



GGY332

Proje Yönetimi ve Denetimi

Prof. Dr. Harun TANRIVERMİŞ

Ankara Üniversitesi UBF Gayrimenkul Geliştirme ve Yönetimi Bölümü



INTERNATIONAL
VALUATION
STANDARDS
COUNCIL



RICS



GGY - 332

Stratejik Anlaşmalar, Ortak Girişim Ve İşbirliği



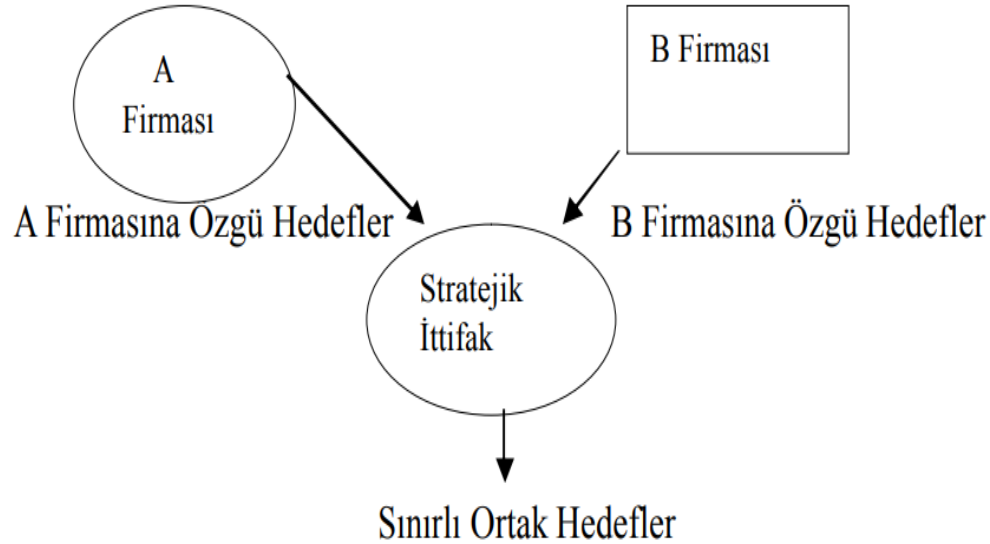
INTERNATIONAL
VALUATION
STANDARDS
COUNCIL



RICS



Stratejik İşbirlikleri



Uzun A.Ö.



INTERNATIONAL
VALUATION
STANDARDS
COUNCIL



RICS



Stratejik Anlaşmalar, Ortak Girişim Ve İşbirliği

Stratejik İşbirliği Türleri

Rakipler Arasındaki
Stratejik İşbirlikleri

**Rakip Olmayanlar
Arasındaki Stratejik
İşbirlikleri**

Uluslararası Genişleme

- Farklı ülkelerden gelen şirketlerin kendi ülkelerinde birbirlerinin ürünlerini pazarlamak amacıyla kurdukları stratejik işbirliğidir.
- Hedef, uluslararası alanda genişlemektir.
- Yerel hükümetlerin yabancı sermayeye koydukları ekonomik ve siyasi engeller, yeni bir ülkeye girerken yerel halkın talepleri, zevkleri ve pazardaki rakipler gibi konulardaki bilgi eksiklikleri sebepleriyle kurulurlar.



INTERNATIONAL
VALUATION
STANDARDS
COUNCIL



RICS



Stratejik Anlaşmalar, Ortak Girişim Ve İşbirliği

Stratejik İşbirlikleri

Centilmenlik Anlaşması (Gentleman's Agreement):

- Benzer işletmeler arası, belirli ekonomik, ulusal ve sosyal konularda ve belirli amaçların gerçekleşmesine yönelik karşılıklı söz vermeye dayanan ve yasal açıdan hiçbir bağlayıcılığı bulunmayan anlaşmalardır.

