

B. Amler, D. Betke, H. Eger, C. Ehrich, A. Kohler, A. Kutter, A. von Lossau, U. Müller, S. Seidemann, R. Steurer, W. Zimmermann 1999. Working Group on Integrated Land Use Planning Land Use Planning Methods, Strategies and Tools Eschborn, 1999 Published by: Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit (GTZ) GmbH P.O. Box 5180, 65726 Eschborn, Germany 212 pages

## **6 Proje Organizasyonu ve Arazi Kullanım Planlaması**

### **6.1 Proje Planlama ve Tasarım Sürecinde Arazi Kullanım Planlaması**

### **6.2 Arazi Kullanım Planlaması ve Diğer Proje Faaliyetleri**

### **6.3 Planlama Alanı 6.4 Arazi Kullanım Planlaması için Personel Gereksinimleri ve Mali İhtiyaçlar**

### **6.5 Araçlar ve Lojistik**

AKUP bir "proje türü" değildir. İleri eğitim programları, ROPP, güven oluşturma önlemleri veya izleme ve değerlendirme faaliyetleri gibi diğer proje faaliyetleriyle koordinasyon ve bağlantılar gereklidir. Arazi kullanım planlama süreci tarafından dikkate alınan alan, proje alanı ile mutlaka aynı olmak zorunda değildir. Bu duruma ve LUP'un rolüne bağlıdır. Doğal kriterler (havza alanları), arazi kullanımındaki farklı ilgi alanları (faydalanıcı gruplar tarafından kullanım alanları veya bölgeleri) veya daha yüksek otorite hedefleri (idari birimler) ile tanımlanabilir. Planlama alanının boyutuna daha sonraki bir aşamada ilave değişiklikler yapılması mümkündür. Planlama biriminin boyutu değişiklik gösterir: Köy düzeyinde AKUP'de, bireysel bir çiftlik hanesinden topluluğa kadar değişir. AKUP'ta "start-up köyler" in gösterim etkisinin mümkün olduğunca faydalı olabilmesi için köyler arası mesafenin yeterli olması gerekmektedir. Bu tür pilot köylerde edinilen deneyimler, komşu köylere "prefabrike" çözümler olarak empoze edilmemelidir. Arazi kullanım planlayıcıları farklı profesyonel geçmişlerden gelebilir. Teknik niteliklere (örneğin coğrafya, tarım veya ormancılık, peyzaj veya bölgesel planlama eğitimi) ek olarak, iyi bir ekip ruhuna, organize etme yeteneğine, ılımlılık kapasitesine ve arazi kaynakları yönetimi alanıyla ilgili güçlü bir bağlılığa sahip olmalıdırlar. . LUP'nin projedeki sıralamasına bağlı olarak, uzun veya kısa vadede insan gücü istihdam edilmesi gerekecektir. Ortaklar için de aynı nitelik kriterleri geçerlidir. Sıklıkla, eğitim önlemlerinin yanı sıra ek bir eğitime ihtiyaçları vardır. AKUP'yi finansal olarak güvence altına almak için personel, lojistik, planlama yardımları, eğitim ve ileri eğitim, güven oluşturma önlemleri, yayınlar, halkla ilişkiler ve seyahatleri kapsayan uygun bütçe planlaması ve yönetimi gereklidir.

### **6.1 Proje Planlama ve Tasarım Sürecinde Arazi Kullanım Planlaması**

Bir AKUP bileşenine sahip proje planlama ve proje konseptleri ile ilgili belgeler, aşağıdaki hususlar hakkında ifadeler içermelidir:

- AKUP'nin projedeki konumu;
- Federal'in siyasi kalkınma ilkelerine atıf
- Almanya Cumhuriyeti ve ev sahibi ülke (bkz. Bölüm 2);
- AKUP bileşeninin hedef grupları (bkz. Bölüm 4)
- AKUP'nin projenin zaman çerçevesine dahil edilmesi (proje aşamaları, bkz. Bölüm 5.2);
- AKUP süreci için lojistik ve organizasyonel yapılar (bkz. Bölüm 5.4);
- AKUP faaliyetlerinin diğer proje faaliyetlerine bağlantıları (bkz. Bölüm 6.2);

- planlama alanının tanımı (bkz. Bölüm 6.3);
- personel gereksinimleri ve bütçe (bkz. Bölüm 6.4);
- genel koşullar çerçevesi (bkz. Bölüm 7).

