



# GGY332

## Proje Yönetimi ve Denetimi

**Prof. Dr. Harun TANRIVERMİŞ**  
Ankara Üniversitesi UBF Gayrimenkul Geliştirme ve Yönetimi Bölümü



INTERNATIONAL  
VALUATION  
STANDARDS  
COUNCIL



RICS



# GGY-332

## Proje Süreci Faktörleri Olarak Proje Maliyetleri ve Risk Yönetim Fonksiyonlarının Entegrasyonu



INTERNATIONAL  
VALUATION  
STANDARDS  
COUNCIL



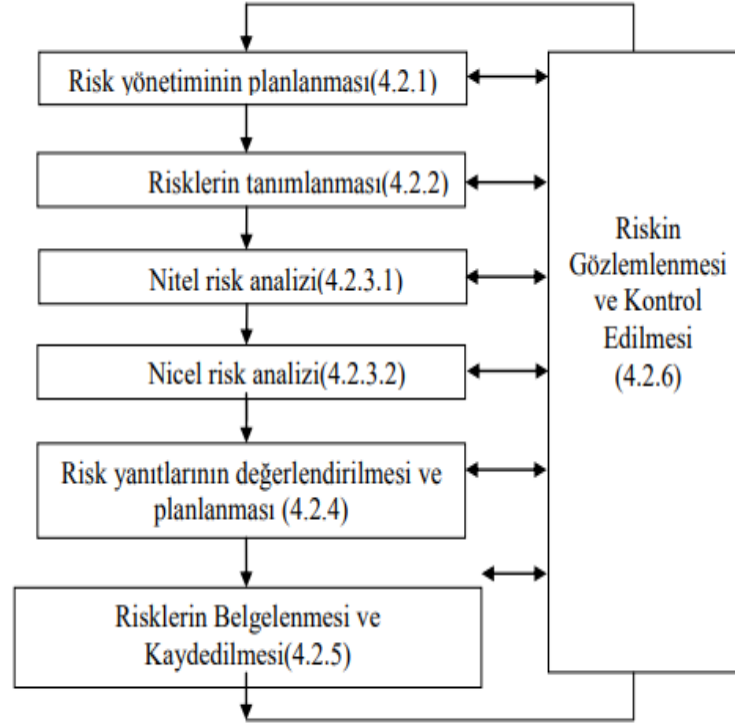
RICS



# Proje Maliyetleri ve Risk Yönetim Fonksiyonlarının Entegrasyonu



## Risk Yönetim Süreci Kavramsal İlişkisi



Şekil 4.1 : Risk yönetim süreci kavramsal ilişkisi.



INTERNATIONAL  
VALUATION  
STANDARDS  
COUNCIL



RICS



# Proje Maliyetleri ve Risk Yönetim Fonksiyonlarının Entegrasyonu



## Risk Yönetiminin Planlanması

- Risk yönetiminin planlanması risk yönetim sürecinin ilk ve en temel aşamasıdır.
- "Risk yönetiminin planlanması, bir proje için risk yönetimi aktivitelerinin nasıl yürütüleceğini tanımlama sürecidir"
- Risk yönetimi planlanırken; proje kapsam bildiriminden, **maliyet**, zaman çizelgesi ve iletişim yönetimi planlarından, çevresel işletme faktörlerinden ve risk kategorilerini, kavramların ve terimlerin ortak tanımlarını, risk bildirim formatlarını, standart şablonları, sorumlulukları içeren organizasyonel süreç varlıklarından yararlanılabileceği belirtilmiştir



