

▶ 9. HAFTA



- ▶ Proje Döngüsü Yönetimi (PDY) başarısız proje deneyimleri sonucunda özellikle uluslararası kuruluşların öncülüğünde geliştirilmiştir.
- ▶ Proje döngüsü yönetimi ; projenin fikir aşamasından tamamlanmasına kadar geçen sürede kaliteyi, verimliliği ve etkinliği en iyi şekilde uygulamayı amaçlayan bir proje yönetim yaklaşımıdır.
- ▶ Bu da ancak hedeflerin net olarak tanımlanması ve bu hedeflere ulaşmak için mevcut ve potansiyel kaynakların verimli şekilde kullanılması ile mümkündür.

## PROJE DÖNGÜSÜ YÖNETİMİ (PDY)

- ▶ Tüm bunların yapılabilmesi, etkin bir analiz ve değerlendirme sürecini ve bunun sonucunda “doğru ve etkili planlamayı” gerektirir. Doğru analiz proje planlamasında olmazsa olmazlardan biridir. PDY, projenin tüm aşamalarının birbiriyle etkileşimli biçimde işletildiği sistematik bir proje yönetim yaklaşımıdır.
- ▶ Doğru analiz ve planlama, uygulamada kaynak verimliliğini artırarak bunu kısa dönemde çıktılarına dönüştürecektir, ortaya çıkan bu değişimler projenin sürdürülebilir hedeflere ulaşmasını sağlayacaktır.

► Proje ve programların hazırlanması ve uygulanmasında gerekli unsurları fonksiyonel olarak ele alan Proje Döngüsü Yönetiminin belirgin nitelikleri şunlardır:

- Detaylı ve katılımcı ihtiyaç analizleri,
- İhtiyaca yönelik çözüm/çözümler ,
- Hedef odaklı planlama ve uygulama,
- Doğrulanabilir etkiler,
- Sürdürülebilirliğe odaklanma,
- Standart uygulamalar ve dokümantasyon

- ▶ Proje hazırlanırken projeyi başarısızlığa götürebilecek faktörler önceden bilinmeli ve bunlara sebep olan koşullar ortadan kaldırılmalıdır. Alınabilecek önlemler şunlar olabilir:
- ▶ Proje döngüsü süresince doğru zamanda doğru kararı alma disiplini sağlanmalıdır,
- ▶ Proje sonuçlarını etkileyen devlet politikaları ya da ilgili diğer politikalar dikkate alınmalı ya da bu politikaların proje hedeflerine uyumlu hale getirilmesi hedeflenmelidir,
- ▶ Projede belirlenen hedefler, projeden fayda sağlayan gruplara sürdürülebilir hizmet vermelidir,

- ▶ Çevresel değerler ve doğal kaynakların korunması dikkate alınmalıdır,
- ▶ Proje ile doğrudan ya da dolaylı yoldan ilişkisi olan grupların sosyokültürel değerlerine saygı gösterilmelidir,
- ▶ Uygun teknoloji ve yenilenebilir kaynaklar kullanılmalıdır,
- ▶ Proje yürütüldüğü sürece ilgili sektörlerin yönetim kapasitesi gelişiyor olmalıdır,
- ▶ Sadece proje devam ettiği sürece değil proje sona erdikten sonra da ekonomik ve finans açısından yeterlilik sağlanmalıdır,
- ▶ Riskler önceden bilinmeli ve dikkate alınmalıdır.

## ▶ PDY'NİN FAYDALARI

- ▶ Projenin tasarlanmasında ve hazırlanmasındaki yetersizlikleri azaltmayı amaçlar.
- ▶ Projenin, hedef grupların ihtiyaçlarıyla ilgili olmasını sağlar.
- ▶ Projenin sağlayacağı etkinin sürekli olmasını sağlar.
- ▶ Tüm paydaşların tasarlama ve uygulama aşamasına katılımını öngörür.
- ▶ Risklerin ve başarı kriterlerinin dikkate alınmasını sağlar.

- Proje döngüsü yönetiminin başarısı, projeyi en iyi şekilde tanımlayan, proje ile ilgili tüm detayların aktarıldığı standart bir proje formatı olmasına bağlıdır. Proje döngüsünün her aşamasında projenin amaçları, hedefleri gözden geçirilebilmeli ve bir sonraki aşamada uygulanabilir olmalıdır. Bu uygulama, proje kavramını ve içeriğini daha belirgin ve kolay anlaşılır bir hale getirir ve projenin daha iyi izlenmesi ve değerlendirilmesini sağlar.



