

**1.2.4.Araştırmanın Planlanması (Proje Oluşturma)**

İster doktora tezleri ister akademik ödevler, ister gerçekleştirilmek istenen herhangi bir etkinlik olsun planlama yapmadan işe girişmemeniz önerilir. Özellikle birden fazla kişinin katıldığı, belli kaynaklar (parasal veya para eşdeğeri olan nesnel) kullanılarak belli bir zamanda gerçekleştirilecek her türlü etkinlik proje planlamasına konu olabilir. Bir araştırmacı gazetecilik etkinliği, belgesel film, radyo programı, sahne etkinlikleri reklam kampanyası, ortaklaşa yapılacak akademik araştırmalar ...

Doğal olarak bunlardan her birinin yapıldığı kurumun ilkeleri ve yapılacak işin özellikleri projelere değişik boyutlar katar. Proje planlamasında ilk yapılması gereken projenin iş paketlerine, her bir iş paketinin de alt iş paketine ayrılmasıdır. İş paketlerine ayrıldıktan sonra iş paketlerinin birbirleriyle ilişkisi gözönünde tutularak sıraya konulması gerekir (Şekil 1.4.). Hangi iş paketi hangisinden öncedir ve hangisinden sonradır? Bu sorular yanıtlanmalıdır. Yapılması gereken son işlem, iş paketlerinin zaman ekseninde (takvimde) konumlandırılmasıdır. Şekil 1.5'teki örneğimizde çok sayıda kişinin katıldığı bir projenin iş paketleri, alt iş paketleri ve bir yıllık takvimdeki yerleri gözükmektedir. Şekilde birden fazla araştırmacı kullanıldığı için iş paketlerinin bir birine koşut olarak ilerlediği dikkat çekecektir. Eğer bu işi bir araştırmacı yapmak isteseydi, takvimdeki hesaplamanın bir kişiye göre yapılması gerekecekti ve pek az iş paketi koşut olarak yürütülebilecekti. Bu durumda zaman çok daha uzun olacaktı.

Eldeki kaynakların (parasal ve nesnel) iş paketlerini gerçekleştirmek üzere dağıtılması da her projenin olmazsa olmazlarından. Bireysel olarak gerçekleştirilen bir akademik ödev veya yüksek lisans tez çalışması da bu anlamda planlandığında proje kapsamına girer. Proje planlaması, bilgisayardaki proje planlama yazılımları yardımıyla veya hesap tablosu programlarında da yapılabilir. Parasal kaynakların kullanılacağı projelerde, öncelikle tüm proje için gerekli birim maliyetler çıkartılır. Sonradan bu maliyetler üzerinden her iş paketinde yapılacak işlerin tutarları