Bu içeriklerin yeterli bir şekilde formüle edilmesini sağlamak için, proje planlama çalıştaylarına (ZOPP: hedef odaklı proje planlaması) hedef grupların ve AUP uzmanlarının katılımı garanti edilmelidir. Bu şekilde hem AKUP'nin katılımcı bileşeni hem de teknik gereksinimler dikkate alınır.

### **Projede arazi kullanım planlamasının rolü**

Arazi kullanım planlamasının farklı rolleri olabilir. Bazı durumlarda, arazi kullanım potansiyeline ilişkin ifadeleri sistematik hale getirmek ve yararlanıcıların bilinçlendirilmesine katkıda bulunmak amaçlanır. Diğer projelerde AKUP, diğer proje aktivitelerinin uyduğu belirleyici stratejik süreçtir. Bu aynı zamanda proje planlamasında da ifade edilmelidir, örn. sonuç veya aktivite düzeyinde AKUP'tan bahsederek. LUP'nin projedeki rolü ve konumu sorunu, proje yaklaşımı veya ilk proje aşaması sırasında açıklığa kavuşturulacaktır, örn. Hedefe yönelik proje planlaması ile ilgili. Bu durumda proje organizasyonu, uygun personel ve bütçe sağlanarak LUP'nin ihtiyaçlarına göre şekillendirilir. Bununla birlikte, arazi kullanım planlaması ihtiyacının yalnızca belirli bir aşamada ortaya çıktığı çok sayıda proje vardır. Bu yeni bir fikir olabilir veya uzun süredir var ama asla dile getirilmedi. Arazi kaynaklarının projeksiyonunu daha fazla dikkate almak için projenin yönelimi değiştiğinde olabilir. Bu durumda proje organizasyonu, AKUP'yi yürütmek için önemli unsurlardan yoksundur: uygun faaliyetlerin formülasyonu, özel eğitim önlemleri için bütçeleme, vb. Zorluklar, özellikle mevcut proje aşamasında ortaya çıkar. Proje anlayışı izin verdiği sürece, nitelikli dış uzmanlar istihdam edilerek kısa vadeli önlemlerin uygulanması için girişimlerde bulunulabilir. Bir proje aşamasının sonunda AKUP'yi dahil etme ihtiyacı fark edilirse, uygun uzmanların katılımını ayarlayarak AKUP bileşeninin sonraki aşamanın kavramsallaştırılmasına yeterince sabitlenmesi sağlanmalıdır.

### **Proje Aşamaları**

Arazi kullanım planlama bileşeninin projenin zaman çerçevesine dahil edilmesi

Arazi kullanım planlaması, katılımcı grupların uygun şekilde bilinçlendirilmesiyle dikkatli bir hazırlık gerektiren orta vadeli bir süreçtir. Batı Afrika'daki deneyimler, uzun vadeli bir köy arazi kullanım planının teklif edilmesinin 1 ila 3 yıl sürdüğünü göstermiştir. Bir veya daha fazla uygulama önerisi, planlamayı değiştirir. Genel olarak, plana birkaç proje aşamasında proje eşlik eder, ancak proje tamamlandıktan sonra ortaklar tarafından bağımsız olarak devam ettirilmelidir. Bu, bir AUP bileşeninin dikkate alındığı dört aşamada planlanan bir projede aşağıdaki özel görevlerle sonuçlanır: • birinci/ikinci proje aşaması: AUP'nin hazırlanması; bir pilot alanda yerel düzeyde (pilot önlemler) uygulamaya ilişkin ilk deneyimler; LUP için bölgesel veya ilçe düzeyinde bir bilgi tabanının oluşturulması; • ikinci/üçüncü proje aşaması: pilot alanlardaki AUP deneyimlerinin değerlendirilmesi; pilot önlemlerin belirlenmesi ve proje bölgesinde yerel bir AUP'nin detaylandırılması; bölgesel veya ilçe düzeyinde üstün LUP hazırlamak; LUP'nin yasal planlama çerçevesine entegre edilmesi; • dördüncü proje aşaması: LUP faaliyetlerinin ortaklara devredilmesi; eğitim önlemlerinin düzenlenmesi; planı değerlendirme. Proje tipine ve arazi kullanım planlamasının projedeki konumuna bağlı olarak, burada örnek olarak sunulan yapıdan önemli sapmalar olabilir.