INTERNATIONAL  
VALUATION  
STANDARDS  
COUNCIL



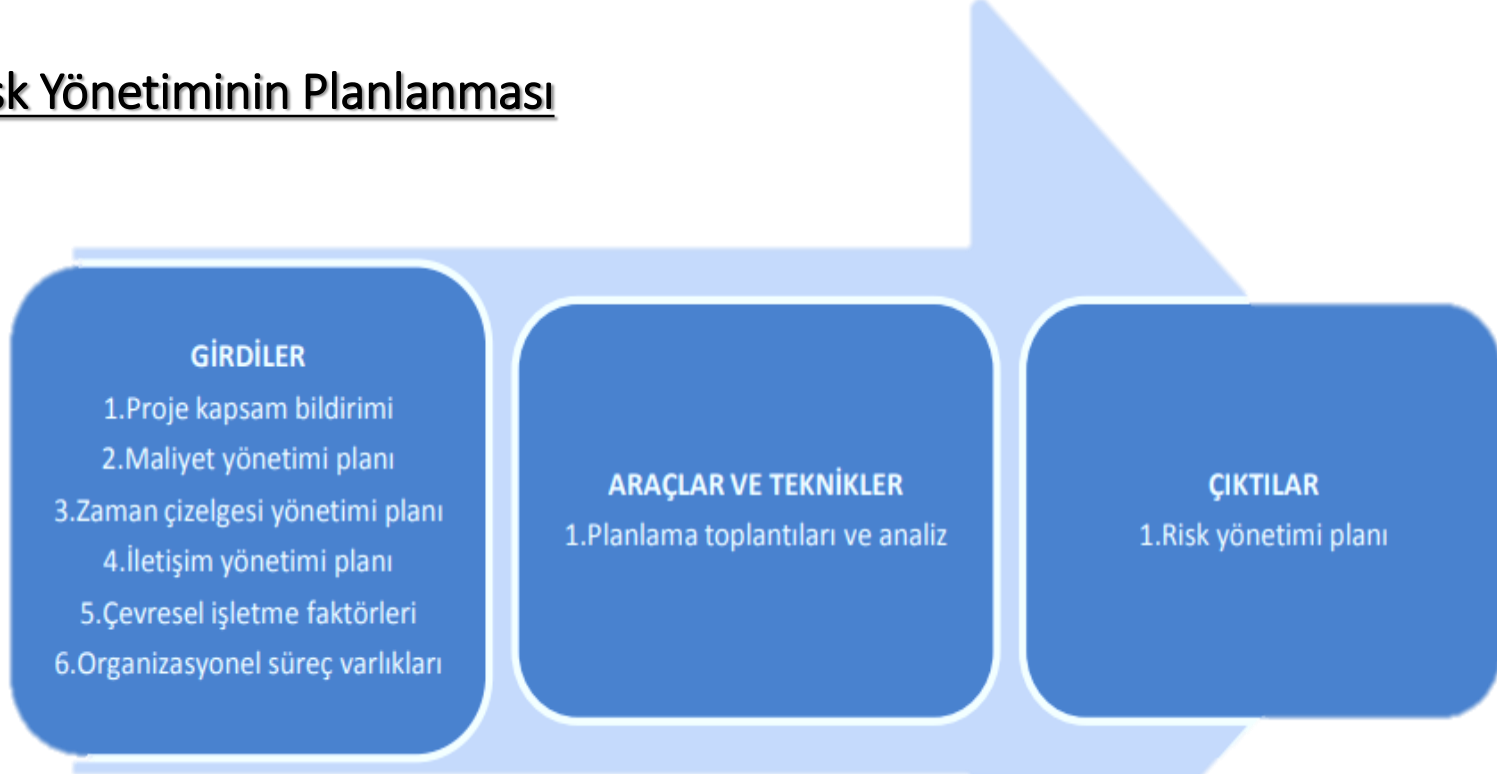
RICS



# Proje Maliyetleri ve Risk Yönetim Fonksiyonlarının Entegrasyonu



## Risk Yönetiminin Planlanması



INTERNATIONAL  
VALUATION  
STANDARDS  
COUNCIL



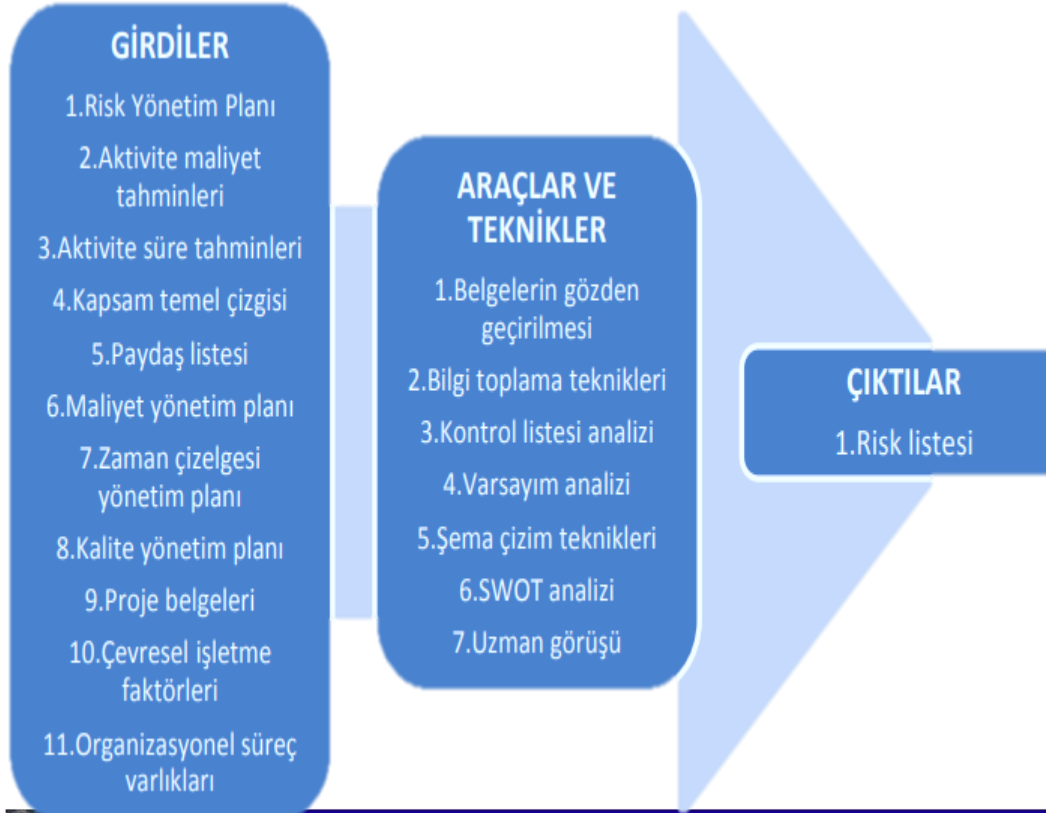
RICS



# Proje Maliyetleri ve Risk Yönetim Fonksiyonlarının Entegrasyonu



## Risklerin Tanımlanması



INTERNATIONAL  
VALUATION  
STANDARDS  
COUNCIL



RICS



# Proje Maliyetleri ve Risk Yönetim Fonksiyonlarının Entegrasyonu



## Risklerin Tanımlanması

- TS IEC 62198 (2003) Türk standardında tanımlanan proje safhalarındaki risklerin alanlara ayrılması ve örneklendirilmesi

Kavram ve tanımlama	Tasarım ve geliştirme	İmalat	Yapılanma ve görevlendirme	İşletme ve bakım	Projenin sonlandırılması ve elden çıkarma
-Teklif	-	-Taşeronlar	-Teknik çizimler	-Bağımlılık	-Emniyet
-Bütçeler	Ödünleşimler	-Malzemeler	-	-Emniyet	-Değiştirme
-Emniyet	-Yap/yaptır	-Kaynaklar	-Entegrasyon	-Karşılıklı kullanılabilirlik	-Kurtarma
-Garantiler	-Performans	-Entegrasyon Konfigürasyonu	-Performans	-Tadilatlar	-Hurdaya ayırma
