

# **Ekip alışması-IV**

# Sunum İzlencesi

- Performans-Motivasyon ilişkisi
  - Ekip türleri nelerdir?
- Ceza İnfaz Kurumlarında Ekip Çalışması

# Performans-Motivasyon ilişkisi

- **Oluřma aşamasında motivasyon** en üst seviyede iken performans en düşük düzeydedir. Ekip üyeleri birbirlerini tanımadığından heyecan, iyimserlik, kaygı, şüphe gibi durumlar bir arada görülür.
- **Boğuşma aşamasında** rekabet, taraf tutma ve iş birliğine karşı direnç olduğu için motivasyon ve performans birlikte düşüş gösterir.
- **Buluşma aşamasında** ekip kimliği oluşmaya başlamıştır. Üyeler yetki ve sorumluluklarını kabul ettiklerinden motivasyon ve performans yavaş yavaş yükselmeye başlar.
- **Ulaşma aşamasında** ekip ruhu ve bağlılığı oluşmuş, başarı ve tatmin duyguları yaşanmış, üyeler zayıf ve güçlü yönlerini görmüşlerdir. Sonuçta hem motivasyon hem de performans artmıştır. (Dönmezer vd., 2017, s.103).

# Yüksek Performanslı Ekip

1. Ortak bir hedefe varmak için **etkileşim içinde olan** ve birbirlerini **tamamlayıcı becerilere sahip** insanlardan oluşan bir grup.
2. Kendilerini ortak bir amaca, ortak performans hedeflerine ve kolektif sorumlulukları olduğunu düşündükleri bir yaklaşıma **adayan** bir grup insan.

(Pocket Mentor, 2016, s.17)

# Ekip türleri nelerdir?

- İşlevsel ekip
- Çapraz-işlevsel ekip
- Kaplan ekip
- Özel ekip ya da görev ekibi
- Komite

(Pocket Mentor, 2016, s.17).

# Ekip türleri nelerdir?

- **İşlevsel ekip**
  - Tek bir şefe rapor veren ve grup hedeflerine varabilmek için birlikte olduğu kadar ayrı ayrı da çalışması gereken örgütsel bir grup.

# Ekip türleri nelerdir?

- **Çapraz-İşlevsel ekip**
  - Kuruluştaki yerine getirilen farklı işlevlerden gelen üyelerden oluşan ve zamanını kısmen ekip çalışmasına ve kısmen de diğer işlevsel sorumluluklara ayıran grup.

# Ekip türleri nelerdir?

- **Kaplan ekip**
  - Kuruluřta yerine getirilen farklı işlevlerden gelen üyelere oluşturulan ve zamanını bütünüyle ekip çalışmasına ayıran bir grup.



# Ekip türleri nelerdir?

- **Özel ekip ya da Görev ekibi**
  - Belli bir sorunu çözmek ya da belli bir fırsatı araştırmak üzere oluşturulmuş geçici bir grup.

# Ekip türleri nelerdir?

- **Komite**
  - Belli bir felsefeyi, politikayı ya da bir dizi uygulamayı geliştiren ya da gözleyen sürekli bir grup.

# Ceza İnfaz Kurumlarında Ekip Çalışması

- Yapısı gereği dış dünya ile bağlantısı daha zayıf; çalışma süresi boyunca, personel, yönetim, hükümlü tutuklular ile ziyaretçiler arasında iletişimin gerçekleştiği kurumlardır.
  - **Kolaylaştırıcı unsur:** Ceza infaz kurumları bünyesindeki pek çok servis ve birim faaliyetleri ile ekip çalışmasını kolaylaştırır.
  - **Zorlaştırıcı unsur:** Yasalarla muhalefete düşmüş bireylerle çalışmanın zorluğu ceza infaz kurumlarında ekip çalışmasını zorlaştırmaktadır.

(Dönmezer vd., 2017, s.98).

# Ceza İnfaz Kurumlarında Ekip Çalışması

- Ceza infaz kurumlarında ekip çalışması ile hizmet kalitesinin artmasına katkıda bulunan birim ve servislere şunlar örnek olarak verilebilir:
  - Müdahale Ekibi
  - Vardiya Ekipleri
  - Ziyaret Birimi
  - Kuruma Kabul (Mahkum Kabulü) Birimi

(Dönmezer vd., 2017, s.98-99).

# Ceza İnfaz Kurumlarında Ekip Çalışması

## 1. Müdahale Ekibi

- Ceza infaz kurumlarında bulunan hükümlü ve tutukluların:
  - hastane, revir, mahkeme sevklerinin sağlandığı;
  - kurs, etkinlik, ziyaret, telefonla görüşme vb. kurum içi sevklerin sağlandığı
  - kavga, isyan vb. olağanüstü durumlarda da ilk müdahalenin gerçekleştiği birimlerdir.

Bu anlamıyla ekip olmanın birlikte hareket etmenin en çok ihtiyaç duyulduğu birimlerin başındadır.

# Ceza İnfaz Kurumlarında Ekip Çalışması

## 2. Vardiya Ekipleri

- Hükümlü ve tutukluların odalarının bulunduğu yerlere daha yakın alanlarda görev yapan,
- yirmi dört saatlik zaman diliminde nöbetleşe çalışan en önemli ekiplerden bir diğeridir.
- Özellikle akşam ve gece saatlerinde meydana gelen olumsuzlukların ilk muhatabı olan vardiya ekipleri de ekip çalışmasına ihtiyaç duyan bir başka birimdir.

# Ceza İnfaz Kurumlarında Ekip Çalışması

## 3. Ziyaret Birimi

- Hükümlü ve tutukluların dış dünyaya açılan kapılarından birisi olan ziyaretlerde görevlidir.
- Hükümlü ve tutukluların yakınlarını görmeleri, aile bağlarını güçlendirmeleri ve sosyalleşmeleri önemlidir. Ancak ceza infaz kurumu güvenliği açısından büyük bir risk unsurudur.
- Bu sebeple bu birimde görev yapan bireylerin iyi bir ekip oluşturması durumunda oluşabilecek olumsuzluklar asgari seviyeye indirgenebilir.

# Ceza İnfaz Kurumlarında Ekip Çalışması

## 4. Kuruma Kabul (Mahkum Kabul) Birimi

- Hükümlü ve tutukluların ceza infaz kurumuna giriş yaptıkları, hastane mahkeme, sınav vb. sebeplerle giriş çıkış yaptıkları ve salıverilme işlemlerinin gerçekleştiği birimdir.
- Bu haliyle hükümlü ve tutukluların dış dünya ile bağlantı kurabildikleri bir noktada durmaktadır.
- Aynı zamanda da bu birimde çalışan personel, dış güvenlik görevini yürüten askeri personel ile de ekip olarak birlikte çalışmaktadır.

(Dönmezer vd., 2017, s.98-99).



# Kaynakça

- Baltař, Acar (2016a), *Ekip alışması ve Liderlik*, 15. Basım. İstanbul: Remzi Kitabevi.
- Dönmezer, Sulhi, Erbil, Hasan & Turgut, Hüseyin (2017), "Ekip alışması", İçinde *İnfaz ve Koruma Memuru Yetiřtirme Eđitimi Cilt:2*, Ankara, s.93-111.
- Katzenbach, Jon R. & Smith, Douglas K. (2015), "Ekiplerin Disiplini", *HBR's 10 Must Reads: Ekipler*, ev. Melis İnan. İstanbul: Optimist, s.49-73.
- Pocket Mentor, Harvard Business School Press (2016), *Ekip Liderliđi*, ev. Ahmet Kardam. İstanbul Optimist.