## **Ayarlamalar için Odadan Ayrılma**

Yinelemeli planlama yaklaşımı, gereken bir AUP ilkesi ile hedef durum ile fiili durum arasında düzenli bir dengeyi hedefleyen proje planlama yapısı arasında potansiyel bir çelişki olduğunu anlamak önemlidir. Proje için sonuçlar ve faaliyetler formüle edilirken ve operasyon planları hazırlanırken bu çelişki dikkate alınmalıdır. Ayrıca, ilerleme kontrolleri çerçevesinde proje uygulaması ile ilgili tartışmalarda dikkate alınmalıdır. Ancak, planı gerekçeli değişikliklerle ayarlamak için projeye gerekli alan verilmelidir. Bu, planlama sürecinde edinilen deneyimlere bağlıdır.

Arazi kullanım planlaması için lojistik ve organizasyonel yapılar

AKUP'nin projedeki rolüne bağlı olarak, planı uygulamak için belirli lojistik ve organizasyonel yapılar gereklidir. Uygun faaliyetler şunlar olabilir: "Ortakların AKUP süreçlerini başlatma, eşlik etme ve destekleme yeteneği ile sonuçlanan kurumsal gelişim sürecini istişare ederek desteklemek" veya "Yerel STK'lardan gelen yayım personelini kullanarak ekipleri köy AKUP'yi desteklemeye teşvik etmek". AKUP proje için ne kadar önemliyse, bu tür yapıların yaratılması ihtiyacı da o kadar fazladır. Daha ikincil bir rol oynarsa, projeye dışarıdan gerekli uzmanlığın getirilmesi daha olasıdır. Bu, uygun finansmanın sağlanmasını gerektirir.

## **Dokümantasyon Merkezi**

Paydaşların katılımını, tekrarlanan planlama sürecini, şeffaflığı ve açık diyalogu mümkün kılmak ve garanti altına almak için bir dokümantasyon merkezi kurulmalıdır. Bu yapının yapısı ve kapasitesi, önemli bilgilerin, bulguların, anlaşmaların ve planların belgelenmesini, işlenmesini ve katılımcı gruplara uygun bir biçimde iletilmesini sağlamalıdır. Bilgilerin sabit bir zaman çerçevesi içinde dağıtılması sağlanmalıdır. Bu iş bir sekreter tarafından "geçerken" yapılamaz. AKUP ilkeleri ciddiye alınırsa, bu amaçla nitelikli bir kişi öngörülmelidir. Ancak iş miktarı, projedeki TAK bileşeninin kapsamına ve önemine bağlıdır.

## **Genel koşullar**

Diğer tüm proje faaliyetleri gibi, AKUP'nin uygulanması da genel koşullar çerçevesinden güçlü bir şekilde etkilenir. Bu, proje için gerçekçi hedefler geliştirilirken ve varsayımlar ve riskler formüle edilirken dikkate alınmalıdır. Bu süreçte önemli bir araç önerilmiştir: "vazgeçilmez asgari ön koşullar" ve "önemli ön koşullar" (bkz. Bölüm 7). Ana temel koşullar yerine getirilmezse, ya projenin amacı değiştirilmelidir - genel olarak bu, onu daha mütevazı bir şekilde formüle etmek anlamına gelir - ya da uygulanacak projenin kapasitesi ile ilgili temel değerlendirmeler yapılmalıdır. Genel koşulların incelenmesi, plan uygulanmadan önce projelendirme ve işletme planlaması sırasında bir faaliyet olarak yapılmalıdır. Bu süreçte, planlama ile ilgili diğer proje faaliyetlerinin sonuçlarına atıfta bulunulabilir.

## **6.2 Arazi Kullanım Planlaması ve Diğer Proje Faaliyetleri**

Arazi kullanım planlaması bir proje türü değildir. Bu nedenle, asla bir projenin tek bir faaliyeti olmayacaktır. Diğer proje faaliyetleriyle iyi bir koordinasyon ve tamamlayıcılık, projenin başarısı açısından büyük önem taşımaktadır.

