



GGY332

Proje Yönetimi ve Denetimi

Prof. Dr. Harun TANRIVERMİŞ
Ankara Üniversitesi UBF Gayrimenkul Geliştirme ve Yönetimi Bölümü



INTERNATIONAL
VALUATION
STANDARDS
COUNCIL



RICS



GGY-332

Proje Yönetim Süreci, Başarılı Sonuçlara Ulaşmak İçin Kullanılan Çeşitli Yöntemler ve Kavramlar



INTERNATIONAL
VALUATION
STANDARDS
COUNCIL



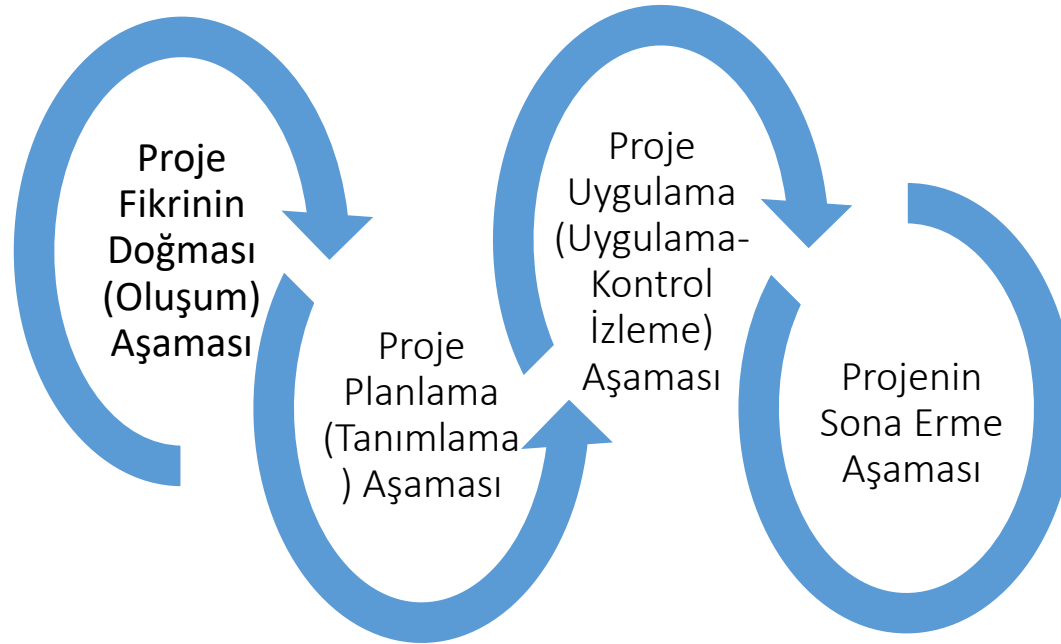
RICS



Proje Yönetim Süreci

Proje Yönetimi Aşamaları

- Proje yönetimi dört temel aşamadan oluşmaktadır:



INTERNATIONAL
VALUATION
STANDARDS
COUNCIL

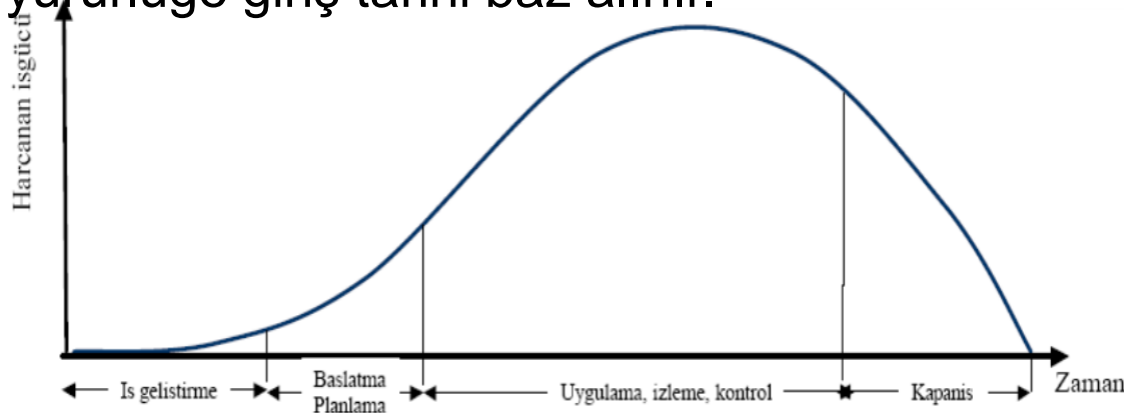


RICS



Proje Yönetim Süreci

- Değişik içerikli projeler üzerinde yapılan istatistiksel çalışmalar, harcanan işgücü dağılımına göre proje yaşam döngüsünün genellikle grafikte gösterilen şekilde olduğunu ortaya koymuştur.
- Proje ekibi bir araya gelerek yoğun bir faaliyet sergilemelerine rağmen, çoğunlukla, “İş Geliştirme” bir proje yönetim süreci olarak ele alınmaz ve proje başlangıcı için genellikle projenin resmi yürürlüğe giriş tarihi baz alınır.



INTERNATIONAL
VALUATION
STANDARDS
COUNCIL



RICS



Proje Yönetim Süreci

Proje Yönetiminin Temel Araçları

- İş Kırılım Yapısı –İKY (Work Breakdown Structure -WBS)
 - Görev Listesi (Task List)
 - Gantt Şeması (Gantt Chart)
 - Kritik Yol Metodu (Critical Path Method)
 - Program Değerlendirme ve İnceleme Tekniği (PERT)
- Kaynak Yükleme ve Dengeleme (Resource Loading and Leveling)
 - Kazanılmış Değer Tekniği (EVT)
- Kritik Zincir Proje Yönetimi (Critical Chain project Management)