-Teknoloji	-Üretilebilirlik	-değişiklikler	-Bağımlılık	-Cezalar	-Cezalar
-Sözleşmeler	-Teknoloji	-Bağımlılık	-Deneme	-Mevzuat	-Yapısal riskler
-Mevzuat şartları	-Bağımlılık	-Cezalar	-Prosedürler	-Garantiler	
-Proje yönetimi	-Bilgi kaynakları	-Emniyet	-Cezalar	-Yapısal riskler	
	-Sözleşmeler	-Yapısal riskler	-Yapısal riskler		
	-Cezalar				
	-Emniyet				
	-Yapısal riskler				



INTERNATIONAL  
VALUATION  
STANDARDS  
COUNCIL



RICS



# Proje Maliyetleri ve Risk Yönetim Fonksiyonlarının Entegrasyonu



## Risk Analizi

- Risk analizi süreci ilk olarak her fırsat ve risk için, mevcut kontrollerin yeterliliği üzerinde durulmasını gerektirmektedir.
- Risk analizi, riskin boyutunu, oluşma olasılığını ve bu durumda proje hedeflerine olacak etkiyi belirlemektedir. Risk analizi nitel ve nicel olarak ikiye ayrılmaktadır.
  - **Nitel risk analizi** genellikle proje yaşam döngüsünün ilk safhalarında, proje ile ilgili elde fazla kesin veri yokken tercih edilirken;
  - **Nicel risk analizi** elde daha fazla veri olduğunda uygulanmaktadır.



