



Tarım Makinalarında Proje Hazırlama Teknikleri

Prof. Dr. İlknur Dursun

Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi Tarım Makinaları ve Teknolojileri Mühendisliği Bölümü

5. Hafta

Proje Döngüsü Yönetimi ve Yönetim Aşamaları

Proje Yönetimi



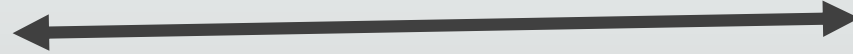
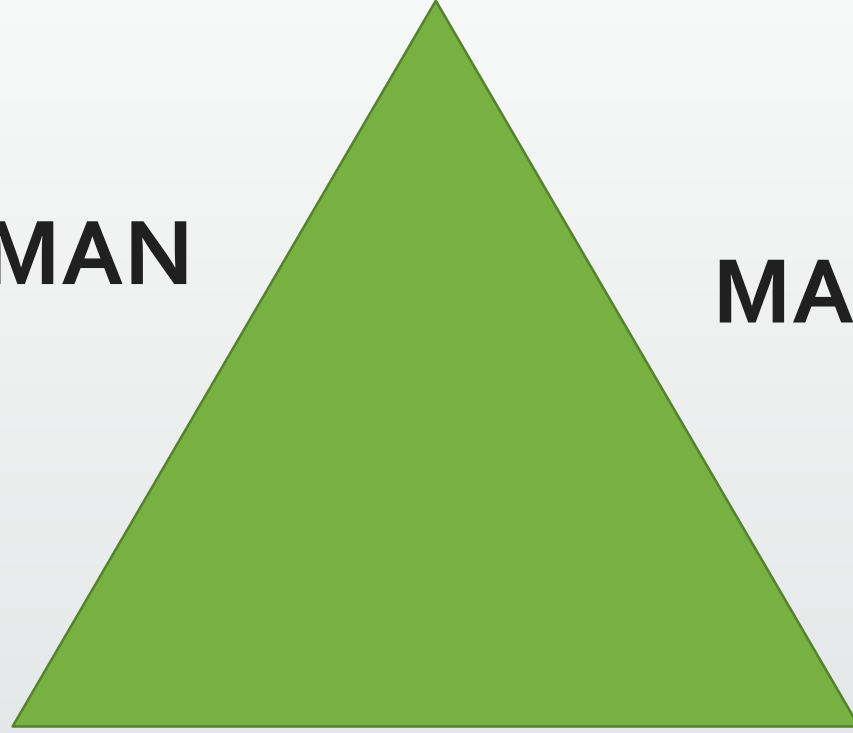
Proje Yönetimi Üçlü Kısıt

PROJE
YÖNETİMİ
AŞAMALARI



ZAMAN

MALİYET



KAPSAM



<https://webstockreview.net/explore/money-gif-png/>

<https://tenor.com/view/clock-time-hour-gif-11093950>

Proje Döngüsü ve Yönetim Aşamaları

Proje Yönetimi Üçlü Kısıt

Kapsam: Proje hangi hedefe ulaşmayı amaçlıyor sorusuna cevap aranır. Proje sonucunda hangi ürün veya hizmeti elde etmek amacıyla olduğu belirlenir.

