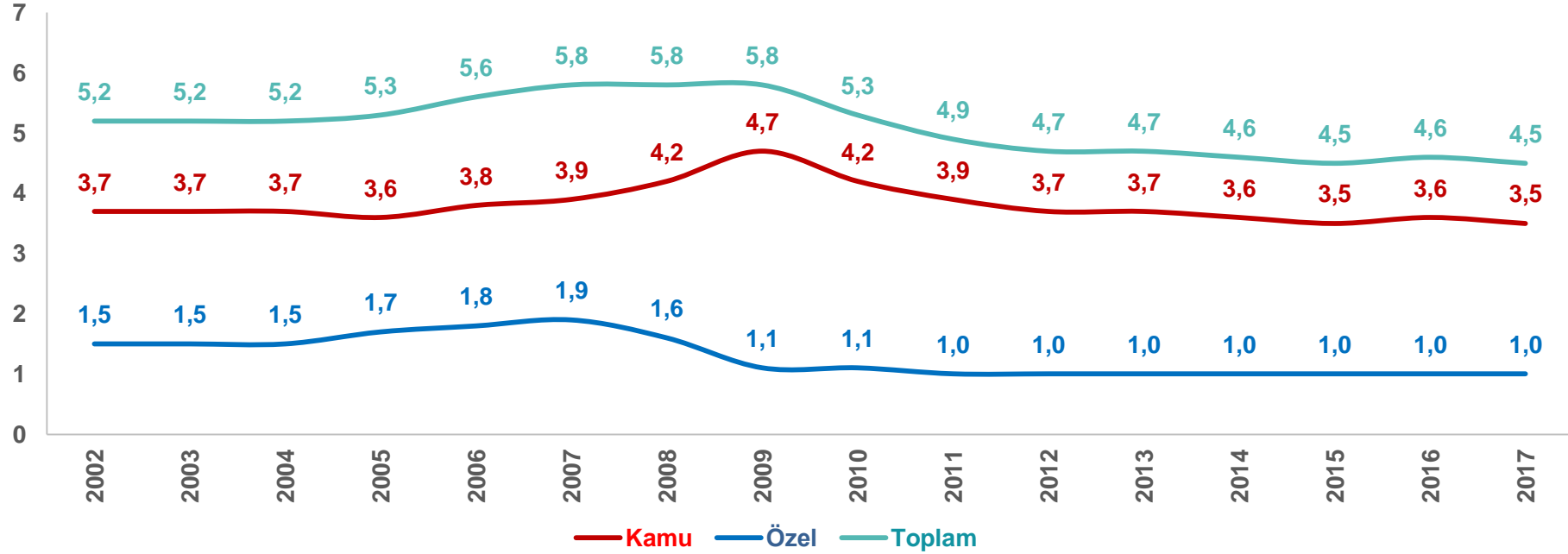


DÖNER SERMAYE VE GLOBAL BÜTÇE



Sağlık Harcamasının GSYİH'ye Oranı (%)



Kaynak: TÜİK, Sağlık Harcamaları 2017

Not: GSYİH hesaplamasında, 1995 AB standartları yerine AB 2010 ulusal hesaplar sistemi standartları kullanılmaya başlanmıştır. Yapılan revizyon ile GSYİH değerlerinin yükselmesinden dolayı sağlık harcamalarının GSYİH içindeki oranlarında düşüş olmuştur.



Sağlık Bakanlığı ve Bağlı Kuruluşlar 2019 Yılı Bütçesi

Toplam Bütçe (milyon TL)*

	2018	2019	Değişim (%)
Merkezi Yönetim Bütçesi	37.914	48.783	28,7
Döner Sermaye Bütçesi	36.600	47.700**	30,3
Toplam	74.514	96.483	29,5

* Başlangıç ödeneği

** Şehir Hastaneleri ödemelerine ilişkin ödenekler dahil edilmiştir. (Yatırım 3,7 Milyar TL, Diğer Cari 2,4 Milyar TL) Tahmini bütçe olup henüz global bütçe imzalanmamıştır.



Sağlık Bakanlığı ve Bağlı Kuruluşlar 2019 Yılı Bütçesi

Toplam Bütçe Kurumlara Göre Dağılım
(milyon TL)

	Personel	Diğer Cari	Yatırım	Toplam
Sağlık Bakanlığı	53.742	32.376	10.019	96.137
Türkiye Hudut ve Sahiller Sağlık Genel Müdürlüğü	56	10	73	139
Türkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumu	94	53	10	157
Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı	17	20	13	50
Toplam	53.909	32.459	10.115	96.483



Sağlık Bakanlığı, Bağlı ve İlgili Kuruluşların 2019 Yılı Merkezi Yönetim Bütçesi*

(milyon TL)

	Personel Ödenekleri	Diğer Cari Ödenekler	Yatırım Ödenekleri	Toplam
Sağlık Bakanlığı	26.738	11.558	3.931	42.227
Türkiye Hudut ve Sahiller Sağlık Genel Müdürlüğü	56	10	73	139
Türkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumu	94	53	10	157
Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı	17	20	13	50
Toplam	26.905	11.641	4.027	42.573

- Şehir Hastaneleri ödemelerine ilişkin ödenekler dahil edilmemiştir. (Yatırım 3,7 Milyar TL, Diğer Cari 2,4 Milyar TL)
- Sağlık Bakanlığı Bütçesinin Merkezi Yönetim Bütçesi İçindeki Payı 2002 yılında %2,1 iken 2019 yılında %4,9 a yükselmiştir.



Sağlık Bakanlığı 2018 - 2019 Yılı Bütçesi*

Milyon TL

	2018	2019	Değişim (%)
Personel	20.016	26.738	33,6
Mal ve Hizmet Alımı (<i>Aile hekimliği, aşı, akaryakıt vb.</i>)	9.223	11.558	25,3
Yatırım	4.136**	3.931	-4,9
Toplam	33.375	42.227	26,5

* Şehir Hastaneleri ödemelerine ilişkin ödenekler dahil edilmemiştir. (Yatırım 3,7 Milyar TL, Mal ve Hizmet Alımı 2,4 Milyar TL)

** Yıl içinde Döner Sermaye Bütçesine aktarılan 1,6 Milyar TL ödenek dahil edilmemiştir.



2019 Yılı Başlangıç Ödeneği Bazlı Döner Sermaye Bütçesi

GİDER GRUPLARI	Bütçe İlk Hali	Bütçe Son Hali
Diğer İşletme Gideri	2.944.711.296	2.993.494.086
Ek Ödeme	13.848.453.069	13.722.831.873
Personel Gideri	10.576.028.815	10.466.559.707
Hizmet Ödemeleri	4.513.363.032	4.473.141.934
Kanuni Yükümlülükler	2.971.003.647	2.935.413.716
Tıbbi Malzeme Ve İlaç	8.105.281.869	8.262.777.429
Yatırım	1.732.111.679	1.762.480.099
Gider Dengeleme	2.342.816.290	2.413.530.253
TOPLAM	47.033.769.697	47.030.229.097*

