



ÇOCUK GELİŞİMİNDE YÖNETİM VE GİRİŞİMCİLİK



İşletme Analizi

Dr. Taşkın Taştepe

Tanım

İşletme analizi, işletmenin dış çevrenin yarattığı fırsatlardan yararlanabilmek veya tehditlerden korunabilmesi için kendini değerlemesini ifade eder.

Dr. Taşkın Taştepe

Tanım

İşletme analizi yapılırken kaynaklar yapı ve kültürün unsurları göz önünde bulundurulmalıdır. İşletmenin kaynakları; fiziksel, mali ve insan kaynaklarından oluşur. İşletmenin yapısı; işgücü, makine teçhizat ve yetki dağılımı ile iş yapış biçimlerini de içerir. İşletme kültürü ise, ortak değerleri ile işletme kişiliğini tanımlar.

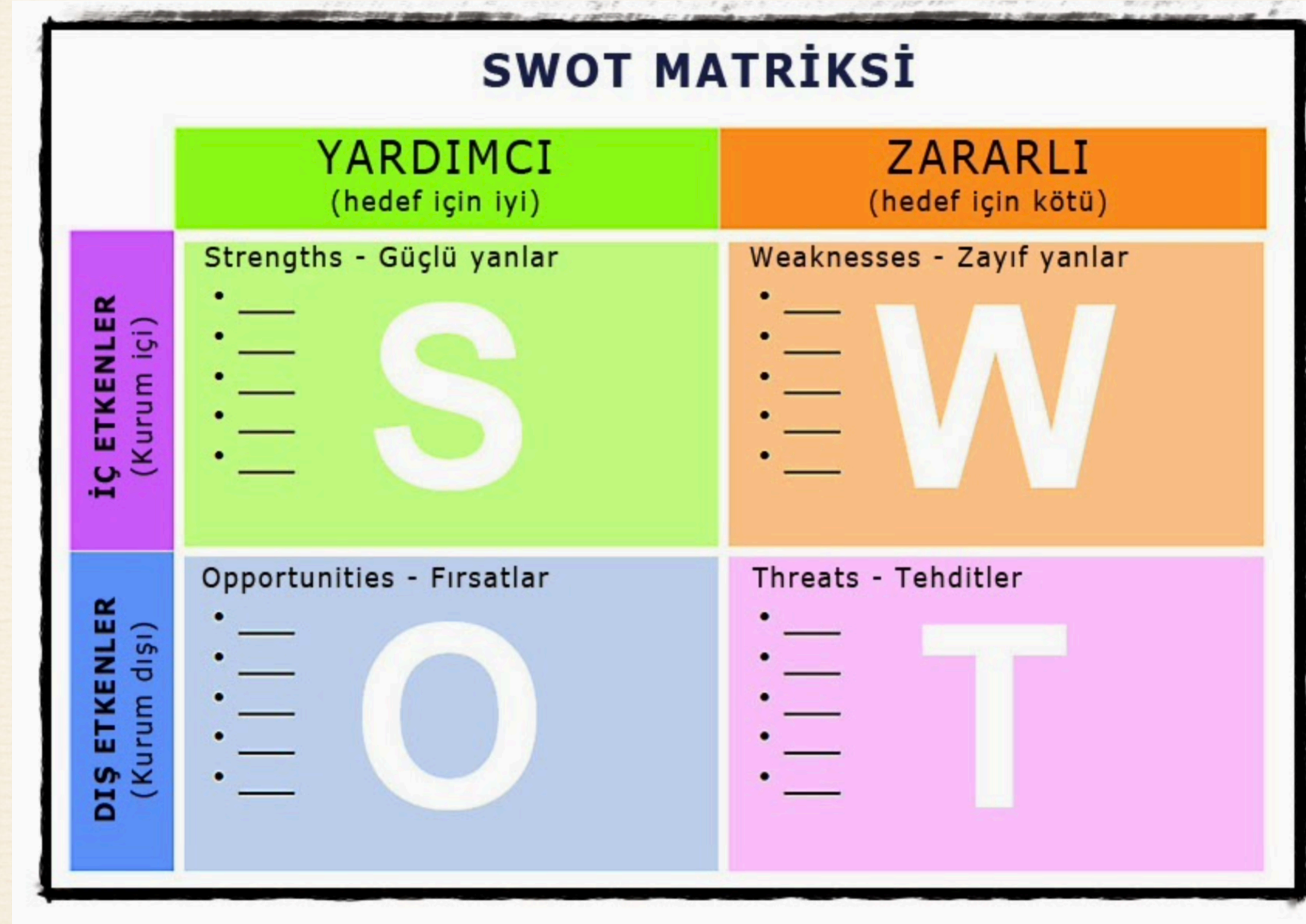
Dr. Taşkın Taştepe

SWOT Analizi

İşletme analizi ile işletmenin sahip olduğu kaynaklar ve yetenekler ile zayıf olduğu alanları belirlemek mümkündür. Çünkü bu kaynak ve yetenekler analiz edilirken rakiplerle mukayese edilir. Böylece, işletmenin rakiplerine göre üstünlük ve zayıflıklarını ortaya koymak kolaylaşır. İşletmenin kendini bilmesi yeterli değildir. Çünkü sistemler yaklaşımında kabul edildiği gibi işletmeler açık sistemlerdir. Bu nedenle içinde faaliyette bulunduğu çevreden etkilenir. Genel çevre ve iş çevresinin incelenmesi sonucunda çevresel unsurların işletmeye sağladığı fırsatlar ve ortaya çıkan veya çıkması muhtemel olan tehditler belirlenebilir. Bütün bu bilgiler kullanılarak yapılan analiz SWOT analizi olarak adlandırılır.

Dr. Taşkın Taştepe

SWOT Analizi



SWOT Analizi

Dış çevrenin fırsatlar yaratması iç kaynaklarında üstünlüğe sahip olan işletmelere rekabet üstünlüğü yaratır. Ancak fırsatların olduğu alanda işletmenin zayıflıkları varsa bu fırsatlardan yararlanamayacağı için işletme açısından kısıtlılık oluşur. Öte yandan kaynaklarıyla üstünlüklere sahip olan bir işletme çevrede tehditler ortaya çıksa dahi mevcut durumunu koruyacak bir sistem geliştirebilir. Ancak dış çevrede tehditler ortaya çıktığında yeterli kaynaklara sahip olmayan işletme faaliyetleri terk etmek zorunda kalabilir.

