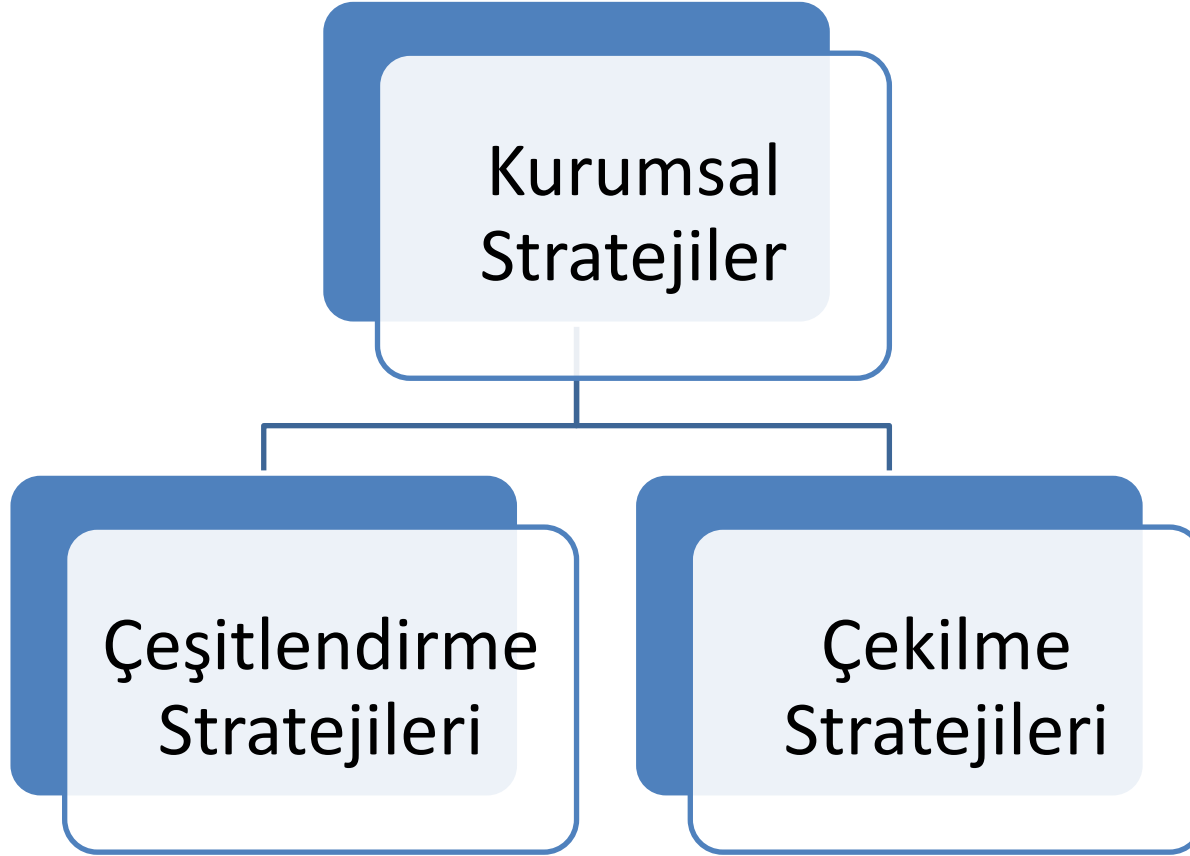


# KURUMSAL STRATEJİLERİ

# KURUMSAL STRATEJİLER



# KURUMSAL STRATEJİLER



# İLİŐKİLİ ÇEŞİTLENDİRME STRATEJİSİ

- Tek merkezli bir büyüme stratejisidir.
- İŞletmenin, faaliyette bulunduğu mevcut iŐ alanları içinde veya benzer konularda yeni işlere giriŐmesi halinde işletmenin iliŐkili bir çeşitlendirme stratejisi uyguladığı söylenebilir.

# İLİŞKİSİZ ÇEŞİTLENDİRME STRATEJİSİ

- Büyüme arzusunda olan işletmelerin daha önce faaliyette bulunduğu alanlardan çok farklı ve değişik alanlarda yeni işlere girmesi.
- Bir işe hemen hemen yeniden başlamak, sıfırdan başlamak gibidir.

# ÇEKİLME STRATEJİSİ

- İşletmelerin faaliyette buldukları işlerin bazılarının veya tamamının terk edilmesi durumunda uyguladıkları stratejilerdir.
1. İşletme ortalamanın altında bir getiri elde ediyor olabilir.
  2. Çevresel analizler sonucu yeni sahalarına girmeyi bir fırsat olarak görebilir ve kaynaklarını mevcut işlerinden çekip bu cazip sahalarla yönlendirebilir.

# ÇEKİLME STRATEJİLERİ

## Çekilme Stratejileri

### Kurumsal Yönetim Stratejileri - 2 Çekilme Stratejileri

#### Tasarruf Stratejileri

- İç verimliliğe yönelik iyileştirme faaliyetleri

#### Kısmi Tasfiye Stratejileri

- Belirli bölüm, birim veya faaliyetlerin terkedilmesi

#### Tam Tasfiye Stratejileri

- İşletme veya işbiriminin tüm faaliyetlerinin durdurulması ve yaşamlarının sona erdirilmesi

# TASARRUF STRATEJİSİ

- İşletmenin finansal durumunun zayıflaması ve üstünlüklerini kaybetmesi sonucunda, belirli bir süre için geliştirme ve büyüme faaliyetlerini azaltıp tüm dikkat ve uğraşları, işletme içi verimliliğin yükseltilmesine yönelten stratejilerdir.
- Temel nokta, mevcut olumsuzlukların tasarruf önlemleri ile düzeltilebileceğine olan inançtır.



# KISMİ TASFİYE STRATEJİSİ

- Bazı işlerin ya da iş birimlerinin terk edilmesi söz konusudur.
- Kısmi tasfiye stratejilerine tasarruf stratejilerinin sorunları çözemediği hallerde başvurulur.
- Daha sonuç alıcı ve sert tedbirler içerir.

# TAM TASFİYE STRATEJİSİ

- İşletmeler tüm faaliyetlerini durdururlar ve varlıklarını sona erdirirler.
- Uygulaması en zor stratejidir.

# KURUMSAL STRATEJİLERİN UYGULANMASINDA KULLANILAN TEKNİKLER

Boston Danışma Grubu (BDG) İş  
Birimleri Portföy Yönetim Matrisi

Hofer: İş Birimleri Portföy Yönetim  
Matrisi