Diğer İşletme Gideri: Elektrik, Su, Yakacak, Kira Vb.. Ödemeleri

Ek Ödeme: Sabit ve Performans Ek Ödemeleri

Personel Gideri: Maaşlar ve Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri

Kanuni Yükümlülükler: Hazine Payı, Merkez Pay, SHÇEK (Hazine Payı: Tahsilatın %1, Merkez pay Tahsilatın %5, SHÇEK Tahakkukun %1)

Tıbbi Malzeme ve İlaç: Laboratuvar, Tıbbi Gaz, İlaç ve Tıbbi Malzeme Alımları

Yatırım: Cihaz Bakım Onarım, Bina Bakım Onarım, Büro Mefruşat Alımları, vb..

Gider Dengeleme: Toplam Bütçenin %5 i bu kaleme konularak giderler kontrol altına alınmaktadır.

* Bütçe görüşmelerindeki başlangıç ödeneği dikkate alınarak 2. ve 3. basamak sağlık tesislerinin bütçesi öngörülmüştür.



2019 Yılı Global Bütçe Çalışmaları Gider Öngörüsü

Milyon TL

Gider Kalemleri	2018 Bütçe	2018 Gerçekleşme	2019 Başlangıç	2019 Ortak Çalışma	Fark
Yatırım Giderleri	1.656	1.464	0	41	41
Tıbbi Malzeme İlaç Giderleri	6.086	7.546	7.546	8.226	680
Hizmet Alım Giderleri	11.420	6.254	4.759	5.130	371
Personel Giderleri	16.731	22.929	25.744	28.881	3.137
Kanuni Yükümlülükler	2.746	2.762	2.762	3.589	827
İşletme Giderleri	1.990	2.593	3.373	3.751	378
Toplam Gider	40.629	43.548	44.184	49.618	5.434

*Hizmet alım, personel ve benzeri giderler için 2018 yılı Kasım dönemi baz alınarak hesaplanmıştır.



2019 Yılı Global Bütçe Gider Artış Sebepleri

2019 Yılı Tahmini Döner Sermaye Bütçesi		Milyon TL
		Tutar
A- 2018 Yılı Gider Gerçekleşme		43.548
B- 2018 Yılı Son Döneminin Yansıması Personel Giderleri, Hizmet Alımları, Elektrik-Su vb. Giderleri için 2018 Yılı'nın Son Döneminin Giderlerinin Baz Alınarak Hesaplanması		636
C- 2019 Yılı Başlangıç Bütçesi (A+B)		44.184
D- Memur Maaş Zammı (2019 yılı ilk 6 ay %10,73 ve ikinci 6 ayda %8,12 zam oranı öngörülmüştür)		2.864
E- Asgari Ücret Zammı (Sürekli İşçiler)		398
F- Kanuni Yükümlülükler (Hazine Payı, SHÇEK Payı ve Diğer Yükümlülükler)		827
G- Deflatör (%16,3)		2.558
H- Hazine ve Maliye Bakanlığı Tarafından Öngörülen Yatırım Bütçesi		41
I- Global Bütçeden Düşülen Kalemler		-1.255
1- Şehir Hastaneleri Hizmet Alımları Genel Bütçeden Karşılancak		-64
2- Bütçe Tedbiri (İlaç)		-550
3- Maliye Teknik Çalışma		-640
J- Artış Varsayımları (D+E+F+G+H+I)		5.434
K- 2019 Yılı Ortak Çalışma (C+J)		49.618
L- Sağlık Bakanlığı İlave Talepler		3.284
1- Hizmet Genişlemesi		383
2- Yatırım Giderleri		1.794
3- Yeni Personel		1.106
GENEL TOPLAM (J+K)		52.902



2019 Yılı Gider Artışına Esas Hizmet Genişlemeleri

KHGM	2017	2018	Önceki Yıla Göre Artış/Azalış (%)	2019 (Ocak-Nisan)	2019 Projeksiyon	Önceki Yıla Göre Artış/Azalış (%)
Yatak Sayısı	134.682	144.163	7,04%	146.760	148.827	3,2%
Nitelikli Yatak Sayısı	74.220	84.074	13,29%	88.228	90.528	7,6%
Muayene Sayısı	357.748.167	384.538.369	7,49%	137.348.844	412.046.532	7,2%
Yatan Hasta Sayısı	7.727.323	7.913.460	2,41%	2.729.190	8.187.570	3,5%
A Grubu Ameliyat	256.780	281.278	9,54%	100.670	302.010	7,4%
B Grubu Ameliyat	862.289	919.730	6,66%	322.609	967.827	5,2%
C Grubu Ameliyat	1.473.653	1.565.645	6,24%	556.542	1.669.626	6,6%
A+B+C Grubu Ameliyat	2.592.722	2.766.653	6,71%	979.821	2.939.463	6,2%
Toplam (D, E Günübürlük Dahil) Ameliyat	9.044.503	9.594.682	6,08%	3.134.851	9.804.553	2,1%
Acil Başvuru Sayısı	101.445.329	110.970.086	9,39%	38.759.628	116.278.884	4,8%
Kemoterapi Alan Hasta Sayısı	576.998	621.068	7,64%	216.710	650.130	4,7%
Koroner Anjiyografi Tetkik Sayısı	325.500	354.319	8,85%	131.310	393.930	11,2%
Erişkin Yoğun Bakım Yatak Sayısı	10.580	11.471	8,42%	11.833	12.200	6,4%
Çocuk Yoğun Bakım Yatak Sayısı	938	991	5,65%	1.018	1.075	8,5%
Yenidoğan Yoğun Bakım Yatak Sayısı	3.996	4.191	4,87%	4.126	4.300	2,6%
Toplam Yoğun Bakım Yatak Sayısı	15.514	16.653	7,35%	16.977	17.575	5,5%
Kapalı Alan m2	19.688.551	24.233.522	23,08%	26.204.534	27.000.000	11,4%



Önceki Yıllardan Ötelenmiş Taahhütlü Giderler

TERTİP	1. ÖNCELİK	2.ÖNCELİK	3. ÖNCELİK	TOPLAM
06.01 Mamul Mal Alımları	46.108.423	12.495.839	11.078.430	69.682.692
06.7 Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	116.137.558	9.651.000	9.868.000	135.656.558
TOPLAM	162.245.981	22.146.839	20.946.430	205.339.250

