

Örgüt Kültürü

ÖRGÜT KÜLTÜRÜ

- ✘ Çalışanlarca paylaşılan ve örgütü kaynaştıran, felsefeler, ideolojiler, değerler, varsayımlar, inançlar, beklentiler, yaklaşımlar ve normlardır.
- ✘ Tüm bu davranışsal kavramlar bir arada dolaylı veya açık olarak organizasyondaki problemlere nasıl yaklaşılması gerektiğini ve karar alınırken neler yapılması gerektiğini açıklayan bir örgütsel anlaşma yapılandırır.

SCHEIN

- ✘ “Bir grubun dışsal uyum ve içsel bütünleşme ile ilgili sorunlarını çözdüğü sırada öğrendiği ve sağlam bir temele oturtulmuş ve geçerliliğini ispatlayacak kadar iyi işleyen ve böylece yeni üyelere, sorunlara karşı doğru algılama, düşünme ve hissetme yolları şeklinde aktarılabilen olan ortak temel varsayımlar kalıbıdır.”

ÖRGÜTSEL KÜLTÜRÜN KARAKTERİSTİKLERİ

1)Gözlemlenen davranışsal düzenlemeler

2)Normlar

3)Baskın değerler

4)Felsefe

5)Kurallar

6)Örgütsel iklim

KLUCKHOHN VE STRODTBECK KAVRAMSAL MODELİ

- × Çevre ile ilişki
- × Zaman yönlendirme
- × Temel insan doğası
- × Faaliyet yönlendirme
- × İnsanlararası ilişki
- × Yer

HOFSTED MODELİ

- × Bireycilik ve toplumsallık
- × Güç mesafesi
- × Belirsizlikten kaçınma
- × Erillik
- × Kısa dönemli ve uzun dönemli uyum

TROMPENAARS MODELİ

- × Evrensel-Özgün
- × Bireycilik-toplumsallık
- × Tepkisizlik-duygusallık
- × Spesifik-Yaygın
- × Başarmak-Atıfta
- × Zaman Yönelimi
- × Çevreyle ilişki

HALL MODELİ

✘ Bağlam, bir iletişim olayını çevreleyen uyarıcı faktörlerdir tecrübe, bilgi, davranış, vurgu ve mimikler gibi, mesajı kuşatan çevreyi ve koşulları ifade etmektedir

+ Yüksek bağlam

+ Düşük bağlam

ÖRGÜT KÜLTÜRÜ DÜZEYLERİ

- ✘ Edgar Schein'in Kültür Düzeyleri Modeli
- ✘ Mary Hatch'in Kültürel Dinamikler Modeli
- ✘ Sackmann'in Buzdağı Modeli

ÖRGÜT KÜLTÜRÜ İLE İLGİLİ SINIFLANDIRMALAR

- × Şebekelenmiş kültür
- × Çıkarıcı kültür
- × Parçalı kültür
- × Toplumcu kültür

REKABET EDEN DEĞERLER MODELİ

- × Hiyerarşik kültür
- × Pazar kültürü
- × Klan kültürü
- × Adhokrosi kültürü

ÖRGÜT KÜLTÜRÜNÜ DEĞERLENDİRME MODELİ

- × **Dışarıdan bakış**
 - + Anketler
 - + Planlanmış görüşme
- × **Dokümanter analizi**
- × **İçerden bakış**
- × **Grup tartışması**
- × **derinlemesine görüşme**
- × **Katılımcı gözlem**

-
- Film İzlenesi
 - Genel Değerlendirme ve Tartışma