INTERNATIONAL
VALUATION
STANDARDS
COUNCIL

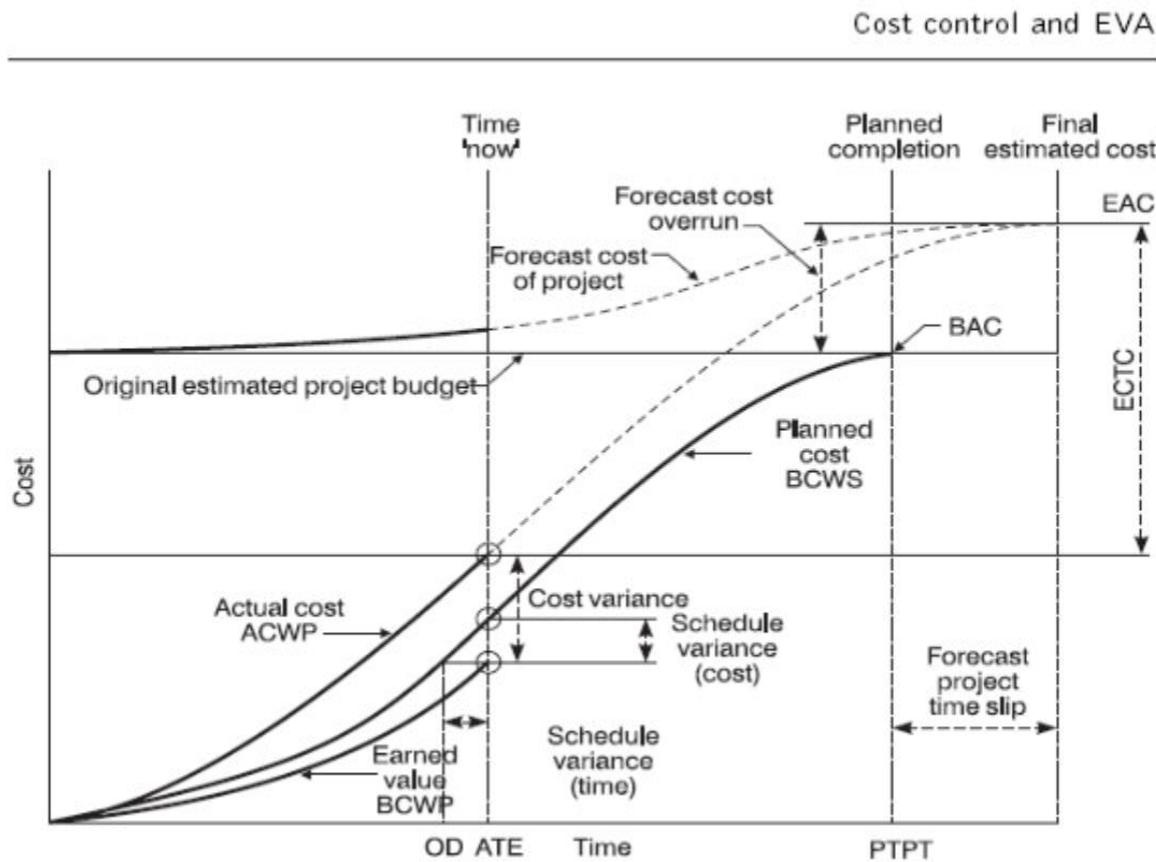


RICS



Proje Yönetim Süreci

Proje Yönetiminin Temel Araçları Kazanılmış Değer Tekniği (EVT)



Key

- ECTC is Estimated Cost To Complete
- BAC is Budget At Completion (current) (budget)
- BCWS is Budgeted Cost of Work Scheduled (current) (planned)
- BCWP is Budgeted Cost of Work Performed (earned value)
- ACWP is Actual Cost of Work Performed (actual)
- OD is Original Duration planned for the work to date
- ATE is the Actual Time Expended for the work to date
- EAC is the Planned Total Project Time
- ETPT is Estimated Cost at Completion
- CPI is Cost Performance Index = $BCWP/ACWP$ = Efficiency
- SPI is Schedule Performance Index = $BCWP/BCWS$ (cost based) =



INTERNATIONAL
VALUATION
STANDARDS
COUNCIL



RICS



Proje Yönetim Süreci

Proje Yönetiminin Temel Araçları

Kritik Zincir Proje Yönetimi (Critical Chain Project Management-CCPM)

- Orijinal süre tahminlerinin arkasındaki mantık aşağıdaki gibidir:
 1. Projedeki her görev belirli miktarda bir belirsizlik içerir.
 2. Görevi gerçekleştirecek kişiye süre sorulduğunda gerçek süreye muhakkak bir emniyet payı koyacaktır. Buna göre her süre tahmini genel olarak fazla söylenmiş tahmindir.
 3. Çoğunlukla görevler emniyet için söylenmiş sürenin tamamını kullanmazlar ve söylenenden önce tamamlanabilirler.
 4. Emniyet için söylenmiş süre tamamen kullanılmadığında, süre boşa harcanmış demektir.



