ► Tanımlama (devam)

- **3.Program:** Bu işlemlerin ve projenin başlama ve bitiş süreleri nedir? Süre kısıtlamasına uyularak projenin işlemleri nasıl düzenlenir ve programlanıp çözümlenebilir?
- **4.Bütçe:** Projenin maliyeti ne olmalıdır? Firma; araştırma, sermaye, promosyon ve pazar araştırması için yatırım yapmalı mıdır? Hangi harcamalar planlanmalı ve başarılı bir sonuca ulaşmak için ne kadar para ayrılmalıdır? Projenin bütçesi ne olmalıdır?

# PROJE AŞAMALARI

## KONTROL

- ▶ • Değişik birimlerden ve dıőarıdan sağlanan proje ekibinin uyum içinde çalışmaları için, çabalarının iyi bir biçimde organize edilmesi ve izlenmesi gerekir.
- ▶ • Projenin program ve bütçesi dâhilinde yürütölüp yürütmediğine ve amaçlarına ulaőıp ulaőılmadıęına dikkat edilmesidir.
- ▶ • Eğer proje ekibi programın gerisinde ise çalıőma hızı artırılmalıdır. Eğer bütçe aőılmış ise harcamalar kontrol altına alınmalıdır.
- ▶ • **Projenin zamanında bitirilmesi için, projenin tanımlama ve kontrolü ile ilgili doğru adımların atılması gerekir.**

# PROJE KISITLARI

- ▶ • Proje **kapsam**, **zaman** ve **bütçe** kısıtlamaları altında yapılan çalışmaları gerektirir.
- ▶ • Tüm yönetim işlemleri genellikle bu kısıtlamalar altında çalışır.
- ▶ • Belirli bir kapsamı gerçekleştirmek için; bu çalışmaların bir bütçe dahilinde olması ve sınırlı bir süre içinde yapılması gerekir.

# PROJE KISITLARI

## ► **Kapsam**

- Belli ve tasarlanmış bir projenin temelindeki asıl nedendir. Proje her zamanki işlerden farklı olarak bir defaya özgü bir düşünceyi hedefler.
- Yani hangi hedefe ulaşılacağı sorusuna yanıt aranır ve hangi ürün veya hizmetin elde edileceği amacı belirlenir.



# PROJE KISITLARI

## ► Zaman

- Ürün veya hizmetin gerçekleştirilmesine ilişkin takvimin ortaya konulmasıdır. Buna bağlı olarak bir projede çalışanın zaman kullanımını ve projenin ne kadar zamanda tamamlanacağını belirler.

# PROJE KISITLARI

## ► **Bütçe**

- Projenin maliyetinin ne olacağını belirler. Yani eldeki kaynakların çalışır bir sisteme dönüştürülmesinin maliyeti hesaplanır.
- Buradaki maliyet; proje grubu ve özel ekipmanların ücretleri, kira giderleri, yazılım, donanım ve bilgisayarlar için yapılan harcamalar, işletme ve kırtasiye giderleri gibi projenin yürütülmesiyle ilgili hususları kapsamaktadır.

# PROJE KISITLARI

Projeler bu üç kısıtlama ile başarılı olur veya olmaz.

- ▶ • Kapsam ve zaman değıştikçe maliyet de genelde değışir.
- ▶ • Eğer proje programlanan tarihte tamamlanıp işletmeye açılmazsa, yeni masraflara yol açar. Projenin işletmeye açılma süresi uzadıkça, maliyetler büyük tutarlara ulaşabilir.
- ▶ • Öte yandan projenin öngörülenden daha kısa bir zamanda tamamlanması da maliyeti artırır. Eğer projenin süresi kısaltılırsa, işlemlerin yapılmasının hızlandırılması gerekir. Böyle bir durumda ise, işçilik giderleri artar. Bununla birlikte ilave makine, araç ve gereç tahsisi de maliyeti yükseltir.

# PROJE KISITLARI

- ▶ Bu kısıtlara ilave edilebilecek diğer kısıtlar ise şöyledir;
- ▶ –**Kalite**: Sürecin ıktılarının, nihai ürünün ve sürecin kendisinin kalite standartları dikkate alınmalıdır.
- ▶ –**Yasa**: Projenin yürütülmesi veya ortaya çıkarılacak ürünler ile ilgili bir takım yasal zorunluluklar olabilir.
- ▶ –**Etik**: Projenin yürütülmesi ve ortaya çıkarılacak sonuçlar ile ilgili etik kurallara uyulmalıdır.
- ▶ –**Çevre**: Projenin yürütülmesi esnasında ve ortaya çıkacak ürünün kullanımı esnasında yasal olarak evre faktörlerine uyma zorunluluğu olmasa bile çevreye zarar verici sonuçlardan kaçınmak gerekmektedir.

# PROJE KISITLARI

- ▶ –**Mantıksal:** Proje başlamadan önce belli başlı işlerin önceden tamamlanmış olması gerekmektedir. Bununla birlikte proje aşamaları da mantıksal sıralamada olmalıdır.
- ▶ –**Aktivasyon:** Projenin veya faaliyetlerinin başlayabilmesi için gerekli olan faaliyetlerdir.
- ▶ –**Dolaylı etkiler:** Bir değişimin mutlaka dolaylı etkileri olacaktır. Projenin dolaylı etkileri de dikkate alınmalıdır.