Aşağıdaki paragraflarda, LUP ile ilişkilerinde örnek teşkil eden bazı faaliyetler, çok çeşitli olası tamamlayıcı faaliyetlerden sunulmaktadır:

### **Eğitim**

Aşağıdaki paragraflarda, AKUP ile ilişkileri bakımından örnek teşkil eden bazı faaliyetler, olası tamamlayıcı faaliyetlerden geniş bir yelpazede sunulmaktadır: Ortak uzmanların, köy yayımcılarının ve katılımcı grupların eğitimi, AKUP'nin başarılı bir şekilde uygulanması için

önemli bir ön koşuldur. LUP deneyimi, artan planlama yetkinliği veya çevre eğitimi gibi belirli eğitim görevlerinin gerçekleştirilmesini destekler. Burada, AKUP süreci, potansiyel bir bölgesel katılım hakkında 'yaparak öğrenme' seçeneğine olanak tanır. Üstün bir planlamanın olmaması veya yetersiz olması durumunda ROPP,

### **Çiftlikte denemeler ve gösteriler**

Planlama süreciyle eş zamanlı olarak yürütülen sürdürülebilir üretim biçimlerinin ve arazi kaynaklarını koruma önlemlerinin çiftlik içi denemeleri ve gösterimleri, mekansal dağılımının belirleneceği önlemler hakkında değerli bilgiler ve bulgular sağlar. Uygulanması basit ve ucuz olan ve yardımı ile kısa sürede iyileştirmeler yapılabilecek önlemlerin (örneğin yeşil gübreleme veya "diguettes") test edilmesi ve yaygınlaştırılması, katılımcı gruplar arasında güven yaratır. Bu, aslında daha uzun vadeli etkiler için tasarlanmış olan AKUP süreci için gereklidir. Aynı zamanda, arazi kullanım planlaması, teşvik edilen önlemlerin tam etkisini destekleyen önemli bir araçtır, çünkü bu, diğer önlemlerle koordinasyon ve komşu alanlarda bir uygulama ile sonuçlanır.

### **ROPP**

Bölgesel odaklı program planlaması (ROPP), bölgesel kalkınma için temel sorunları ve eylem olanaklarını tanımlar. Bu itibarla, aynı zamanda, AKUP'a duyulan ihtiyaç ve bunun yanı sıra uygulanması için ön koşullar ve genel koşulların çerçevesi hakkında açıklamalar içermektedir. ROPP, genellikle LUP'tan önceki bir çalışma adımı olacaktır. Örneğin Guatemala'daki Las Verapaces projesinde durum böyle olmuştur. Orada proje planlamasına ilişkin karar kriterleri verildi: arazi kullanım planlamasının yapılıp yapılmaması, ne zaman ve ne şekilde yapılması gerektiği. Ayrıca ROPP, LUP için faydalı olabilecek ve tekrar toplanması gerekmeyen uzamsal veriler sağlar. Son olarak, ROPP, katılımcı gruplar ve ilgili kuruluşlar arasında sürdürülmek üzere bir diyalog başlatır. Öte yandan, arazi kullanım planlama süreci nedeniyle ROPP'deki stratejik fikirler uygulama düzeyine taşınmaktadır. Bölgesel veya ilçe düzeyinde arazi kullanım planlama süreci için ROPP, temel direktiflere ihtiyaç duyulan alanlar hakkında bilgi sunar. Ancak, bölgesel veya ulusal düzeyde mevcut küçük ölçekli AUP'nin ROPP için önemli bir bilgi tabanı oluşturduğu durumlar da vardır. Bolivya'daki Santa Cruz Departmanında durum budur.

### **Güven Oluşturmaya Yönelik Önlemler**

Güven oluşturmaya yönelik önlemler, katılımcı grupların arazi kullanım planlaması gibi daha karmaşık planlama süreçlerine olan ilgisinin artmasına da katkıda bulunabilir. Aşağıdaki örnekler verilebilir: yasal konularda destek, büyük arazi sahipleri ile çıkarların uzlaştırılmasında destek, yetkililerle müzakerelerde destek veya kendi kendine yardım temelinde küçük altyapı önlemlerinin alınması. Arazi kullanım planlaması, bölgede bu önlemlerin uygun bir şekilde tahsisi için bir karar verme temeli sağlar. Güven artırıcı tedbirlerin daha sonra tanımlanacak hedeflere aykırı olmasını önlemek için, erken bir aşamada AKUP çerçevesinde gelişimin olası yönleri hakkında geçici açıklamalar yapılmalıdır.

Proje kontrolünde bir araç olarak İzleme ve Değerlendirme (İ&D), bir yandan proje alanındaki belirli bir başlangıç noktasındaki (temel) durum hakkında bilgi ve diğer yandan kolay ve düzenli olarak kaydedilebilen göstergeler gerektirir. LUP teşhisi, projenin başlangıcında bölgedeki doğal kaynaklar hakkında önemli bilgiler sağlar ve basit ama anlamlı göstergelerin geliştirilmesini destekler. Arazi değerlendirmesinde de kaydedilen göstergeler, izleme ve değerlendirme için de kullanılabilir. İzleme ve Değerlendirme sistemi, yerel düzeyde AUP uygulamasının başarısı, pilot bölgelerdeki deneyimlerin değerlendirilmesi ve plan değerlendirmesi için önemli bilgiler sağlar.