Öncelik Sırası 1	Yeni açılacak sağlık tesislerinin donanımı, İhalesi yapılmış sözleşmeye bağlanan siparişi verilmiş ve teslim alınmış olanlara, Mevcutlar için hasta ve çalışan güvenliğini tehdit edecek olanlara, Yeni açılacak sağlık tesislerinin bakım onarımı (Tabela, yönlendirme, bağlantı, projedeki eksiklikler) Asansör Bakım Onarımları Çatı Bakım onarımları, Yeni açılacakların Bilişim ihtiyaçları, Mevcut hastanelerin sistemi kesintiye uğratabilecek bilişim ihtiyaçları, HBM, USG, DR SİP Kapsamındaki ihale sonuçlandırılmayacak olursa yeni açılacak sağlık tesislerinin cihazları, Hizmeti kesintiye uğratma ihtimali bulunan Jeneratör Alımı/yapımı, Yapım İşleri İhalesi yapılmış sözleşmeye bağlanan siparişi verilmiş,
Öncelik Sırası 2	Özellikli Birimlerle ilgili talepler, Mevcut cihazların sık arızalanması, görüntü kalitesinin kötü olması, eski olması,
Öncelik Sırası 3	Enerji Dönüşümleri, Kapasite artışına yönelik cihaz talepleri



2019 Yılı Global Bütçe Gider Öngörüsü

Milyon TL

Açıklama	2018 Bütçe	2018 Gerçekleşme	2019 Ortak Çalışma	2019 SB Tahmin	Fark (Projeksiyon-Ortak Çalışma)
Toplam Gider	40.629	43.548	49.618	52.902	-3.284
Toplam Tahsilat	38.808	40.767	48.030	50.760	-2.730
Global Bütçe**	36.600	38.021	45.050	47.780	-2.730
Diğer Tahsilat	2.208	2.746	2.980	2.980	0
<i>Göç İdaresi Genel Müdürlüğü</i>	<i>800</i>	<i>896</i>	<i>930</i>	<i>930</i>	<i>0</i>
<i>Cepten Tahsilat ve Diğer Gelirler</i>	<i>1.408</i>	<i>1.850</i>	<i>2.050</i>	<i>2.050</i>	<i>0</i>
Gelir - Gider Farkı	-1.821	-2.781	-1.588	-2.142	554
Geçmiş Yıldan Borç Devri	-6.048	-5.882	-8.663	-8.663	0
Net Borç Devri	-7.869	-8.663	-10.251	-10.805	554
Borç/Gelir Oranı	20,3%	21,3%	21,3%	21,3%	

* Tahmini Protokol bedelidir.

**2018 yılı global bütçe protokolü ile 2019 yılı Projeksiyonumuz arasındaki fark 9.759 Milyon TL dir



Stok-ciro (Tahakkuk) Oran Tablosu

STOK-CİRO (TAHAKKUK) ORAN TABLOSU					
	2015	2016	2017	2018	2019
Gider	23.614.878.882	29.282.176.296	32.321.228.289	39.114.277.280	46.926.140.552
Tahakkuk	21.872.517.313	24.704.603.130	27.996.352.267	31.109.601.552	32.565.908.865
Tahsilat	21.785.902.917	26.473.724.865	28.404.778.462	35.621.542.448	43.140.319.806
Tıbbi Malzeme, İlaç ve Laboratuvar Sarf Gideri	4.317.767.947	5.165.390.441	6.127.387.333	7.443.733.239	9.235.671.086
İlaç	1.178.317.719	1.509.681.169	1.846.602.770	2.241.873.735	2.862.781.201
Tıbbi Malzeme	2.396.310.358	2.785.425.209	3.212.471.042	3.901.239.570	4.831.311.793
Laboratuvar Malzemesi	743.139.870	870.284.063	1.068.313.522	1.300.619.933	1.540.316.756
Toplam Borç	3.855.978.930	4.704.987.094	6.590.593.419	7.681.600.928	11.555.709.357
Firma Borç	2.762.421.451	3.257.226.977	5.005.063.625	5.552.752.761	8.528.883.922
Stok Tutarı	581.522.445	715.436.726	868.280.967	1.184.026.301	1.600.000.000

Stok/Gider	2,5%	2,4%	2,7%	3,0%	3,4%
Stok/Tahakkuk	2,7%	2,9%	3,1%	3,8%	4,9%
Stok/Tahsilat (Global+Global Dışı Gelir)	2,7%	2,7%	3,1%	3,3%	3,7%
Stok/Toplam İlaç-Malzeme Gideri	13,5%	13,9%	14,2%	15,9%	17,3%
Stok/Borç	15,1%	15,2%	13,2%	15,4%	13,8%
Stok/Firma Borç	21,1%	22,0%	17,3%	21,3%	18,8%



Zorunlu Bakım Onarım Giderleri

YAPILMASI ZORUNLU OLAN YATIRIM GİDERLERİ (Hizmet Devamlılığına Etki Edebilen)		
Açıklama	2018 Yıl Sonu	2018 Yıl Sonu + Deflatör (%16,3)
Yedek Parça ve Avadanlık Alımları	457.518.417	532.093.919
Makine Teçhizat Tıbbi Cihaz Bakım ve Onarım Giderleri	593.713.699	667.388.641
Hastane Bakım ve Onarımı Giderleri	50.371.962	58.582.592
Atölye ve Tesis Binaları Bakım ve Onarımı Giderleri	106.879	124.300
Diğer Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	27.637.001	27.903.960
Toplam	1.129.347.958	1.286.093.412



Zorunlu Bakım Onarım Giderleri Mevcut Cihazların Edinim Dağılım Tablosu

Cihaz Yaş Dağılımı	Cihaz Sayısı	Cihaz Toplam Edinim Tutarı
1	88.053	544.486.766
2	138.159	1.030.599.377
3	121.770	1.009.381.717
4	98.406	952.261.156
5	102.591	899.968.947
6	64.020	556.272.711
7	62.721	548.646.128
8	60.826	522.292.367
9	55.523	475.088.139
10	45.806	400.965.476
10 Yaş Altı	837.875	6.939.962.784
10 Yaş Üzeri	177.885	1.357.299.167
Genel Toplam	1.015.760	8.297.261.951