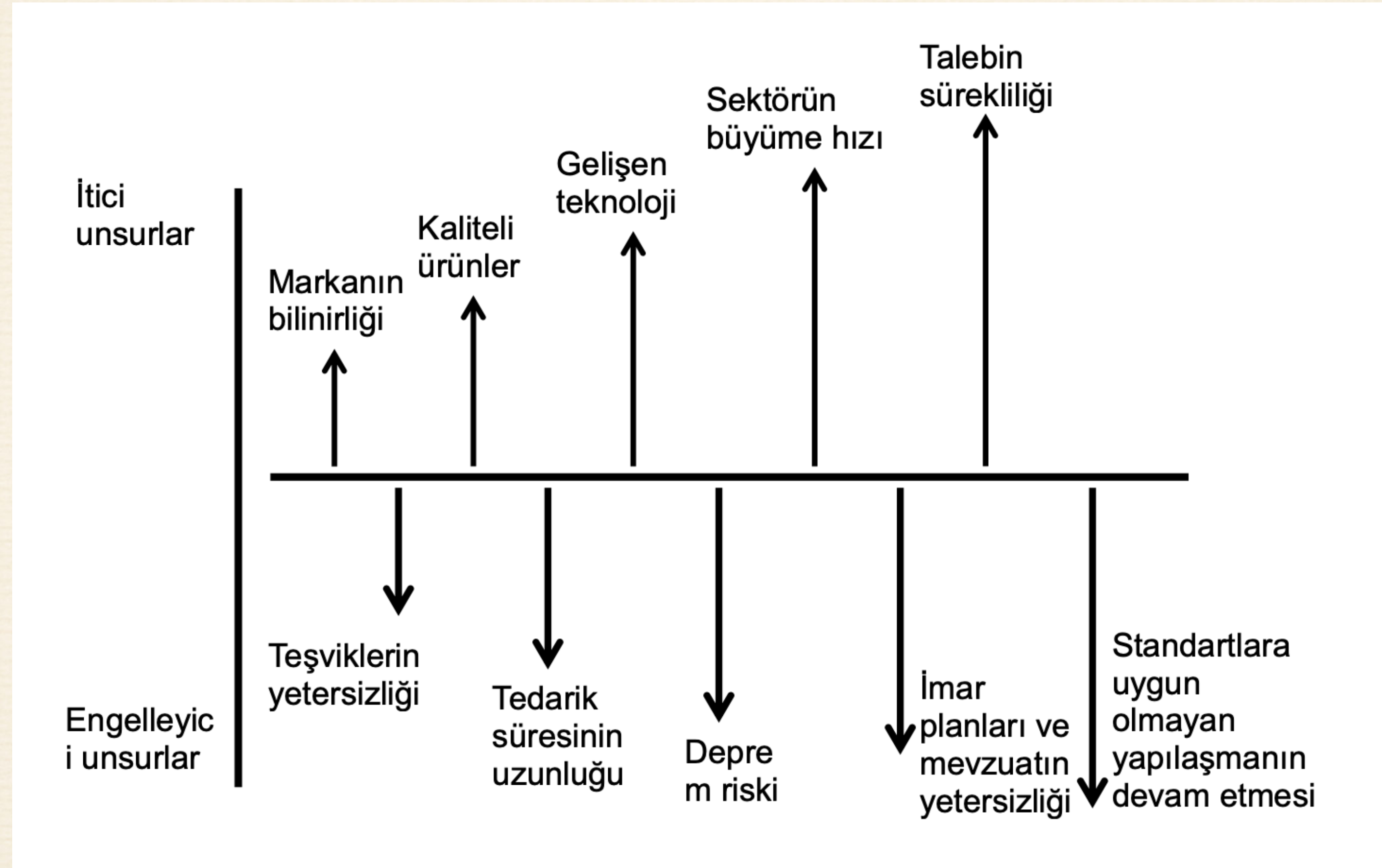
Dr. Taşkın Taştepe

Performans Güçleri Analizi

SWOT analizindeki fırsat, tehdit, üstünlük ve zayıflık unsurlarını önem derecelerine göre ve işletmenin genel veya belirli bir alandaki performans gücüne göre belirleyen bir analizdir. Bu özelliği ile SWOT'un geliştirilmiş ve daha tercih edilen bir şeklidir.

Dr. Taşkın Taştepe

Performans Güçleri Analizi



Kaynaklar

- ❖ *Arıkboğa, Ş. (t.y.). Yönetim ve organizasyon. İstanbul: İstanbul Üniversitesi.*
- ❖ *Efil, İ. (2015). İşletmelerde yönetim ve organizasyon. Bursa: Dora.*
- ❖ *Paşaoğlu, D. (2013). Yönetim ve yöneticilik. C. Koparal ve İ. Özalp (Ed.), Yönetim ve organizasyon (s. 2-21). Eskişehir: Anadolu Üniversitesi.*
- ❖ *Topaloğlu, M. ve Koç, H. (2017). Yönetim ve organizasyon: Kavramlar-teoriler-yaklaşımlar. Ankara: Seçkin.*

Dr. Taşkın Taştepe



ÇOCUK GELİŞİMİNDE YÖNETİM VE GİRİŞİMCİLİK



İşletme Analizi

Dr. Taşkın Taştepe