### 6.3 Planlama Alanı

Teşhis aşamasının öncesinde veya başlangıcında, proje alanının sınırları, katılımcı gruplar ve yerel kuruluşlarla birlikte belirlenmelidir. Genel olarak bu sınırlar, katılan nüfusun köy ve yerleşim sınırları ile aynıdır. Ancak, bir yönlendirme idari organının sınırları olmalıdır: ilçe, kırsal bölge, bölge, kanton veya bölüm.

#### Planlama Alanının Belirlenmesi

Duruma Göre Planlama alanı, proje alanı ile mutlaka aynı olmak zorunda değildir. Planlama alanının nasıl belirleneceği konusunda farklı görüşler vardır. Uzun bir süre havza alanları arazi kaynakları yönetimi ile ilgili projeler için ideal planlama alanları olarak tercih edildi. Diğer durumlarda, hedef gruplar veya kuruluşları tarafından kullanılan mikro bölgeler veya bölgeler alınmıştır. Yayım hizmetlerinin sorumluluk alanları ve toplulukların ve ilçelerin sınırları gibi idari sınırlar da seçilebilir. Genel olarak planlama alanlarının sınırlarının, duruma ve projedeki rolüne bağlı olarak her zaman katılımcı gruplar ve ortak kuruluş ile birlikte belirlenmesi gerektiği söylenebilir.

Bu süreçte, bir karara varmak için aşağıdaki kriterler mümkündür:

- Yerel veya bölgesel planlama ajanslarının ve/veya projeye bağlantılı ajansların sorumluluk alanları;
- Arazi kullanıcıları tarafından kullanılan ve proje tarafından desteklenen doğrudan veya dolaylı olarak kullanılan (sadece ekili kısımlar değil) alanlar. Planlama alanı örneğin bir havza alanı veya köy alanı ise ve bölgede yaşayan hedef gruplar bu sınırlar dışında da tarla, orman, mera, yabani bitki ve su kullanıyorsa, planlama alanı bunları da kapsayacak şekilde genişletilmelidir. alanlar;
- Katılımcı bir grup, halihazırda iyi yapılandırılmış bir organizasyonu temsil ediyorsa, o zaman planlama alanı, böyle bir organizasyonun üyeleri tarafından kullanılan tüm alanları kapsamalıdır;
- Birçok ülkede departman, bölge, topluluk veya diğer seviyelerde halihazırda mevcut, merkezi olmayan yönetim birimleri bulunmaktadır.

Bu gibi durumlarda paralel idari yapıların oluşmasını önlemek için potansiyel planlama alanının ilgili idarenin görev alanlarıyla aynı olup olmadığı incelenmelidir. Arazi kullanım planlaması bağlamında, planlama alanı hiçbir zaman tüm zamanlar için katı bir şekilde sınırlandırılmaz. LUP'nin dinamik karakteri göz önüne alındığında, potansiyel planlama alanının sınırları değişebilir. Hatta çeşitli proje aşamalarının süresi boyunca uzatılabilir.

#### Pilot Köyler

Başlangıçta bir planlama alanına adım adım girmek mantıklıdır. Böylece başlangıçta, bir bölgenin sadece belirli bölümleri kapsanacaktır. Başlangıç, pilot köylerde olacaktır (çekirdek veya test köyleri olarak da adlandırılır). Amaç, daha büyük bir müdahale başlamadan önce bazı köylerde bir prosedürü test etmektir. Örnekler veya gösteriler, önlemlerin tüm alanda uygulanması niyetiyle ancak daha sonraki bir aşamada, projenin bitiminden sonra ve ortakların veya diğer paydaşların desteğiyle oluşturulabilir. Katılımcı nüfus, yani arazi kullanıcıları tarafından ifade edilen işbirliği ve kendi kendine yardım için özel irade, pilot köylerin nihai seçimi için önemli ve çoğu zaman belirleyici bir kriter olarak düşünülmelidir. Daha sonra hangi birimlerde çalışılması gerektiği köy temsilcileri ile görüşülecektir.

Köy AKUP için potansiyel birimler şunlardır:

- haneler;
- mezralar (kendi yönetimleri olmayan yerleşim grupları);
- köyler (uygun resmi statüye sahip);
- topluluklar (muhtemelen birkaç köy).

