



Çevre Analizi Süreci

Yrd.Doç.Dr. Çağdaş Erkan AKYÜREK



Çevre Analizi Süreci

- Çevre analizi sürecinde başvurulabilecek pek çok yaklaşım vardır. Tümünde ortak dört temel aşama vardır:
 1. **Tarama:** Çevresel değişimin işaretlerini saptamak,
 2. Tespit edilen konuları **izleme**,
 3. Bu konuların gelecekteki yönünü **öngörme**,
 4. Önemini **değerlendirme**.



Dış Çevrenin Taranması

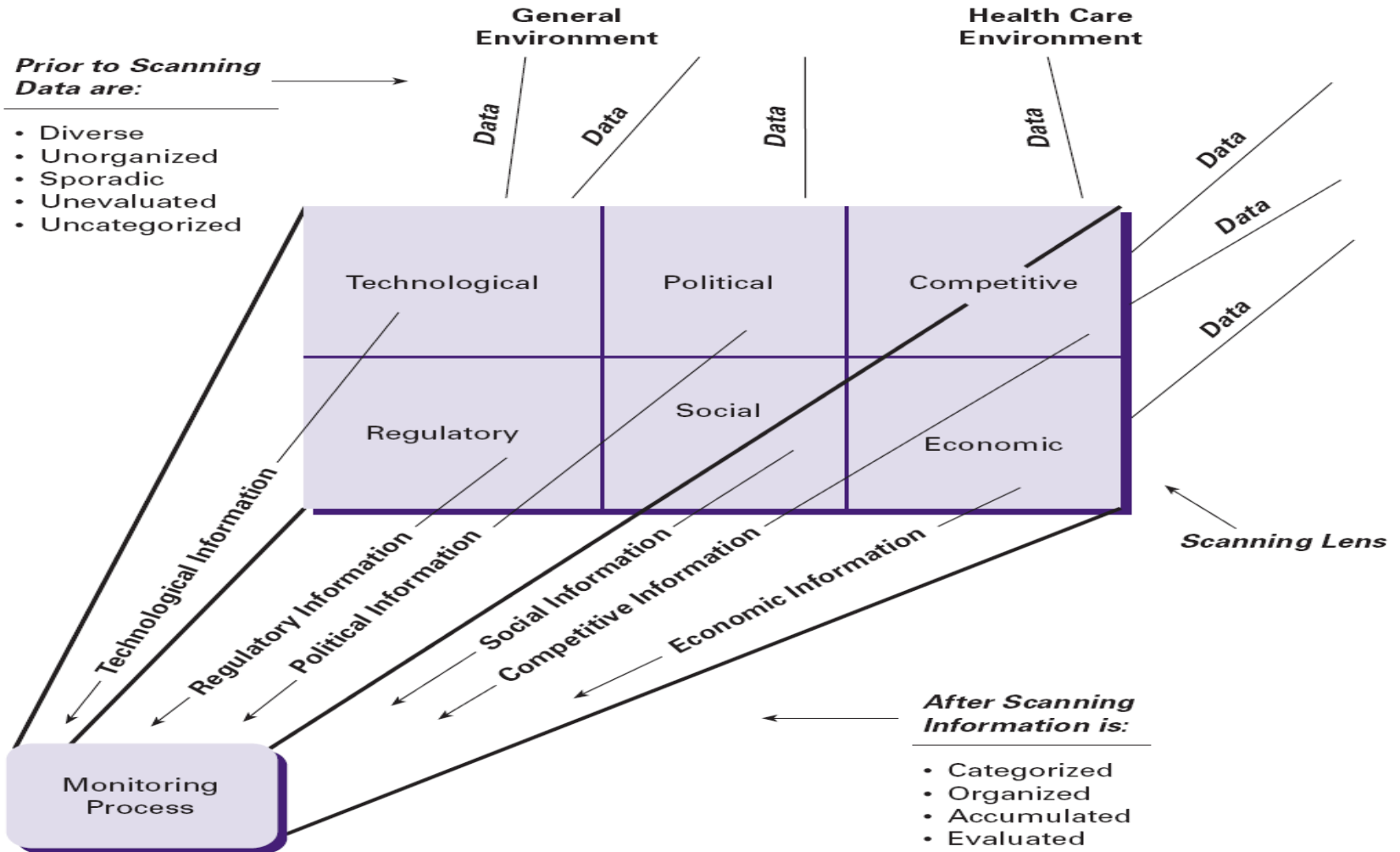
Çevresel tarama süreci örgütler için bir “*pencere*” ya da “*mercek*” işlevi görür.



Dış Çevrenin Taranması

- Tarama fonksiyonu diğer örgütleri mevcut ve oluşan gelişmelerle kalıpları tespit etmek amacıyla inceleme sürecidir.
- Tarama fonksiyonu sayesinde izleyenler dış çevrede oluşan farklı bilgilere odaklanabilir ve bilgiyi anlamlı kategoriler içerisinde derleyerek organize edebilirler.

Exhibit 2-4: The Concept of Scanning the External Environment



Scanning As the Organization's Lens

The scanning process allows the organization to focus on technological, political, competitive, regulatory, social and economic issues, trends, dilemmas, and events important to the organization. The "viewing process" must sort diverse, unorganized data. This process also filters out data not relevant to the mission of the organization.



Bilgi Kategorileri

- Stratejik konuların izlenmesi ve daha detaylı analiz edilebilmesi için, mantıklı kategorilerde organize edilmeleri gerekir.
- Kategoriler sadece konuların izlenmesine yardımcı olmazlar, ayrıca örgütü etkileyen konuların etkilerinin değerlendirilmesini de kolaylaştırmaktadır.



Bilgi Kaynakları

- Çevresel bilginin pek çok kaynağı vardır.
- Olaylara aşina çeşitli uzmanlar,
- Hastalar ve diğer insanlar,
- Gazeteler, dergiler, internet, televizyon, kütüphaneler, veri tabanları...



Dış Çevrenin İzlenmesi

- İzleme fonksiyonu tarama sürecinde saptanan eğilim, konu ve olası olayların gözlemlenmesidir.
- İzleme fonksiyonunun odağı taramaya göre daha dardır. Amaç, belirlenen bir konu etrafından bir veritabanı oluşturmaktır.



Dış Çevrenin İzlenmesi

- Tarama sürecinde belirlenen örgüt için önemli ya da önemli olma potansiyeline sahip özel konular için ek bilgi kaynaklarını araştırır ve saptar,
- Çevresel veri tabanına ekler



Çevresel Değişimin Öngörülmesi

- Burada cevabı aranan soru şudur:

“Bu eğilimlerin sürmesi halinde, olaylar şimdiki hızında seyrederse ya da şu olay gerçekleşirse, bu konular ve eğilimler gelecekte nasıl görünecekler?”



Çevresel Değişimin Değerlendirilmesi

- Çevre veri açısından zengindir
- Stratejik yöneticiler aldıkları verileri yorumlamak ve sezgisel olarak şekillendirmek durumundadır.