2019 Yılı Son 4 Aylık Sabit Gider İhtiyacı

Sabit Giderler	Aylık Tutar	4 Aylık İhtiyaç
Vergi, SGK, Hazine Payı ve Diğer Yükümlülükler	971	3.884
Maaş, Ek Ödeme, Hizmet Alımları, Elektrik, Su, Haberleşme vb.	2.479	9.916
Toplam	3.450	13.800



Ödenek Planlama ve Gönderme İşlemleri

Birinci Basamak Sağlık Tesisleri ve idari birimlerinin Döner Sermaye Bütçesi ve Genel Bütçe ödeneklerinin planlanması ve gönderilmesi,



Strateji Geliştirme
Başkanlığı

Kamu Hastaneleri
Genel Müdürlüğü



İkinci ve Üçüncü Basamak Sağlık Tesisleri Döner Sermaye Bütçesi **planlanması.**
Genel Bütçe ödeneklerinin **planlanması ve gönderilmesi,**

06.4 Gayrimenkul Alımları ve Kamulaştırma Giderleri 06.5 Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri **ödeneklerinin planlanması ve gönderilmesi.**

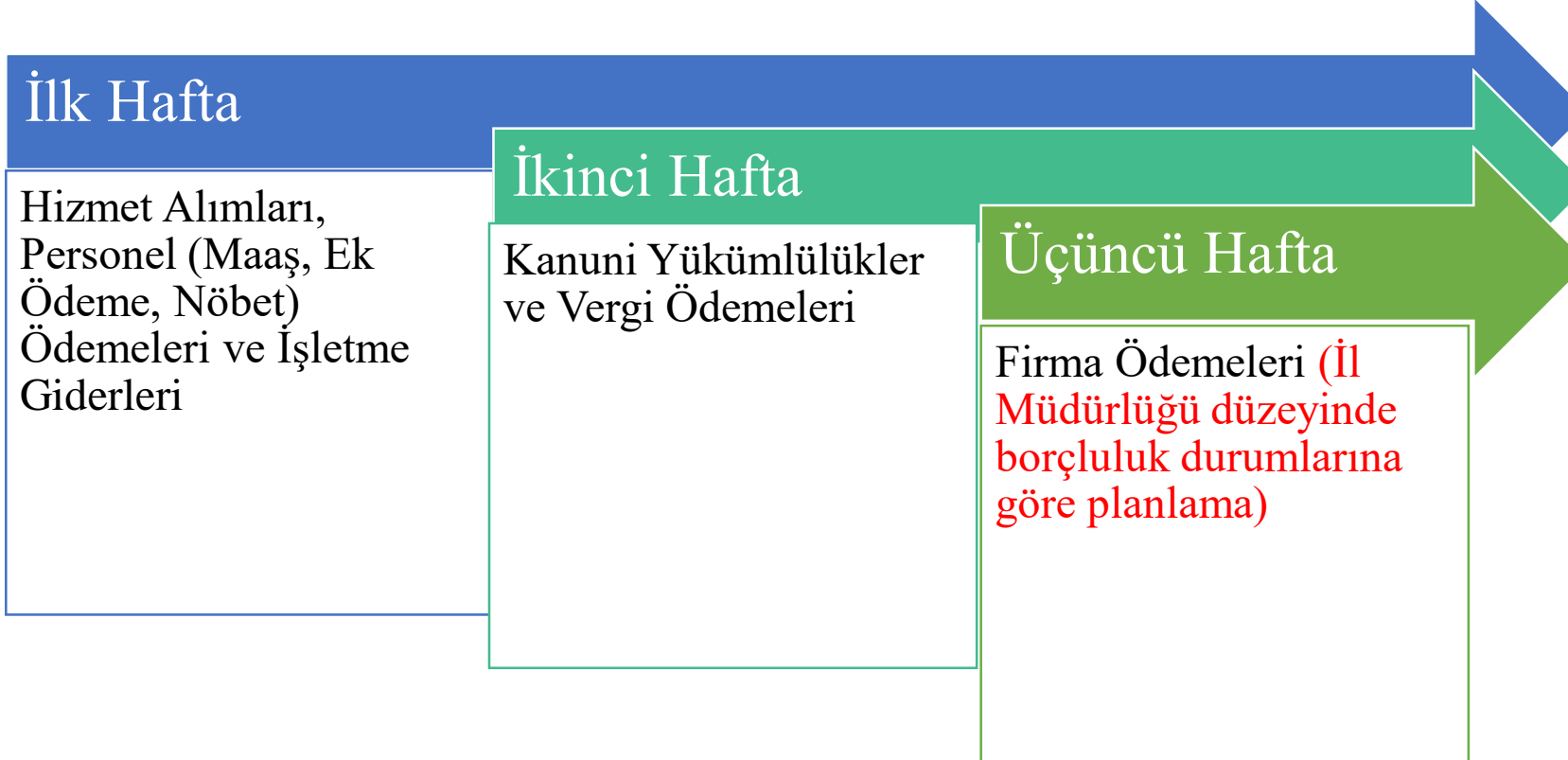


Sağlık Yatırımları
Genel Müdürlüğü



Döner Sermaye Ödenek Planlaması SGK Global Bütçesi

- 2. ve 3. Basamak Sağlık Tesislerinin SGK Global Bütçe ödenek planlamaları Genel Müdürlüğümüz tarafından, tahsis işlemi ise SGB tarafından yürütülmektedir.
- Sağlık Tesislerinin Ödenek Planlaması 3 dönem şeklinde yapılmaktadır.





2019 Yılı Ocak-Mart Ayı İl Düzeyinde Tahsilat/Tahakkuk Oranı

PLANLAMA KRİTERLERİ		
2017	2018	2019
Tahakkuk (%90)		Tahakkuk (% 100)
Dal Hastaneleri (%2)		Tahakkuk (% 100)
Fatura Edilemeyen Giderler		Fatura Edilemeyen Giderler (Nazım Hesaplar)
TİG (%2)		TİG (Stratejik Plandaki Oranları)
Sabit Giderler (Sabit Gider-Tahakkuk)	Sabit Giderler (Sabit Gider-Tahakkuk)	Sabit Giderler (Sabit Gider-Tahakkuk)
		Kurumca Belirlenecek sağlık Göstergeleri (İl dışı Sevk vb.)
Borç Vadesi (Vadeleri kısaltmak için Bakanlık desteği)	Borç Vadesi (Vadeleri kısaltmak için Bakanlık desteği)	Borç Vadesi (Vadeleri kısaltmak için Bakanlık desteği)
		SGK Faturaları (Protokole göre makul olmayan hatalı uygulamalar)
		SGK Kesintileri (Protokole Makul Olanlar)
		Ödemesi merkezden yapılan alımların kesintisi

Ek Ödeme Dağıtım Oranı (%38)