INTERNATIONAL  
VALUATION  
STANDARDS  
COUNCIL



RICS



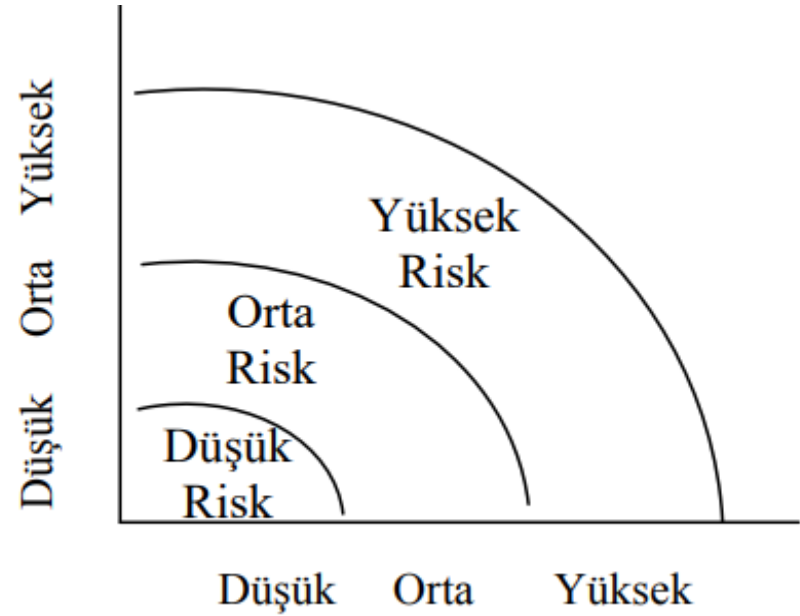


# Proje Maliyetleri ve Risk Yönetim Fonksiyonlarının Entegrasyonu



## Risk Analizi

Yüksek			Çok Yüksek Risk
Orta			
Düşük	Düşük Risk		
	Düşük	Orta	Yüksek



Oluşma olasılığı risk matrisi ve risk diyagramı



INTERNATIONAL  
VALUATION  
STANDARDS  
COUNCIL



RICS



# Kaynaklar



- Adams, J.R., 1997. Principles of Project Management (Collected Handbooks from the Project Management Institute), Project Management Institute, USA.
- Armstrong, M. and Baron, A., 1998. Performance Management Handbook, IPM, London.
- Billingham, V., 2008. Project Management: How to Plan and Deliver a Successful Project (Studymates), 3rd Edition, The Project Management Excellence Centre Inc., USA.
- Burke, R., 1999. Project Management- Planning & Control Techniques, West Sussex: John Wiley, USA.
- Crockford, N., 1980. An Introduction to Risk Management, Woodhead-Faulkner, Cambridge, UK.
- Flanagan, R. and Norman, G., 1993. Risk Management and Construction, Blackwell, Oxford, UK.
- Griffith, A. and Watson, P., 2003. Construction Management: Principles and Practice, Palgrave.
- Heagney, Joseph. 2011. Fundamentals of Project Management, 4th Edition, New York, USA.
- Kerzner, H., 2009. Project Management-A Systems Approach to Planning, Scheduling and Controlling, 10th Edition, John Wiley & Sons Inc., USA.
- Knapp, B.W., 2010. Essential Project Management Templates, The Project Management Excellence Centre Inc., USA.
- Kymmell, W., 2008. Building Information Modeling: Planning and Managing Construction Projects with 4D CAD and Simulations, 1st Edition, McGraw-Hill Construction Series, Set 2, USA.
- Larson, E.W. and Gray, C.F., 2010. Project Management: The Managerial Process, 5th Edition, McGraw-Hill Higher Ed., USA.
- Lock, D., 2007. The Essential Project Management, 3rd Edition, Gower Publishing Ltd., USA.



INTERNATIONAL  
VALUATION  
STANDARDS  
COUNCIL



RICS



# Kaynaklar



- Macedo, M.E., 1978. Value Management for Construction, John Wiley and Son, New York, USA.
- Project Management Institute Global Standard, 2008. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide), 4th Edition, Project Management Institute, USA.
- Raftery, J., 1994. Risk Analysis in Project Management, Chapman and Hall, London, UK.
- Shenhar, A.J. and Dvir, D., 2007. Reinventing Project Management: The Diamond Approach to Successful Growth and Innovation, Pearson Business, USA.
- Smith, J., 1998. Building Cost Planning for the Design Team. Deakin University Press, Geelong.
- Snijders, P., Wuttke, T. and Zandhuis, A., 2013. A Pocket Companion to PMI's PMBOK® Guide, 5th Edition, Van Haren Publishing, USA.
- Walker, A., 2015. Project Management in Construction, 6 th Edition, Wiley-Blackw



INTERNATIONAL  
VALUATION  
STANDARDS  
COUNCIL



RICS

