

Yönlendirme Stratejileri

YÖNLENDİRME STRATEJİLERİ

- Misyon, vizyon, değerler ve stratejik amaçlar, temel örgütsel kararları verirken stratejistlere rehberlik ettikleri için *yönlendirme stratejileri* olarak adlandırılırlar.
- Misyon, vizyon, değerler ve stratejik amaçları belirleyerek bir örgütün ilerlemesi ve yol alması daha kolay olacaktır.

MİSYON

- Misyon, bir örgütün kendine özgü ve uzun süreli amacını yakalamaya çalışan yazılı ve formal bir dokümandır.
- İyi bir misyon, örgütün varoluş sebebini açıklar, kimliğini tanımlar, amaç, odak ve yönünü belirler.

MİSYONUN YANITLAMASI BEKLENEN SORULAR

Varoluş sebebimiz nedir?

Amacımız nedir?

Başarmak istediğimiz şey nedir?

VİZYON

- Vizyon kavramı sıklıkla misyon ile karıştırılmakta ve birbirini yerine kullanılmaktadır.
- Vizyon geleceđi hayal etmekte ve örgütün gitmesi gereken yeri işaret etmektedir.
- Misyon ise, řu anı tanımlamakta ve örgütün ne olduğunu ve kendine özgü temel amaçlarını tarif etmektedir.

VİZYONUN YANITLAMASI BEKLENEN SORULAR

- Örgütün iyi yaptığı şeyler nelerdir?
- Örgütün iyi yaptığı şeylere neden olan faktörler nelerdir?
- İdeal bir örgüt neye benzemektedir?
- Bu ideal örgüte ulaşmak için hangi değişikliklerin yapılmasına gerek duyulmaktadır?

DEĞERLER

- Değerler bir örgütün belirli sınırlar içerisinde, güvenli olarak yaşamını sürdürmesi ve gelişmesi için üyelerini tutarlı davranışlar göstermeye zorlayan yön gösterici kurallar dizisidir.

DEĞERLERİN FAYDALARI

- Değerler, davranış ve kararlara rehberlik etmek için kullanılabilirler.
- Değerler, örgüt kültürünü açıklarlar.
- Değerler, çalışanları motive ederek ya da bağlılık duygusu aşıl原因arak örgütsel performansa katkıda bulunabilir.

STRATEJİK AMAÇLAR

- Stratejik amaçlar, örgütün faaliyetleri sonucunda elde etmek istedikleri olup yaptığı işleri ve faaliyetleri “niçin” yaptığını, “neyi veya neleri elde etmek için” yaptıklarını belirten sonuçlardır.

STRATEJİK AMAÇLAR

- Örgütün varlık nedeni faaliyette bulunduğu konuda işini yapmak ve görevini yerine getirmektir. Bu hususlar misyon açıklamalarında belirtilir.
- Ancak bu misyonu “niçin” yerine getirmek istemektedir. Sonuçta “neyi veya neleri” elde etmek arzusunu taşımaktadır?