Döner Sermaye Ödenek Planlaması

Göç İdaresi Genel Müdürlüğü (GİGM) Global Bütçesi

- İç İşleri Bakanlığı (GİGM) ile Bakanlığımız arasında imzalanan protokol kapsamında Geçici Koruma kapsamına alınmış Suriyeli misafirlerin sağlık hizmetleri bağlı sağlık tesislerimiz tarafından verilmekte olup, ihtiyaç duyulması halinde Üniversite ve Özel Sağlık kuruluşlarına sevki yapılmaktadır.
- 2. ve 3. Basamak Sağlık Tesislerinin GİGM Global Bütçe ödenek planlamaları Genel Müdürlüğümüz tarafından, tahsis işlemi ise SGB tarafından yürütülmektedir.
- **Ödenek planlaması, GİGM tarafından tahsis edilen ödenek ile ilgili sağlık tesisinin tahakkukunun oranı baz alınarak yapılmaktadır.**



2019 Yılı Tahmini Bütçeye Göre Borç Ödeme Kabiliyeti

2019 TAHMİNİ GLOBAL BÜTÇE GELİRLERİ (SABİT GİDERLER+FİRMA ÖDEMELERİ)

	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM	ARALIK	TOPLAM
Zorunlu (Sabit) Giderler	2.900	3.365	3.354	3.215	3.541	3.285	3.436	3.486	3.517	3.514	3.633	3.633	40.879
<i>Değişken (Firma) Giderleri</i> 42.214 Göre	857	965	500	312	- 100	- 63	- 296	- 263	- 377	- 291	- 493	- 410	
<i>Değişken (Firma) Giderleri</i> 46.700 Göre	857	965	500	1.343	271	609	121	153	41	126	- 75	7	
<i>Değişken (Firma) Giderleri</i> 49.150 Göre	857	965	500	1.654	549	886	385	417	305	390	189	271	
Sağlık Market	2	3	4	4	90	8	90	8	90	8	90	8	403
Antineoplastik ilaç	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	500
TOPLAM	2.943	3.410	3.400	3.261	3.672	3.335	3.568	3.535	3.649	3.563	3.765	3.682	41.782
Global Tutar 42.114	3.800	4.375	3.900	3.573	3.572	3.272	3.272	3.272	3.272	3.272	3.272	3.272	42.124
Global Tutar 46.700	3.800	4.375	3.900	4.603	3.943	3.943	3.688	3.688	3.690	3.690	3.690	3.690	46.700
Global Tutar 49.150	3.800	4.375	3.900	4.915	4.221	4.221	3.952	3.952	3.954	3.954	3.954	3.954	49.150

- 42.114** Global antlaşması olması durumunda Sağlık Müdürlüğü ve KHGM bağlı hastanelerin Mayıs ayından sonra borç vadesi uzayacak olup, aylık sabit ödemelerde dahi sıkıntı olacağı düşünülmektedir.
- 46.700** Global antlaşması olması durumunda Sağlık Müdürlüğü ve KHGM bağlı hastanelerin sabit gider ödemeleri yapılırken aynı zamanda Mayıs Haziran aylarında ortalama 400 ile 500 Milyon TL, Temmuz ayından yıl sonuna kadar aylık ortalama 170 Milyon TL borç ödemesi yapılabileceği öngörülmektedir.



Borçluluk Durum Tablosu

Borçluluk Durum Tablosu 05.09.2019 Tarihi İtibarıyla	
Aylar	Borç Tutarı (TL)
Kasım 2018	409.264
Aralık 2018	786.687
Ocak 2019	190.576.942
Şubat 2019	726.961.782
Mart 2019	786.713.163
Nisan 2019	808.972.237
Mayıs 2019	976.517.290
Haziran 2019	652.085.308
Temmuz 2019	1.017.004.416
Ağustos 2019	778.675.464
Eylül 2019	101.558.984
TOPLAM	6.040.261.536



Borç Vadeleri

Gün Süresi	241 -270 GÜN ARASI	211 -240 GÜN ARASI	181 - 210 GÜN ARASI	151 -180 GÜN ARASI	121 - 150 GÜN ARASI	91 - 120 GÜN ARASI	61 - 90 GÜN ARASI	31 - 60 GÜN ARASI	30 GÜNE KADAR		
Dönem	Toplam 2019 ŞUBAT AYI FİŞ BORÇ	Toplam 2019 MART AYI FİŞ BORÇ	Toplam 2019 NİSAN AYI FİŞ BORÇ	Toplam 2019 MAYIS AYI FİŞ BORÇ	Toplam 2019 HAZİRAN AYI FİŞ BORÇ	Toplam 2019 TEMMUZ AYI FİŞ BORÇ	Toplam 2019 AĞUSTOS AYI FİŞ BORÇ	Toplam 2019 EYLÜL AYI FİŞ BORÇ	Toplam 2019 EKİM AYI FİŞ BORÇ	TOPLAM BORÇ	BORÇ VADESİ FİŞ TARİH
Genel Toplam	310.764.209	738.156.495	784.003.816	950.226.412	626.747.377	960.235.996	717.436.542	947.604.709	588.394.438	6.623.569.994	255 GÜN