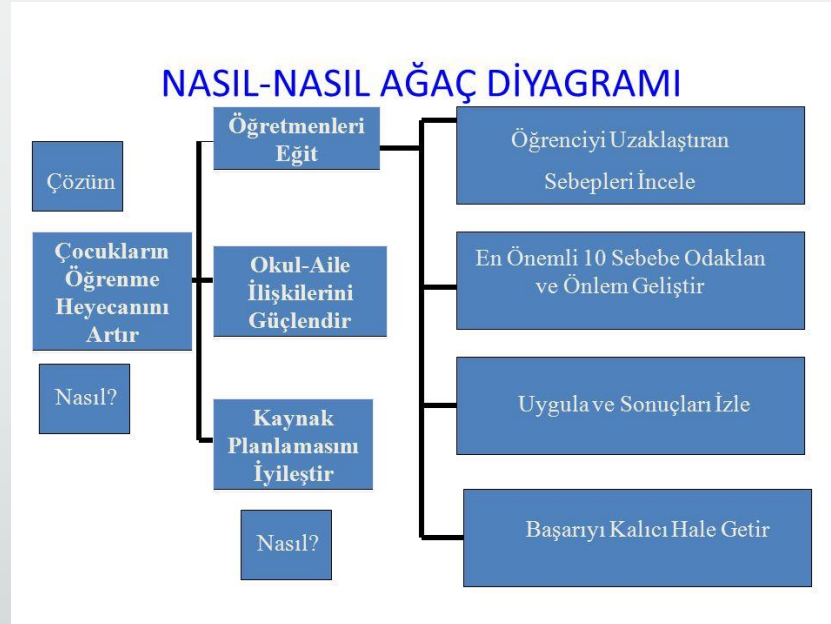
Zaman: Projeyi tamamlamak ne kadar zaman alacak sorusuna cevap aranır. Diğer bir deyişle ürün veya hizmetin gerçekleştiriliş takvimi ortaya konur. Proje yöneticisinin görevi her aşamada takvim ile gerçekleşen işin uyumunu takip etmektir.

Maliyet: Projeyi tamamlamanın maliyetinin ne olacağı sorusuna cevap aranır. Yani eldeki kaynakların çalışır bir sisteme dönüştürülmesinin maliyetidir.

PROJE
YÖNETİMİ
AŞAMALARI

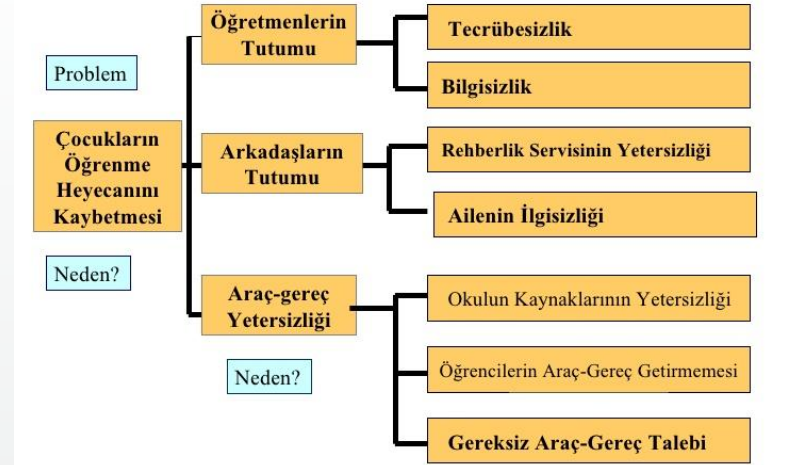
Proje Döngüsü ve Yönetim Aşamaları

- **Problem çözme tekniklerinden bazıları:**
- Beyin fırtınası,
- **PUKÖ döngüsü** (Planla, Uygula, Kontrol Et, Önlem Al),
- 5N-1K (Ne, Nerede, Ne zaman, Niçin, Nasıl, Kim),
- Ağaç diyagramı (Neden-Neden, Neden-Nasıl, Nasıl-Nasıl).