Özellikle coğrafi olarak (havza alanları) değil, idari olarak tanımlanmış birimlerle olumlu deneyimler kazanılmıştır. Bu durumda, sorumlulukların, sınır çizgilerinin ve motivasyonların açıklığa kavuşturulması ve dahil edilmesi daha kolaydır. Kural olarak, bir birim olarak "köy", uygun temas veya planlama ortaklarının bu düzeyde belirlenebilmesi koşuluyla, oldukça uygulanabilir bir pilot birimdir.

### **Pilot Köylerin Seçilmesi**

Pilot köyleri seçmek için dikkate alınması gereken diğer kriterler şunlardır:

- Pilot köyler veya gruplar sadece proje ile işbirliği yapmakla değil, aynı zamanda AUP'yi yürütmekle de ilgilenmelidir;
- Homojen bir grubu temsil etmemelidirler, örn. yalnızca topraksız çiftçiler, yalnızca hayvan sahipleri, yalnızca kol işçileri, yalnızca erkekler vb., ancak planlama alanındaki gerçekliğin heterojenliğini yansıtmalıdır;
- Pilot Köyler yapabilmek için stratejik değerlendirmeler seçimin temelini oluşturmalıdır.
  - a) mümkün olan en fazla sayıda hedef grup ailesi ile mümkün olan en büyük etkileri elde etmek,
  - b) mümkün olan en fazla sayıda hedef grup ailesine ulaşmak ve desteklemek, yani örneğin uzak bölgelerle başlamamak,
  - c) proje çalışmasını tüm bölgeye yaymak için pilot alanları gösteri amaçlı kullanmak

Örnek: Mali

1991'de Mali'de bir kaynak yönetimi projesi için genel durumu (ulusal düzeyde) temsil etme kapasitelerine göre 26 "test köyü" seçildi.

Aşağıdaki kriterler seçildi:

- en önemli doğal ve mekansal unsurları ve birimleri kapsayan;
- başlıca etnik grupları kapsayan;
- tüm büyük sosyo-ekonomik grupları (ekilebilir çiftçiler, hayvan sahipleri, orman kullanıcıları) kapsayan;
- Beklenen gösterim etkisini geliştirmek için komşu olmayan konum.

Uygulanan en belirleyici kriter, köylerin proje ile işbirliği yapma konusundaki ilgileri olmuştur. Daha sonraki aşamada, bunun kısmen aldatıcı bir kriter olduğu ortaya çıktı. Çoğu zaman, "anında" kabul, daha sonraki işbirliği için bir yük oldu, çünkü ona nispeten düşük bir sıralama verildi.

Pilot köylerde bir demonstrasyonun etkisi olumlu ise, pilot köylerin yanında bulunan köyler bir sonraki programa dahil edilecektir. Proje tecrübesi arttıkça daha uzak olan köyler adım adım çalışmalara dahil edilebilir. Bu prosedürde, pilot köylerden deneyimlerin mekanik olarak aktarılmasına özen gösterilmelidir. Daha sonraki bir aşamada yer alan köyler, sorunlarına yalnızca modellerin ve önceden hazırlanmış çözümlerin alıcıları haline gelmemelidir. Her köy için planlamanın yeni, bireysel ve konuma özgü yönleri olmalıdır. 'Süreç yönelimi', öğrenme süreçlerini mümkün olduğunca kullanmak anlamına gelir. "Takip" köyleri de dahil ederek,

pilot köylerin gösterim yarıçapı genişletilir. Proje bölgesinde henüz kapsanmayan geniş alanlar varsa, proje faaliyetleri yoğunlaştırılırken ek pilot köyler dahil edilecektir. Bunlar da takip köyleri tarafından çevrelenmelidir. En son düşünülen köyler dahi plan uygulamasına geçmelidir; bu nedenle bu yoğunlaştırma, projenin bitiminden en geç 4 yıl önce başlamalıdır.

#### **6.4 Personnel Requirements and financial Needs for Land Use Planning**

The need for external specialists depends to a large extent on the significance of land use planning for the project. Only if the ranking of LUP is high there will be a specific, long-term specialist for this area. That person's assignments will rarely be restricted exclusively to LUP: typically, assignments will be taken on in moderation, organisation and co-ordination, co-operation, conception, transparent information policies and the evaluation of LUP experiences.