Kamu Özel

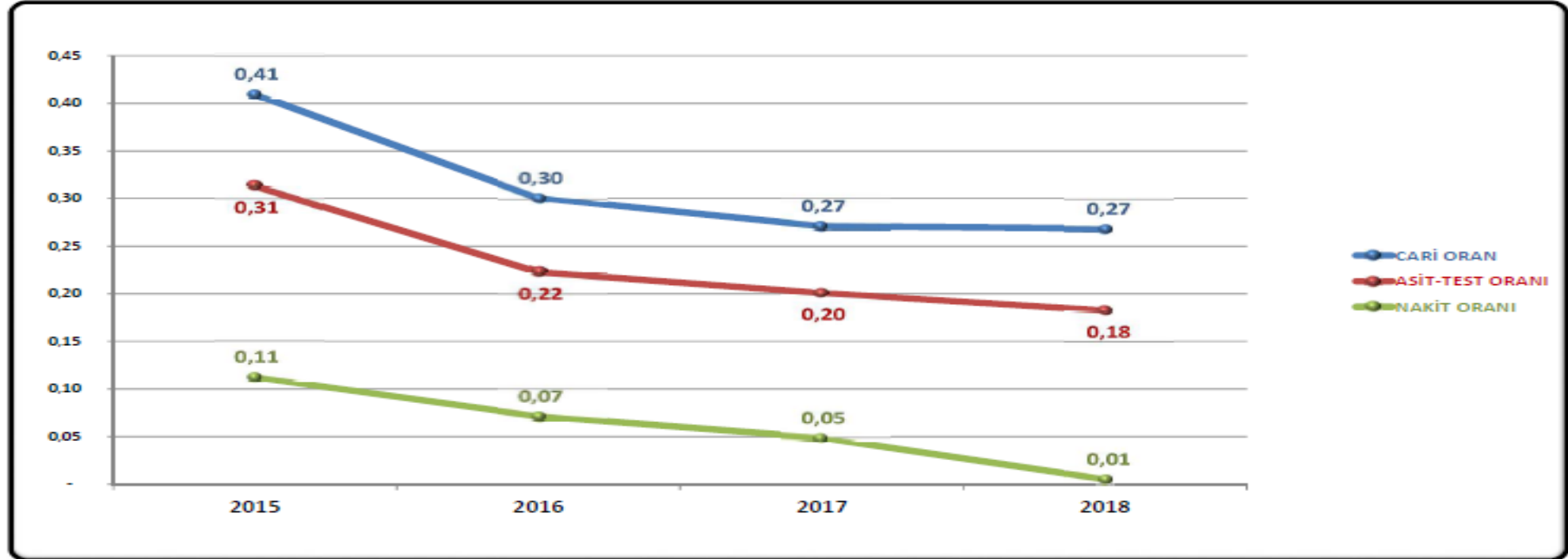
Proje	İşletme/Tahmini Başlangıç Tarihi	2020			
		Kullanım Bedeli	P1	P2	Toplam
1- MERSİN ENTEGRE SAĞLIK KAMPÜSÜ	15.01.2017	268.557.562	36.253.606	388.693.237	693.504.405
2- YOZGAT EĞİTİM VE ARAŞTIRMA HASTANESİ	16.01.2017	90.324.835	21.389.769	144.110.352	255.824.956
3- ISPARTA ŞEHİR HASTANESİ	1.03.2017	193.928.479	32.816.410	220.412.438	447.157.327
4- ADANA ENTEGRE SAĞLIK KAMPÜSÜ	15.09.2017	445.066.607	62.465.814	424.060.873	931.593.294
5- ANKARA BİLKENT ENTEGRE SAĞLIK KAMPÜSÜ	1.08.2017	766.804.485	74.922.562	664.544.994	1.506.272.041
6- KAYSERİ ENTEGRE SAĞLIK KAMPÜSÜ	29.05.2018	355.066.629	52.146.126	429.866.142	837.078.896
7- ELAZIĞ ENTEGRE SAĞLIK KAMPÜSÜ	1.08.2018	221.479.148	46.616.020	214.610.325	482.705.493
8- ESKİŞEHİR ŞEHİR HASTANESİ	27.10.2018	285.729.788	19.304.715	246.210.490	551.244.992
9- MANİSA ENTEGRE SAĞLIK KAMPÜSÜ	27.10.2018	131.907.329	44.914.150	220.093.368	396.914.847
10- BURSA ENTEGRE SAĞLIK KAMPÜSÜ	19.07.2019	422.041.687	41.389.062	194.787.026	658.217.775
11- KOCAELİ ENTEGRE SAĞLIK KAMPÜSÜ	1.02.2020	288.102.722	29.993.365	234.842.443	552.938.530
12- KONYA KARATAY ENTEGRE SAĞLIK KAMPÜSÜ	1.02.2020	162.476.837	32.360.505	150.842.949	345.680.291
13- İSTANBUL İKİTELLİ ENTEGRE SAĞLIK KAMPÜSÜ	1.05.2020	430.420.970	59.671.437	476.748.023	966.840.431
14- İZMİR ENTEGRE SAĞLIK KAMPÜSÜ	1.05.2020	375.392.436	41.083.306	304.076.112	720.551.855
15- ANKARA ETLİK ENTEGRE SAĞLIK KAMPÜSÜ	1.06.2020	420.599.641	77.212.468	350.234.569	848.046.677
16- TEKİRDAĞ ŞEHİR HASTANESİ	1.09.2020	47.020.266	1.708.138	57.159.441	105.887.844
17- GAZİANTEP ENTEGRE SAĞLIK KAMPÜSÜ	1.11.2020	90.022.254	9.567.534	77.868.962	177.458.750
TOPLAM		4.994.941.675	683.814.985	4.799.161.743	10.477.918.403



Yıllara Göre Finansal Oran Analizleri

KAMU HASTANELERİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

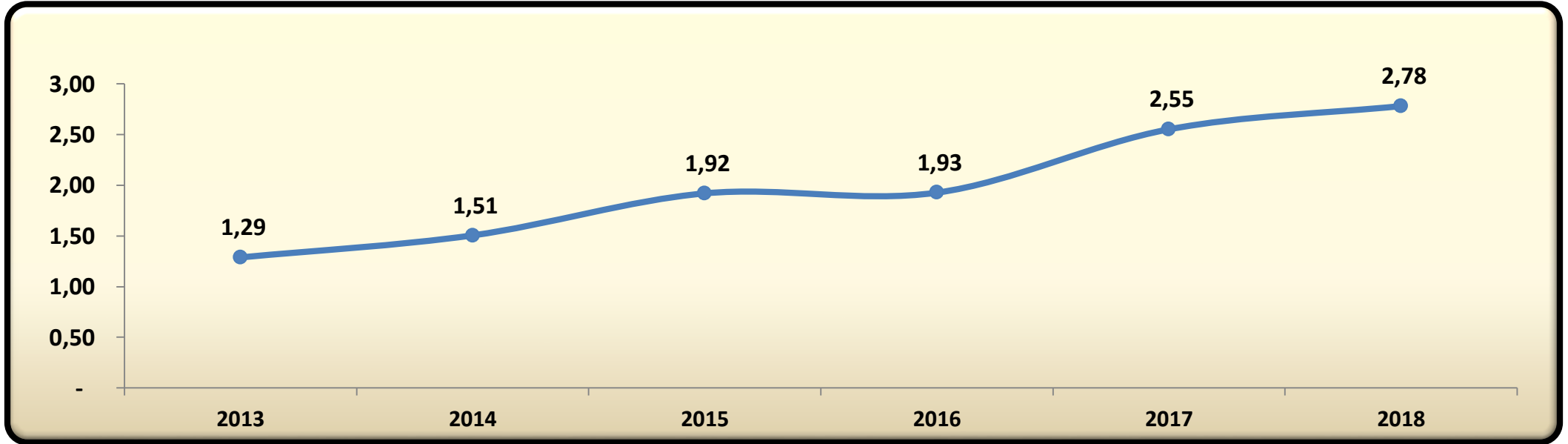
	2015	2016	2017	2018	KABUL EDİLEBİLİR DEĞER (GELİŞMİŞ ÜLKELER GELİŞMEKTE OLAN ÜLKELERİ)
CARİ ORAN	0,41	0,30	0,27	0,27	2,00 1,50
ASİT-TEST ORANI	0,31	0,22	0,20	0,18	1,00 0,65-0,80
NAKİT ORANI	0,11	0,07	0,05	0,01	0,20