Kartel Anlaşması (Cartel):

- Ortak hareket etmek isteyen firmaların rekabet koşullarını bozarak tekelleri piyasalar yaratma şekilleridir. Miktar Karteli, Bölge Karteli, Fiyat Karteli, Satın Alma Karteli gibi çeşitleri vardır. Hiçbir hukuki bağlayıcılığı yoktur.
- Örneğin; bir sektörde sadece 5 firma var ise; bu 5 firma aralarında rekabet etmek yerine kârlarını tavan yaptıracak şekilde fiyat belirleyebilir, rekabete girmemek için satış bölgelerini paylaşabilir, ürün çıktı miktarını az tutarak arz-talep dengesini bozabilirler ve bunun sonucunda da kendileri maksimum fayda sağlarken tüketiciyi mağdur duruma getirebilirler.



INTERNATIONAL
VALUATION
STANDARDS
COUNCIL



RICS



Stratejik Anlaşmalar, Ortak Girişim Ve İşbirliği

Sermaye Katımlı Ortak Girişim (Joint Venture) Türleri

Sermaye Payı (%)	Ortak Girişim Türü
100-95	Yan Kuruluş
94-11	Uluslararası Ortak Girişim
94-51	Çoğunluk Payı ile Oluşturulmuş Ortak Girişim
50-50	Eşit Payla Oluşturulan Ortak Girişim
49-11	Azınlık Payı Oluşturulan Ortak Girişim
10-Daha Az	İştirak



INTERNATIONAL
VALUATION
STANDARDS
COUNCIL



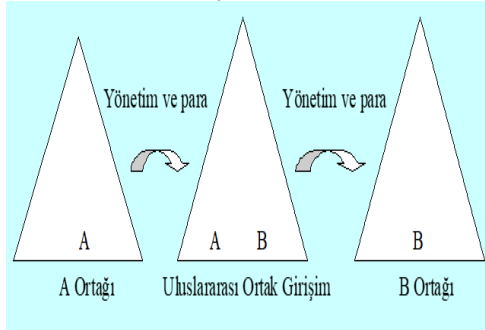
RICS



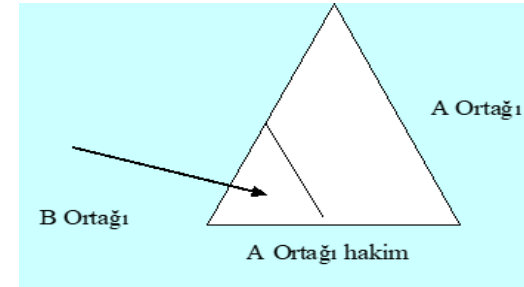
Stratejik Anlaşmalar, Ortak Girişim Ve İşbirliği

Bağımlılık Derecelerine Göre Ortak Girişim (Joint Venture) Türleri

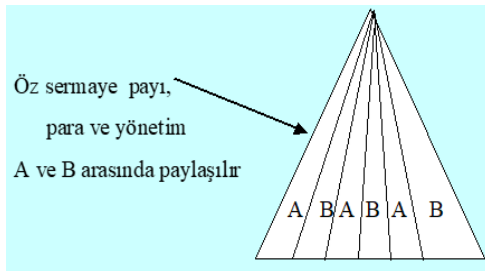
Tam Bağımsız Ortak



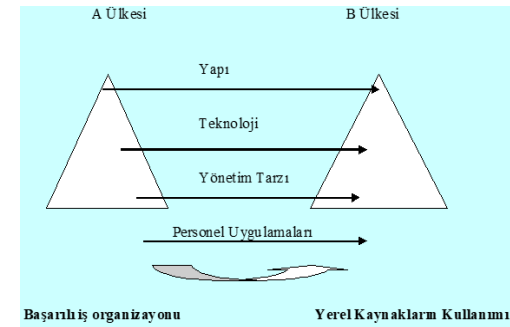
Bir Tarafın Hakim Olduğu Ortak Girişimler



Paylaşılmış Yönetim Modelinin Olduğu Ortak Girişimler



Başka Bir Yere Nakil Edilen Ortak Girişimler



Stratejik Anlaşmalar, Ortak Girişim Ve İşbirliği

Ortak Girişim Oluşturma Nedenleri

- Kaynak elde etmek amaçlı
 - Finans kaynağı elde etmek
 - Hammadde ya da fiziksel tesis kaynağı elde etmek
 - Modern yönetim tarzlarını öğrenmek
 - Ucuz işgücü kaynağı elde etmek
 - Pazar bilgisi elde etmek
- Pazar amaçlı
 - Ürün dağıtımını genişletmek ve dağıtım kanallarından yararlanmak
 - Ürün hattını genişletmek
 - Ölçek ekonomileri
 - Pazara giriş engellerini aşmak ve yeni pazarlara girmek
 - Üretimi ve ihracatı arttırmak
 - Rekabet gücünü kazanmak
- Riski yaymak
- Vergi avantajı sağlamak



