

▶ 11. hafta



PROJE YÖNETİMİ

Proje yönetimi, **belli bir hedefi gerçekleştirmek** için **insanların, kaynakların ve zamanın** birbiriyle uyumlu ve verimli kullanılması ile ilgili bir bilimdir.

- ▶ Bu bilim Őu konuları kapsar:
- ▶ **1. Planlama:** Proje yönetiminden beklenen **sonuçların tanımlanması**, bu sonuçların elde edilmesi için **iŐ gereksinimlerinin, iŐ miktarının, gereken zamanın, bütçenin ve kaynakların** belirlenmesi işlemidir.
- ▶ **2. Organize etme:** Projenin, organizasyon yapısı içerisinde **yönetilebilir iŐlemlere ayrılması** ve bu iŐlemleri yürütecek **alıŐanların tanımlanması, seçilmesi ve yerleştirilmesi** işlemidir.

- ▶ **3. Yönelme:** İşlemlerin başarılı bir biçimde yapılması için **gerekli bilginin sağlanması, yerleştirilmesi, teşvik edilmesi, ödeme yapılması ve iletişimin sürekli sağlanması** eylemidir.
- ▶ **4. Kontrol etme:** **Kontrol ölçütlerinin** belirlenmesi, **yapılanların izlenmesi, sapmaların** belirlenmesi ve **gerekli önlemlerin** alınması işlemidir.

- ▶ Proje yönetiminin amacı, mevcut durumdan ders alarak gelecekte daha iyi performans sağlamanın ortaya konulmasıdır.
- ▶ ➤ Bu amacı gerçekleştirmek için değerlendirme sonucunda belirlenen **temel sorunların çözümlenmesi**, yani başarısızlığın temelinde yatan başlıca **zayıflıkların ortadan kaldırılması** gerekir.

- ▶ Bu zayıflıklar, iki grupta toplanabilir:
- ▶ 1.Projenin **hazırlanması** ve uygulanması sırasında **başarının temel unsurlarından biri veya birkaçı gözden kaçmıştır**, (tasarım aşaması zayıflıkları)
- ▶ 2.Projede **doğru kararların alınması** ve doğru zamanda verilmesi için **gerekli disiplin eksiktir**. (uygulama aşaması zayıflıkları)