Bir projeden söz edilebilmesi için



yaklaşımı, amacı, içeriği, yöntemi

sorumlusu / yürütücüsü,

süresi,

planı, faaliyetleri,

sonuçları, ürünleri, etkileri,

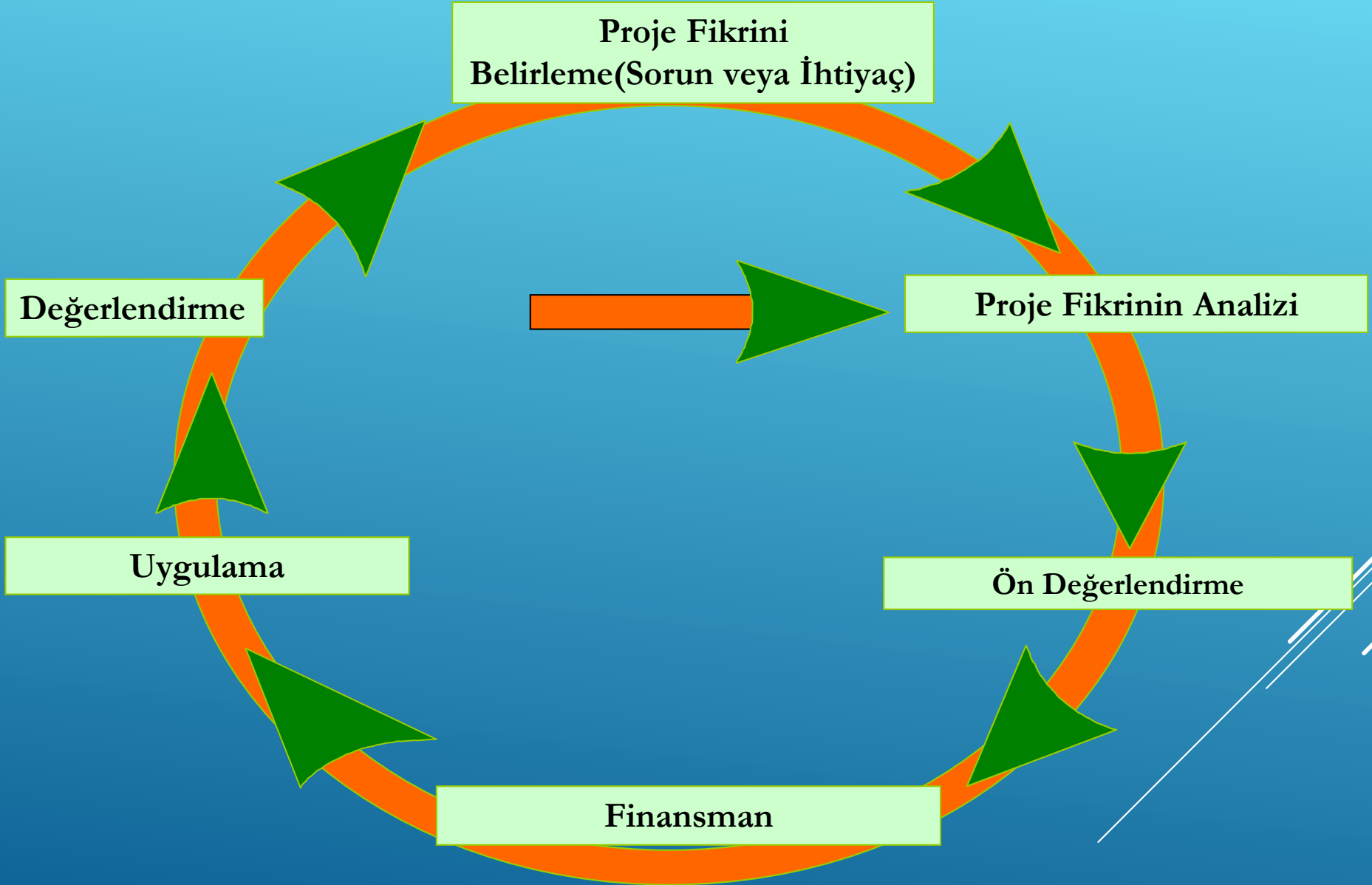
kaynakları, bütçesi,

bitişi ve değerlendirilmesi

- ▶ Bu aşamaların tümünü içine alarak kavramsallaştıran ve formelleştiren
  - ▶ yaklaşım "PROJE DÖNGÜSÜ YÖNETİMİ" olarak adlandırılmaktadır

**PROJE DÖNGÜSÜ YÖNETİMİ (PDY)**

# PROJE DÖNGÜSÜ YÖNETİMİ (PDY)



Bir süreç ifade eden 'proje döngüsü yönetimi' altı temel aşamayı içinde barındırır. Bu aşamalar;

**1. Proje Fikrini  
Belirleme(Tanımlama)**

► Projeye ilişkin ilk fikirlerin ortaya konduğu ön tasarım aşaması.

**2. Proje Fikrinin Analizi  
(tasarım)**

Projenin teknik ve operasyonel açıdan detaylı olarak tasarlandığı aşama.

**3. Ön Değerlendirme  
(formülasyon)**

Tasarımı tamamlanmış olan projenin teknik, mali, ekonomik, sosyal, kurumsal ve çevresel perspektifler açısından tutarlılığının, bütünselliğinin ve işlevselliğinin değerlendirildiği aşama.

**4.Finansman**

Proje önerisinin yazılması ve finansmanının sağlanması aşaması.

**5. Uygulama, izleme**

Projede öngörülen faaliyetlerin hayata geçirilmesi, denetlenmesi ve değerlendirilmesi aşaması.

**6. Değerlendirme**

Proje çalışmalarının ve elde edilen sonuçların gözden geçirilmesi ve değerlendirilmesi aşaması. Bu değerlendirmeler sonraki proje hazırlıklarına esas teşkil edebilecektir.