#### **6.4 Arazi Kullanım Planlaması için Personel Gereksinimleri ve Mali İhtiyaçlar**

Dış uzmanlara duyulan ihtiyaç, büyük ölçüde proje için arazi kullanım planlamasının önemine bağlıdır. Sadece AKUP sıralaması yüksekse, bu alan için belirli, uzun vadeli bir uzman olacaktır. Bu kişinin atamaları nadiren yalnızca AKUP ile sınırlandırılacaktır: tipik olarak, atamalar ılımlılık, organizasyon ve koordinasyon, işbirliği, anlayış, şeffaf bilgi politikaları ve LUP deneyimlerinin değerlendirilmesinde alınacaktır.

#### **Kısa Dönemli Uzmanlar**

Ayrıca, AKUP'taki özel görevler için özel olarak kısa süreli uzmanlar kullanılacaktır. Bu, düzenli aralıklarla bir dizi müdahalenin planlandığı sürece eşlik eden bir danışman olabilir. Bu tür harici uzman danışman, özellikle AKUP gibi süreç ve katılım odaklı projelerde ve bileşenlerde önemlidir. Olumlu deneyimlere dayanarak tavsiye edilmelidir. Diğer kısa vadeli görevler, proje ekibine AUP kavramı hakkında tavsiyelerde bulunmak, pilot köylerdeki çalışma adımlarına teknik olarak eşlik etmek, atılan AKUP adımlarını değerlendirmek ve özel know-how'ı (toprak bilimi, cinsiyet analizi) getirmek olabilir.

#### **Ulusal Uzmanlar**

Ulusal uzmanların köydeki sürece eşlik etmesi, özel teknik görevleri yerine getirmesi ve AUP'yi resmi yapılara dahil etmesi (onay, daha yüksek planlama seviyelerine bağlantı) gerekmektedir. Bu uzmanlar proje personeli, ortak uzmanlar, resmi ve sivil toplum kuruluşlarının üyeleri veya danışmanlar olabilir. Çoğu zaman, ulusal personel bu görevler için eğitilmelidir. Bu genellikle pratikte ortak bir öğrenme süreci sırasında gerçekleştirilebilir. Yerel düzeyde doğrudan faaliyetler için köy halkının güvenini kazanmış kişilere ihtiyaç vardır. Uzun vadede ise tüm faaliyetlerin bağımsız olarak sürdürülebilmesi amaçlanmalıdır. Her düzeyde yönetim yapısı hakkında iyi bir bilgi, gerekli idari uygulama için bir ön koşuldur. Yerel yönetimle iyi ilişkiler, LUP'un iddialı hedeflerinin uygulanmasını kolaylaştırır. Bu bağlamda, planlama ve uygulama sürecinin şeffaflığına önemli ölçüde katkıda bulunan nispeten kapsamlı dokümantasyon ve bilgilendirme çalışmaları özel ilgiyi hak etmektedir.

#### **Yüksek Kalite Talebi**

AKUP için gerekli olan dış ve ulusal personelin nitelik yelpazesi geniş olabilir: tarım veya orman yönetimi, planlama bilimleri, peyzaj ve arazi kullanım planlaması, coğrafya, ekonomi, tarım ekonomisi, bölgesel planlama ve daha fazlası. Bu teknik niteliklere ek olarak proje çalışanlarının yüksek motivasyona ve takım ruhuna sahip olmaları gerekmektedir. Konuyla ilgilenmeli ve karmaşık bağlam ve diğer kültürel bakış açıları için bir anlayış göstermelidirler. Bu beceri ve yetenekler, teknik kriterlere ek olarak, iş tanımlarında ve ihtiyaç profillerinde tanımlanmalıdır. Bu süreçte önemli olan sadece mümkün olan en uzun mesleki deneyime

sahip olmak değil, bilgi, deneyim ve kişilik kalitesidir. Gerekli olan şey, moderasyon, ekip çalışması, karmaşık çalışma süreçlerini organize etme, çalıştayların hazırlanması, motive etme ve delegasyon yeteneğinin yanı sıra uygulamalı uzaktan algılama, basit topografik araştırma biçimleri, tematik haritacılık ve daha pek çok konuda bilgi ve ilgidir. AKUP uzmanlarının başkalarına ve kendilerine güvenmeleri gerekir; dinleyebilmeli, anlamaya ve öğrenmeye hazır olmalı ve uygulama için bundan sonuçlar çıkarmalıdır.