INTERNATIONAL
VALUATION
STANDARDS
COUNCIL



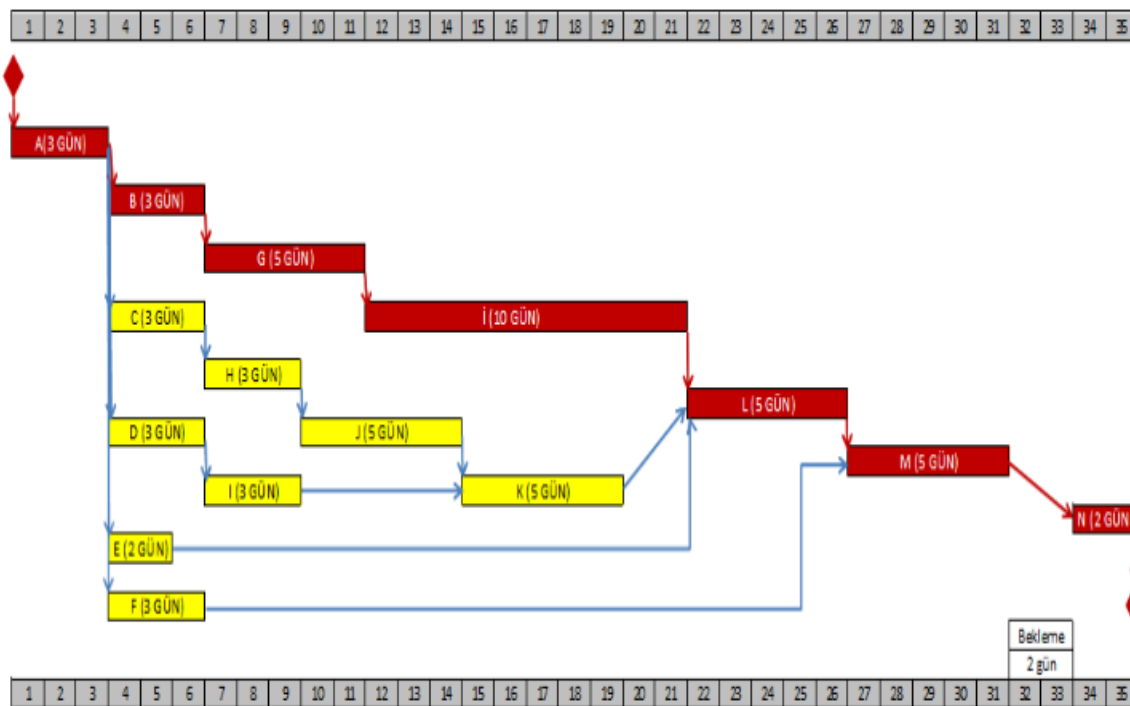
RICS



Proje Yönetim Süreci

Proje Yönetiminin Temel Araçları

Kritik Zincir Proje Yönetimi (Critical Chain Project Management-CCPM)



INTERNATIONAL
VALUATION
STANDARDS
COUNCIL



RICS



Proje Yönetim Süreci

Proje Yönetiminin Temel Araçları

Proje Başarısı



INTERNATIONAL
VALUATION
STANDARDS
COUNCIL



RICS



Kaynaklar



- Adams, J.R., 1997. Principles of Project Management (Collected Handbooks from the Project Management Institute), Project Management Institute, USA.
- Armstrong, M. and Baron, A., 1998. Performance Management Handbook, IPM, London.
- Billingham, V., 2008. Project Management: How to Plan and Deliver a Successful Project (Studymates), 3rd Edition, The Project Management Excellence Centre Inc., USA.
- Burke, R., 1999. Project Management- Planning & Control Techniques, West Sussex: John Wiley, USA.
- Crockford, N., 1980. An Introduction to Risk Management, Woodhead-Faulkner, Cambridge, UK.
- Flanagan, R. and Norman, G., 1993. Risk Management and Construction, Blackwell, Oxford, UK.
- Griffith, A. and Watson, P., 2003. Construction Management: Principles and Practice, Palgrave.
- Heagney, Joseph. 2011. Fundamentals of Project Management, 4th Edition, New York, USA.
- Kerzner, H., 2009. Project Management-A Systems Approach to Planning, Scheduling and Controlling, 10th Edition, John Wiley & Sons Inc., USA.
- Knapp, B.W., 2010. Essential Project Management Templates, The Project Management Excellence Centre Inc., USA.
- Kymmell, W., 2008. Building Information Modeling: Planning and Managing Construction Projects with 4D CAD and Simulations, 1st Edition, McGraw-Hill Construction Series, Set 2, USA.
- Larson, E.W. and Gray, C.F., 2010. Project Management: The Managerial Process, 5th Edition, McGraw-Hill Higher Ed., USA.
- Lock, D., 2007. The Essential Project Management, 3rd Edition, Gower Publishing Ltd., USA.



INTERNATIONAL
VALUATION
STANDARDS
COUNCIL



RICS



Kaynaklar



- Macedo, M.E., 1978. Value Management for Construction, John Wiley and Son, New York, USA.
- Project Management Institute Global Standard, 2008. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide), 4th Edition, Project Management Institute, USA.
- Raftery, J., 1994. Risk Analysis in Project Management, Chapman and Hall, London, UK.
- Shenhar, A.J. and Dvir, D., 2007. Reinventing Project Management: The Diamond Approach to Successful Growth and Innovation, Pearson Business, USA.
- Smith, J., 1998. Building Cost Planning for the Design Team. Deakin University Press, Geelong.
- Snijders, P., Wuttke, T. and Zandhuis, A., 2013. A Pocket Companion to PMI's PMBOK® Guide, 5th Edition, Van Haren Publishing, USA.
- Walker, A., 2015. Project Management in Construction, 6 th Edition, Wiley-Blackw



INTERNATIONAL
VALUATION
STANDARDS
COUNCIL



RICS

