

# İŞLETMENİN RİSKLERİ

(5)

DOÇ.DR.HAKAN SUNAY

A.Ü.SBF

# İşletmenin Riskleri;

- Müteşebbisler genellikle çalışmalarını ekonomik hesap yaklaşımıyla yaparlar.
- Ekonomik Hesap Yaklaşımı; İhtiyaçları gideren mal ve hizmetlerin kıtlığına karşı, insanların yaptığı akılcı davranışların açıklanmasıdır.
- Ekonomik Hesap, bazı varsayımlara dayanır; bu varsayımları Üç Nokta etrafında toplamak mümkündür;
- 1.Arka arkaya kullanılan bir mal ve hizmetin sağladığı fayda, belirli bir noktadan sonra giderek azalır.
- 2.İnsanlar duygularıyla değil, akıllarıyla hareket ederler.
- 3.İnsanlar tüketim, üretim gibi ekonomik konulara ilişkin kararlarını söz konusu kararın sağlayacağı yararları ve sakıncaları karşılaştırarak toplam faydayı en çoğa çıkaracak biçimde alırlar.

# RİSK

- **Başarısızlığa uğrama tehlikesidir.**
- **Risk**, tek tek bütün ekonomik birimlerin karşı karşıya kaldığı tehlikedir.
- **Bir başka tanımda Risk; Kullanılan sermayeyi tehdit eden bir tehlike ya da başka bir deyişle, varlıkların değerlerinden kayıplara uğrama olasılığıdır.**
- **Tehlikeler ne kadar az gerçekleşirse kazanç olasılığı da o kadar artar.**

# İşletme İçinden Kaynaklanan Risk Nedenleri;

- 1.İşletme organizasyonun yetersiz ve gereğinden fazla karmaşık olması
- 2.İşletmede tam bir işbirliği anlayışının kurulmamış olması
- 3.Yönetim masraflarının gereğinden fazla yüksek olması
- 4.Personel ve yöneticilerin iyi seçilmemiş ve yetişmemiş olması
- 5.Yönetimin muhasebe raporlarından ve istatistiki bilgilerden yararlanmaması
- 6.İşletme kapasitesinin yetersiz veya gereğinden fazla olması
- 7.İşletmenin sermaye kaynaklarının yanlış seçilmesi
- 8.Yönetim binalarının sağlıkla ilgili yapıların ve sosyal yapıların yetersizliği
- 9.Üretimin yapıldığı yerlerin elverişsiz olması
- 10.Pazarlama işlerinin iyi organize edilmemiş olması

# İşletme Dışından Kaynaklanan Risk Nedenleri;

- İşletme dışından kaynaklana riskler, işletmenin dış çevresinden gelir.
- İşletmenin iç çevreleri kısmen de olsa denetim altına alınabilmesine karşın, dış çevreleri bütünüyle denetim altına alınamaz.
- Örneğin ; işletme kendi dışında kalan ;
- **Yasal Sistemi,**
- **Sosyal Sistemi**
- **Ekonomik Sistemi**
- **Doğal Sistemi**
- **Psikolojik Sistemi**
- **Politik Sistemi**
- **Uluslar arası Sistemi değiştiremez.**
- Oysa, söz konusu sistemlerdeki bu değişme, işletmeyi olumlu veya olumsuz bir biçimde etkileyebileceği gibi onu temelinden de yok edebilir.

# İşletme Dışından Kaynaklanan Riskler;

- **DOĞAL RİSKLER;** Deprem, Doğal Afetler
- **GENEL RİSKLER;** Savaş tehlikesi gibi
- **PAZAR RİSKLERİ;** Gereksiz fiyat yükselmelerine veya düşmelerine neden olabilir.
- **Bunlar;**
  - **1.Fiyat Riskleri**
  - **2.Moda Riskleri**
  - **3.Ulaştırma Riskleri**
  - **4.Kredi Riskleridir.**

# BAŞARILAR DİLERİM

DOÇ.DR.HAKAN SUNAY