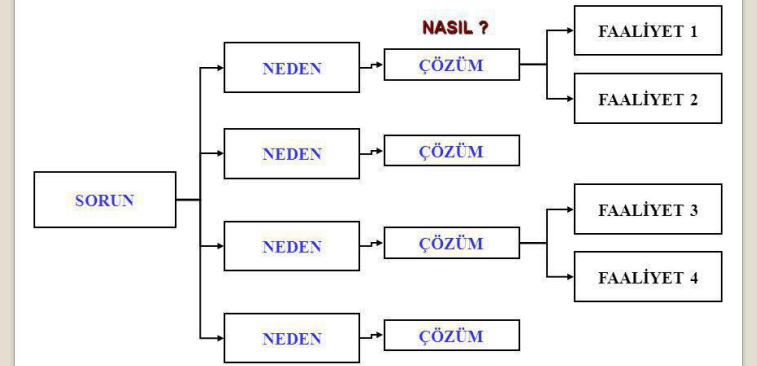
<https://slideplayer.biz.tr/slide/9218441/>

NEDEN-NEDEN AĞAÇ DİYAGRAMI



<https://slideplayer.biz.tr/slide/9218441/>

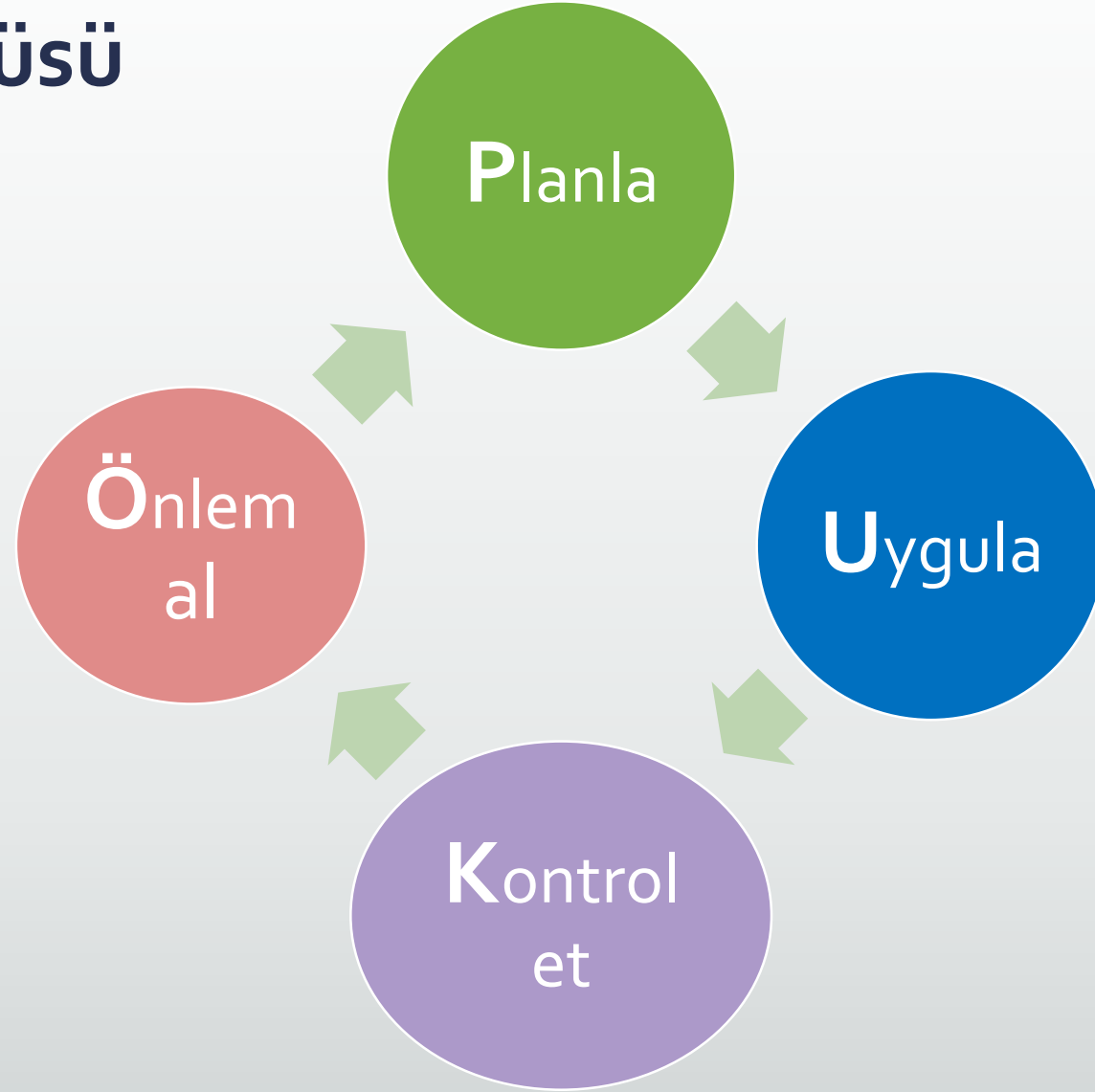
NEDEN - NASIL AĞAÇ DİYAGRAMI



<https://slideplayer.biz.tr/slide/2745898/>

Proje Döngüsü ve Yönetim Aşamaları

PUKÖ Döngüsü



Proje Döngüsü Yönetimi ve Yönetim Aşamaları

Proje Yönetim Aşamaları:

Tanımlama

Planlama

Uygulama

İzleme ve Kontrol

Tamamlama ve değerlendirme

PROJE
YÖNETİM
AŞAMALARI

Proje Döngüsü Yönetimi ve Yönetim Aşamaları

PROJE YÖNETİM AŞAMALARI

Proje Yönetim Aşamaları:

- **Tanımlama:** Projenin belirlenmesi, finansman kaynaklarınının saptanması ve projenin tanımlanmasını, gerekli fizibilite (*yapılabilirlik*) çalışmalarınının tamamlanmasını, projenin gerçekleştirilmesine ilişkin kararın verilmesini, proje grubunun oluşturulmasını ve görev tanımlarınının yapılmasını içerir.

<http://auzefkitap.istanbul.edu.tr/kitap/kok/projeyonetimiau207.pdf>

Proje Döngüsü Yönetimi ve Yönetim Aşamaları

Proje Yönetim Aşamaları:

- **Planlama:** Projeyi oluşturan faaliyetlerin (faaliyetlerin ya da diğer bir deyişle iş paketlerinin) ve bunlar arasındaki ilişkilerin belirlenmesi, proje faaliyetlerine ilişkin süre, kaynak ve maliyet analizlerinin yapılması, bu aşamada gerçekleştirilir. Proje planının bir modeli ortaya çıkartılarak uygulamaya hazır hale getirilir.

PROJE
YÖNETİM
AŞAMALARI

<http://auzefkitap.istanbul.edu.tr/kitap/kok/projeyonetimiau207.pdf>

Proje Döngüsü ve Yönetim Aşamaları

PROJE YÖNETİM AŞAMALARI

Proje Yönetim Aşamaları:

- **Uygulama:** Bu aşamada proje, planlandığı üzere uygulanmaya başlanır. Proje faaliyetleri öngörülen süre ve kaynaklar dâhilinde ve sorumlu kişi ya da birimlerce gerçekleştirilir.

<http://auzefkitap.istanbul.edu.tr/kitap/kok/projeyonetimiau207.pdf>

Proje Döngüsü ve Yönetim Aşamaları

PROJE YÖNETİM AŞAMALARI

Proje Yönetim Aşamaları:

- **İzleme ve Kontrol:** Projenin gidişine ilişkin gösterge ve verilerin toplanması, bunların yapılan planlarla karşılaştırılması, sapmalar halinde bu sapmaları düzeltmek için gerekli kararların verilmesi ve önlemlerin alınması işlemlerini içerir.

<http://auzefkitap.istanbul.edu.tr/kitap/kok/projeyonetimiau207.pdf>

Proje Döngüsü ve Yönetim Aşamaları

PROJE
YÖNETİM
AŞAMALARI

Proje Yönetim Aşamaları:

- Tamamlama ve Değerlendirme

<http://auzefkitap.istanbul.edu.tr/kitap/kok/projeyonetimiau207.pdf>