INTERNATIONAL
VALUATION
STANDARDS
COUNCIL



RICS



Ortak Girişim Oluşturma Süreci



INTERNATIONAL
VALUATION
STANDARDS
COUNCIL



RICS



Stratejik Anlaşmalar, Ortak Girişim Ve İşbirliği

KAYNAKLAR

- Gürcanlı, 2000. İnşaat Sektöründe Ortak Girişimler Üzerine Bir Araştırma, Yapı İşletmesi Kongresi, İstanbul.
- Ulaş, D. 2017. Ortak Girişim (Joint Venture) Stratejisi, Ders Notu, Siyasal Bilgiler Fakültesi, Ankara Üniversitesi.
- Uzun, A. Ö. 2007. Stratejik İşbirlikleri ve Rekabet, Rekabet Kurumu Yayınları, Ankara.
- <http://guncelisletme.blogspot.com/p/stratejik-isbirlikleri.html>. Erişim tarihi: 01.02.2019.



INTERNATIONAL
VALUATION
STANDARDS
COUNCIL



RICS



Kaynaklar



- Adams, J.R., 1997. Principles of Project Management (Collected Handbooks from the Project Management Institute), Project Management Institute, USA.
- Armstrong, M. and Baron, A., 1998. Performance Management Handbook, IPM, London.
- Billingham, V., 2008. Project Management: How to Plan and Deliver a Successful Project (Studymates), 3rd Edition, The Project Management Excellence Centre Inc., USA.
- Burke, R., 1999. Project Management- Planning & Control Techniques, West Sussex: John Wiley, USA.
- Crockford, N., 1980. An Introduction to Risk Management, Woodhead-Faulkner, Cambridge, UK.
- Flanagan, R. and Norman, G., 1993. Risk Management and Construction, Blackwell, Oxford, UK.
- Griffith, A. and Watson, P., 2003. Construction Management: Principles and Practice, Palgrave.
- Heagney, Joseph. 2011. Fundamentals of Project Management, 4th Edition, New York, USA.
- Kerzner, H., 2009. Project Management-A Systems Approach to Planning, Scheduling and Controlling, 10th Edition, John Wiley & Sons Inc., USA.
- Knapp, B.W., 2010. Essential Project Management Templates, The Project Management Excellence Centre Inc., USA.
- Kymmell, W., 2008. Building Information Modeling: Planning and Managing Construction Projects with 4D CAD and Simulations, 1st Edition, McGraw-Hill Construction Series, Set 2, USA.
- Larson, E.W. and Gray, C.F., 2010. Project Management: The Managerial Process, 5th Edition, McGraw-Hill Higher Ed., USA.
- Lock, D., 2007. The Essential Project Management, 3rd Edition, Gower Publishing Ltd., USA.



INTERNATIONAL
VALUATION
STANDARDS
COUNCIL



RICS



Kaynaklar



- Macedo, M.E., 1978. Value Management for Construction, John Wiley and Son, New York, USA.
- Project Management Institute Global Standard, 2008. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide), 4th Edition, Project Management Institute, USA.
- Raftery, J., 1994. Risk Analysis in Project Management, Chapman and Hall, London, UK.
- Shenhar, A.J. and Dvir, D., 2007. Reinventing Project Management: The Diamond Approach to Successful Growth and Innovation, Pearson Business, USA.
- Smith, J., 1998. Building Cost Planning for the Design Team. Deakin University Press, Geelong.
- Snijders, P., Wuttke, T. and Zandhuis, A., 2013. A Pocket Companion to PMI's PMBOK® Guide, 5th Edition, Van Haren Publishing, USA.
- Walker, A., 2015. Project Management in Construction, 6 th Edition, Wiley-Blackw



INTERNATIONAL
VALUATION
STANDARDS
COUNCIL



RICS