Yıllara Göre Finansal Risk Oranı

	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Finansal Risk Oranı (Net Borç/Ortalama Tahakkuk)	1,29	1,51	1,92	1,93	2,55	2,78





2018 Yılı En Riskli Sağlık Tesisleri Çalışması



Net Borcun Aylık Ortalama Hizmet Tahakkuk Gelirine Oranı En Yüksek Olan Hastaneler

AI GRUBU

Sıra No	İli	Kurum Adı	Hizmet Rolü	Net Borç Tutarı	Aylık Hizmet Tahakkuk Geliri	Net Borcun Aylık Ortalama Hizmet Tahakkuk Gelirine Oranı	Rol Ortalaması	* İl Ortalaması	* Türkiye Ortalaması
1	ANKARA	Ankara Türkiye Yüksek İhtisas Eğitim ve Araştırma Hastanesi	AI	60.203.507	11.612.653	5,18	3,34	3,44	2,90
2	ANKARA	Ankara T.C. Sağlık Bakanlığı Sağlık Bilimleri Üniversitesi Ankara Gülhane EAH	AI	75.348.427	15.856.975	4,75	3,34	3,44	2,90
3	ANKARA	Ankara Eğitim ve Araştırma Hastanesi	AI	70.948.272	16.042.808	4,42	3,34	3,44	2,90
4	İSTANBUL	İstanbul T.C. Sağlık Bakanlığı-Marmara Üniversitesi Pendik Eğitim ve Araştırma Hastanesi	AI	116.843.243	26.699.915	4,38	3,34	3,00	2,90
5	ANTALYA	Antalya T.C. Sağlık Bakanlığı Sağlık Bilimleri Üniversitesi Eğitim ve Araştırma Hastanesi	AI	138.032.740	32.751.469	4,21	3,34	3,60	2,90
6	İZMİR	İzmir Tepecik Eğitim ve Araştırma Hastanesi	AI	107.590.170	25.746.670	4,18	3,34	3,06	2,90
7	BURSA	Bursa Yüksek İhtisas Eğitim ve Araştırma Hastanesi	AI	107.837.054	26.130.482	4,13	3,34	3,13	2,90
8	ANKARA	Ankara Dışkapı Yıldırım Beyazıt Eğitim Ve Araştırma Hastanesi	AI	87.997.753	22.412.013	3,93	3,34	3,44	2,90
9	ANKARA	Ankara T.C. Sağlık Bakanlığı Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Atatürk Eğitim ve Araştırma Hastanesi	AI	64.794.375	16.556.722	3,91	3,34	3,44	2,90
10	GİRESUN	Giresun T.C. Sağlık Bakanlığı Giresun Üniversitesi Prof.Dr.A.İlhan Özdemir Eğitim ve Araştırma Hastanesi	AI	37.170.230	9.608.462	3,87	3,34	3,31	2,90
11	MUĞLA	Muğla T.C. Sağlık Bakanlığı - Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi Eğitim ve Araştırma Hastanesi	AI	43.498.052	11.539.100	3,77	3,34	3,13	2,90
12	BOLU	Bolu T.C. Sağlık Bakanlığı Abant İzzet Baysal Üniversitesi İzzet Baysal E.A.H.	AI	25.685.654	6.824.015	3,76	3,34	2,80	2,90
13	ANKARA	Ankara Numune Eğitim ve Araştırma Hastanesi	AI	86.503.376	23.083.946	3,75	3,34	3,44	2,90
14	İSTANBUL	İstanbul Şişli Hamidiye Etfal Eğitim ve Araştırma Hastanesi	AI	79.798.902	21.642.841	3,69	3,34	3,00	2,90
15	ERZİNCAN	Erzincan T.C. Sağlık Bakanlığı - Erzincan Üniversitesi Mengücek Gazi Eğitim ve Araştırma Hastanesi	AI	29.195.909	8.137.389	3,59	3,34	3,45	2,90

* İl ve Türkiye Ortalaması Hesaplamalarına, Sağlık Müdürlüğü ve Halk Sağlığı Genel Müdürlüğü'ne Bağlı Sağlık Tesisleri Dahil Edilmemiştir.



