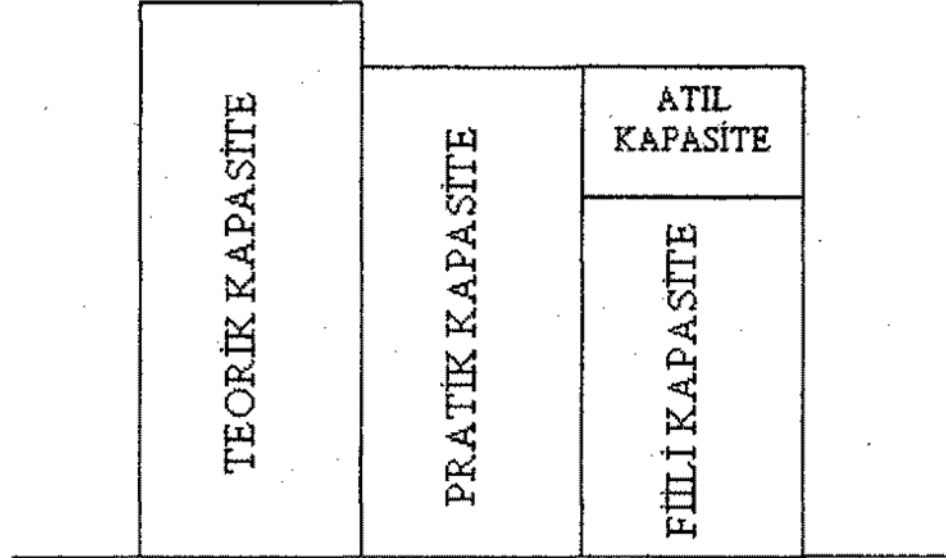


# KAPASİTE PLANLAMASI

# KAPASİTE ÇEŞİTLERİ

## 4. Atıl Kapasite

En kısa ifadeyle pratik kapasitenin kullanılmayan kısmıdır.



# KAPASİTE ÇEŞİTLERİ

## 5. Optimal Kapasite

Optimal kapasite, ortalama maliyetlerin minimum olduğu noktadaki üretim düzeyidir.

Kapasitenin maliyetlerle yakından ilişkisi vardır. Birim maliyetlerin üretim miktarının artışına göre maliyet eğrisi giderek azalmaktadır.

# ÇALIŞMA DERECEİ VE KAPASİTE KULLANIM ORANI

- Çalışma Derecesi =  $\frac{\text{Fiili Kapasite}}{\text{Pratik Kapasite}}$ 
  - Çalışma Derecesi 1' e eşit ise, işletmenin tam kapasiteyle üretim yaptığı ortaya çıkmaktadır.
  - Çalışma Derecesi 1' den büyükse, fiili kapasite pratik kapasitenin üzerinde olup, teorik kapasite düzeyine yaklaşmaktadır.
  - Çalışma Derecesi 1' den küçükse bu durumda eksik kapasite kullanımı söz konusu olmaktadır.
- Kapasite Kullanım Oranı =  $\frac{\text{Fiili Kapasite (Fiili Üretim)}}{\text{Teorik Kapasite}}$

# KAPASİTE SEÇİMİNDE ETKİLİ OLAN FAKTÖRLER

- İşletmelerde kapasite kararlaştırılırken ulaşılmak istenen işletmenin amaçlarına ulaşmayı sağlayacak en uygun kapasitenin seçilmesidir.

# KAPASİTE SEÇİMİNDE ETKİLİ OLAN FAKTÖRLER

- Maliyetler
- Finansman
- Satışlar
- Stoklar
- Kuruluş Yeri

# HİZMET İŞLETMELERİNDE KAPASİTE PLANLAMASI

- Hizmetlerin gelecekteki kullanım için stoklanamaması, üretildiği anda tüketilmesi, müşterinin sistemin içinde yer alması gibi özellikler, hizmet sektöründe kapasite belirleme faaliyetini güçleştirmektedir.
- Hizmetlerin stoklanamaması ve zamanında karşılanmayan talebin büyük bir olasılıkla kaybedilmesi nedeniyle, hizmet talep edildiği anda, onu üretecek kapasitenin mevcut olması gerekir.

# HİZMET İŞLETMELERİNDE KAPASİTE PLANLAMASI

- Hizmetin, müşterinin ihtiyacı olduğu yerde müşteriye sunulması gerekir. Başka bir şehirdeki bir otel odasının, ya da başka bir şehirdeki bir kiralık arabanın müşteriye bir yararı yoktur.
- Bu tür sistemlerde kapasitenin değişkenlik ve belirsizlik gösteren talebi karşılayacak şekilde esnek tutulması veya bilinçli bir şekilde yönetilmesi gerekir.



# YATIRIM İLE KAPASİTE ARASINDAKİ İLİŞKİNİN BELİRLENMESİ

$$E = \frac{I' / I}{P' / P} = \frac{P}{I} \cdot \frac{I'}{P'}$$

E = Esneklik katsayısı

I = Yatırım maliyeti

I' = Yatırım artışı

P = Kapasite

P' = Kapasite artışı

# YATIRIM İLE KAPASİTE ARASINDAKİ İLİŞKİNİN BELİRLENMESİ

- $E \geq 1$ , olması durumunda, kapasite büyüklüğünün sağlayacağı herhangi bir tasarruf söz konusu olmayıp bu durumda büyüklüğün bir faydası yoktur.
- $E < 1$  durumunda ise kapasite büyüklüğü belirli bir tasarruf ve fayda sağlamaktadır.  $E < 1$  durumunda kapasite artışının sağladığı avantajlardan yararlanmak için kapasite artışı yapılmalıdır.