

# ▶ 7. HAFTA



## ► Bir Projenin Başarısını Etkileyen Faktörler

- İyi planlama
- Yeterli düzeyde örgütsel/kurumsal kapasite
- İşini iyi yapan ve motivasyonu yüksek bir proje ekibi
- Ortaklar arasında iyi ve açık bir işbölümü ve üstlenilen görevlerin yerine getirilmesinde kararlılık
- Projenin gerçek bir sorunu ele alması
- Hedef grupların ihtiyaçlarına yanıt vermesi

- ▶ Proje amaçlarının tanımlanmasının, hedeflerinin somut değerlerle ifade edilmesinin yanı sıra, projenin kapsamının (project scope) ve hedeflere ulaşmak için yapılması gerekenlerin belirlenmesi gerekir. Projeye başlamadan önce projenin sınırları, nelerin kapsam dışında bırakıldığı ifade edilmelidir. Kapsamın çok geniş  tutulduğu, net olarak tanımlanmayıp sınırların belirlenmediği projelerin başarısız olma ihtimali yüksektir.

- Örneğin, A üniversitesi kampüs alanında enerji gereksiniminin karşılanmasıda çevreye duyarlı enerji kaynaklarının kullanımı. Projesinin tanımlanma aşamasını ele alalım. Bu projede amaçlar enerji maliyetlerini en aza indirmek; sürdürülebilirlik/çevre duyarlılığı konusunda eğitim kuruluşları arasında öncü rol üstlenmek; uygulamalarla destekleyerek öğrenci ve öğretim üyelerinde bu konularda farkındalık yaratmak olarak listelenebilir. Projenin bunlardan biri veya benzeri birden fazla amacı da olabilir. Bu amaçlar somut hedefler konularak netleştirilmelidir (örneğin kampüsün toplam elektrik ihtiyacının en az yarısını karşılamak).

- ▶ Bu projeyi kavramsal olarak tasarlayıp, planlama faaliyetlerine başlarken Őu soruların yanıtlarının netleŐtirilmesi önemlidir:



- ▶ Hangi yenilenebilir enerji kaynaklarından faydalanılacak? (güneş, rüzgar.),

- ▶ çıktıların elektrik üretimi ile mi sınırlı kalacak,



- ▶ Hedeflenen diğer çıktıların (ısınma amaçlı sıcak su vb.) neler olacak ve miktarları,





- ▶ Hangi kampüs birimlerinin enerji gereksiniminin hangi oranda karışlanabileceği,

- ▶ Hangi d6nemlerde ne kadar enerji 6retilmesinin hedeflendiđi,



- ▶ Mevsimsellikten dolayı enerji üretimindeki değişkenliklerinin nasıl dengelenebileceği,



- ▶ Hibrit (birden fazla kaynağı birlikte kullanan) üretim sistemlerinden faydalanıp/faydalanılamayacağı.

- Bu ve benzeri soruların yanıtları proje kapsamını tanımlayacaktır ve bu yanıtlar doğrultusunda planlama gerçekleştirilecek, yatırım bütçesi, kurulu güç ve teknik özellikler belirlenebilecektir.