### **Bütçe planlaması**

AKUP için bütçe planlamasında (yeni proje aşamaları için nicel çerçeve) aşağıdaki maliyetler dikkate alınmalıdır:

- harici uzmanlar dahil personel, seyahat masrafları, günlük ödenekler;
- şeffaf bilgi politikaları, dokümantasyon vb. garanti etme kapasiteleri dahil lojistik;
- planlama yardımcıları (uzaktan algılama, küçük aletler, çizim ekipmanı vb.);
- eğitim ve ileri eğitim;
- Güven oluşturmaya yönelik tedbirler ve finansman planlama belgelerine, kısmi uygulama planlarına, yayınlara vb. katkılar.

Genellikle, genellikle diğer faaliyetleri yürüttüğü veya AKUP'a ek destek sağladığı için, personel için maliyetleri tahsis etmek zordur. Öte yandan, AKUP'taki özel talepler ve sürece eşlik edecek olası istişareler için kısa vadeli uzmanların istihdam edilmesi için yeterli fon bulundurmamak çok önemlidir.

Ortak, örneğin arazi kullanım planlaması için lojistik yapılar kurarken ve yaklaşımı geniş çapta yaymak için kapasiteleri devreye sokarken, yüksek personel maliyetlerine sahip olabilir. Planlama yardımcılarının maliyetleri, arazi kullanım planlamasının kapsamına bağlıdır. Yerel düzeyde, çeşitli haritalar ve çizelgeler, hava fotoğrafları, çizim ekipmanı ve diğer ölçüm araçları minimum ekipmanın bir parçasıdır. Daha yüksek seviyelerde, uydu görüntüleri gerekli olabileceği gibi, CBS versiyonları da uygun olabilir. Eğitim ve ileri eğitim bileşenleri önemli bir maliyet faktörü sunar. Bu, hedef gruplar, topluluk idarelerindeki veya diğer planlama kurumlarındaki çalışanlar, STK'lar ve ulusal proje çalışanları için geçerlidir. Arazi kullanım planlaması mutlaka pahalı olmak zorunda değildir. Uydu görüntüleri ve GIS sistemlerine her zaman ihtiyaç duyulmaz. Ortak ve hedef gruplar, başlangıçta projeler tarafından finanse edilen çalıştayların maliyetlerini zamanla paylaşabilir. Uzun vadede, LUP önlemleri bir sübvansiyon karakterine sahip olmamalıdır. Personel alanında kamu kesiminin büyütülmesinden kaçınılmalıdır.

### **6.5 Malzemeler ve Ekipmanlar**

İhtiyaç duyulan planlama materyalleri ve ekipmanı genellikle yerel olarak mevcut değildir. Bu durumda, proje bunları zamanında elde etmek için düzenleme yapmalıdır. Bu gerçek, özellikle hava fotoğraflarının (hava foto-mozaikleri) veya uydu görüntülerinin işlenmesi ve yorumlanması alanında dikkate alınmalıdır. Yeni uçuş görevleri gerektiğinde ve uçuş izinlerinin ayarlanması gerektiğinde daha da zorlaşıyor. Prensip olarak, bölgedeki mevcut lojistik keşfedilmeli ve kullanılmalıdır. Fiyatlar, kalite ve teslim tarihleri projenin ihtiyaç ve talepleriyle makul orantıda olmalıdır. Tedarikle ilgili deneyim belgelenmelidir (tedarikçilerin ve danışmanların kaydı), böylece hem proje hem de ortak daha sonraki proje aşamalarında buna başvurabilir.

Köy düzeyinde arazi kullanım planlaması yapmak için aşağıdaki çalışma adımları ve ilgili önlemler için yapılan harcamalar dikkate alınmalıdır:



- köy ziyaretleri: seyahat masrafları, konaklama, malzemeler;
- hukuki danışmanlık için hizmetlerin sağlanması: seyahat masrafları, konaklama, malzemeler;
- yetkililer, çıkar grupları, STK'lar ve diğer projelerle koordinasyon ve tartışmalar: seyahat masrafları, konaklama, dokümantasyon, haritalar;
- küçük projeler, güven oluşturmaya yönelik önlemler, pilot önlemler: materyaller, yayım yardımları;
- köyler üstü koordinasyon: seyahat masrafları, konaklama, dokümantasyon, haritalar, moderasyon, materyaller;
- dokümantasyon, planların hazırlanması, planların değerlendirilmesi: seyahat masrafları, konaklama, bilgisayar, haritalar, moderasyon, hava fotoğrafları, çizim ekipmanı, muhtemelen GIS ve uydu görüntüleri, fotoğraflar, çeşitli materyaller.