2018 Yılı Yıllık Karşılaştırmalı Risk Analizi Raporu

T.C. SAĞLIK BAKANLIĞI KAMU HASTANELERİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ Finansal Analiz ve Faturalandırma Dairesi Başkanlığı							
Adana Devlet Hastanesi							
KURUMSAL MALİ DEĞERLENDİRME TABLOSU					İL	HİZMET ROLÜ	FİNANSAL GRUP
					ADANA	B	B ÜST
FİNANSAL GÖSTERGELER (2017)	KURUM DEĞERİ	ROL ORTALAMASI	FİNANSAL GRUP ORTALAMASI	İL ORTALAMASI	TÜRKİYE ORTALAMASI	ROL STANDART SAPMA DEĞERİ	ROL ORTALAMASINDAN UZAKLIĞI
Net Borcun Aylık Ortalama Hizmet Tahakkuk Gelirine Oranı	● 1,50	2,38	2,42	2,04	2,53	0,65	-0,88
Hizmet Tahakkuk Gelirinin Gideri Karşılama Oranı	● % 82,3	% 87,4	% 89,3	% 87,2	% 86,1	% 9,38	-% 5,11
Tahsilatın Gideri Karşılama Oranı	● % 88,0	% 88,6	% 89,4	% 85,1	% 86,5	% 7,92	-% 0,65
Tahakkuk-Tahsilat Oranı	● % 106,9	% 101,4	% 100,1	% 97,6	% 100,4	% 9,62	% 5,51
Ek Ödeme Dağıtım Oranı	● % 39,3	% 37,2	% 36,1	% 38,4	% 37,6	% 2,52	% 2,08
Sözleşmeli Personel Maaş Giderinin Hizmet Tahakkuk Gelirine Oranı	● % 3,63	% 3,38	% 3,16	% 3,35	% 3,47	% 2,52	% 0,25
Toplam Laboratuvar Harcamalarının (Hizmet Alımı Dahil) Hizmet Gelirine Oranı	● % 5,29	% 5,99	% 5,77	% 5,05	% 6,12	% 1,82	-% 0,70
Görüntüleme Hizmet Alımının Hizmet Gelirine Oranı	● % 1,91	% 2,51	% 3,39	% 1,31	% 2,10	% 1,77	-% 0,60
İlaç Giderinin (Tüketiminin) Hizmet Gelirine Oranı	● % 4,68	% 4,28	% 4,80	% 6,51	% 6,53	% 1,73	% 0,40
Medikal Malzeme Giderinin (Tüketiminin) Hizmet Gelirine Oranı	● % 10,12	% 10,06	% 11,30	% 11,43	% 11,35	% 3,66	% 0,06
Tıbbi Cihaz Onarım Giderlerinin Hizmet Gelirine Oranı	● % 0,06	% 0,18	% 0,20	% 0,08	% 0,28	% 0,47	-% 0,12
Döner Sermaye Kaynaklı Toplam Yatırım Giderlerinin Hizmet Gelirine Oranı	● % 0,18	% 0,35	% 0,50	% 0,21	% 0,45	% 0,66	-% 0,17
Toplam İlaç, Medikal ve Laboratuvar Malzeme (Hizmet Alımı Dahil) Giderlerinin Hizmet Gelirine Oranı	● % 22,00	% 22,84	% 25,26	% 24,30	% 26,10	% 5,68	-% 0,84
Hizmet Alım (Görüntüleme ve Laboratuvar Hizmet Alımı Hariç) Giderlerinin Hizmet Gelirine Oranı	● % 22,86	% 25,33	% 24,50	% 19,13	% 25,07	% 4,38	-% 2,47
M ² Başına Elektrik Tüketimi	● 66,34	36,45	42,25	21,64	34,94	14,03	29,89
M ² Başına Su Tüketimi	● 5,45	9,43	12,92	6,90	10,41	8,33	-3,99
M ² Başına Yakacak Tüketimi	● 9,90	19,70	16,88	7,76	17,40	13,71	-9,80
M ² Başına Temizlik Harcaması	● 118,41	107,63	127,62	51,81	105,45	59,72	10,78



Mart 2019 Aylık Finansal Risk Analizi / İl Düzeyi Risk Sıralaması

T.C. SAĞLIK BAKANLIĞI
KAMU HASTANELERİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
İL DÜZEYİ
MEVCUT FİNANSAL DURUMU 30.06.2019

NO	İL ADI	NET BORÇ (31.05.2019)	NET BORÇ (30.06.2019)	ORTALAMA TAHAKKUK	ORTALAMA TAHSİLAT	TAHSİLAT ORANI (TAHSİLAT/TAHAKKUK)	ORTALAMA GİDER	YENİ RİSK ORANI (TAHAKKUK/GİDER)	BORÇ EĞİLİMİ	RİSK DERECEŚİ	STOK DURUMU	RİSK ORANI (BORÇ/ORT TAHAKKUK)	FİNANSAL RİSK DERECEŚİ	RİSK SIRASI
21	Rize	48.683.223	53.375.030	18.894.535	25.129.014	133%	28.937.123	0,65	ARTAN	B-	15.760.328	2,82	1. DERECE	22
22	Zonguldak	51.201.674	55.018.428	19.681.767	26.307.412	134%	28.616.161	0,69	ARTAN	B-	16.069.362	2,80	1. DERECE	23
23	Amasya	32.598.057	34.359.304	12.530.966	17.126.455	137%	17.882.051	0,70	ARTAN	B-	9.908.487	2,74	1. DERECE	24
24	Kastamonu	27.352.779	29.061.931	10.606.854	16.526.152	156%	16.620.629	0,64	ARTAN	B-	8.454.878	2,74	1. DERECE	25
25	Kırklareli	21.608.860	21.836.807	8.106.899	12.077.636	149%	13.082.728	0,62	ARTAN	B-	5.139.262	2,69	1. DERECE	27
26	Ankara	583.882.416	611.618.535	228.846.399	303.813.354	133%	326.858.993	0,70	ARTAN	B-	199.570.941	2,67	1. DERECE	28
27	Bolu	43.116.707	46.445.785	17.441.526	23.617.544	135%	26.044.182	0,67	ARTAN	B-	14.198.421	2,66	1. DERECE	30
28	Sakarya	98.095.717	100.979.473	38.005.356	48.961.439	129%	53.723.335	0,71	ARTAN	B-	14.417.921	2,66	1. DERECE	31
29	Balıkesir	113.482.161	119.428.225	45.013.620	64.501.698	143%	67.166.777	0,67	ARTAN	B-	28.684.110	2,65	1. DERECE	32
30	Kahramanmaraş	72.935.608	77.181.209	29.383.025	36.774.683	125%	40.352.954	0,73	ARTAN	B-	13.905.632	2,63	1. DERECE	33
31	Nevşehir	19.526.977	20.673.924	7.879.351	9.960.046	126%	11.104.782	0,71	ARTAN	B-	7.072.486	2,62	1. DERECE	34
32	Van	74.924.143	75.646.239	28.953.283	37.325.857	129%	38.889.695	0,74	ARTAN	B-	36.450.046	2,61	1. DERECE	35
33	İstanbul	1.200.099.822	1.291.633.678	498.968.656	607.104.104	122%	657.124.149	0,76	ARTAN	B-	288.070.929	2,59	1. DERECE	37
34	Afyonkarahisar	36.522.040	40.042.170	15.509.670	22.079.614	142%	23.557.919	0,66	ARTAN	B-	11.525.171	2,58	1. DERECE	38
35	Edirne	30.323.934	31.062.737	12.036.461	17.044.953	142%	18.050.850	0,67	ARTAN	B-	3.474.524	2,58	1. DERECE	39
36	Tekirdağ	55.162.784	56.141.110	22.548.831	30.636.701	136%	32.757.380	0,69	ARTAN	B-	11.168.373	2,49	1. DERECE	43
37	Denizli	53.850.562	54.765.209	22.103.696	31.579.043	143%	34.151.864	0,65	ARTAN	B-	11.277.643	2,48	1. DERECE	44
38	Manisa	101.068.227	109.502.737	44.534.026	55.200.630	124%	61.528.659	0,72	ARTAN	B-	19.806.029	2,46	1. DERECE	45
39	Çanakkale	39.230.799	39.735.497	16.429.918	21.923.748	133%	24.119.171	0,68	ARTAN	B-	9.533.996	2,42	1. DERECE	46
40	Çorum	53.012.350	56.819.033	23.505.926	26.371.014	112%	30.109.022	0,78	ARTAN	B-	30.297.880	2,42	1. DERECE	47