

# YÖNETİM SÜRECİ

# Yönetim Kavramı

- Yönetim, ortak amacın başarılması amacıyla insan kaynağının ve maddi varlıkların işe koşulması etkinliğidir.
- Yönetimsel etkinlikler birbirini izleyen bir dizi alt süreçlerden oluşmaktadır.

## Yönetim Süreci ve Henri FAYOL

- Yönetimin bir süreç olduğu görüşünü ilk kez FAYOL ortaya atmıştır.



# Fayol ve Yönetim Süreçleri

- Planlama
- Örgütlenme
- Emir verme
- Eşgüdüm
- Kontrol

## Yönetim Süreci ve Lyndall Urwick

- Yönetimin bir süreç olduğunu savunan bir diğer yönetim bilimci Urwick'tir.



# Urwick ve Yönetim Süreçleri (POSDCORB)

Planlama,

Örgütleme,

Kadrolama,

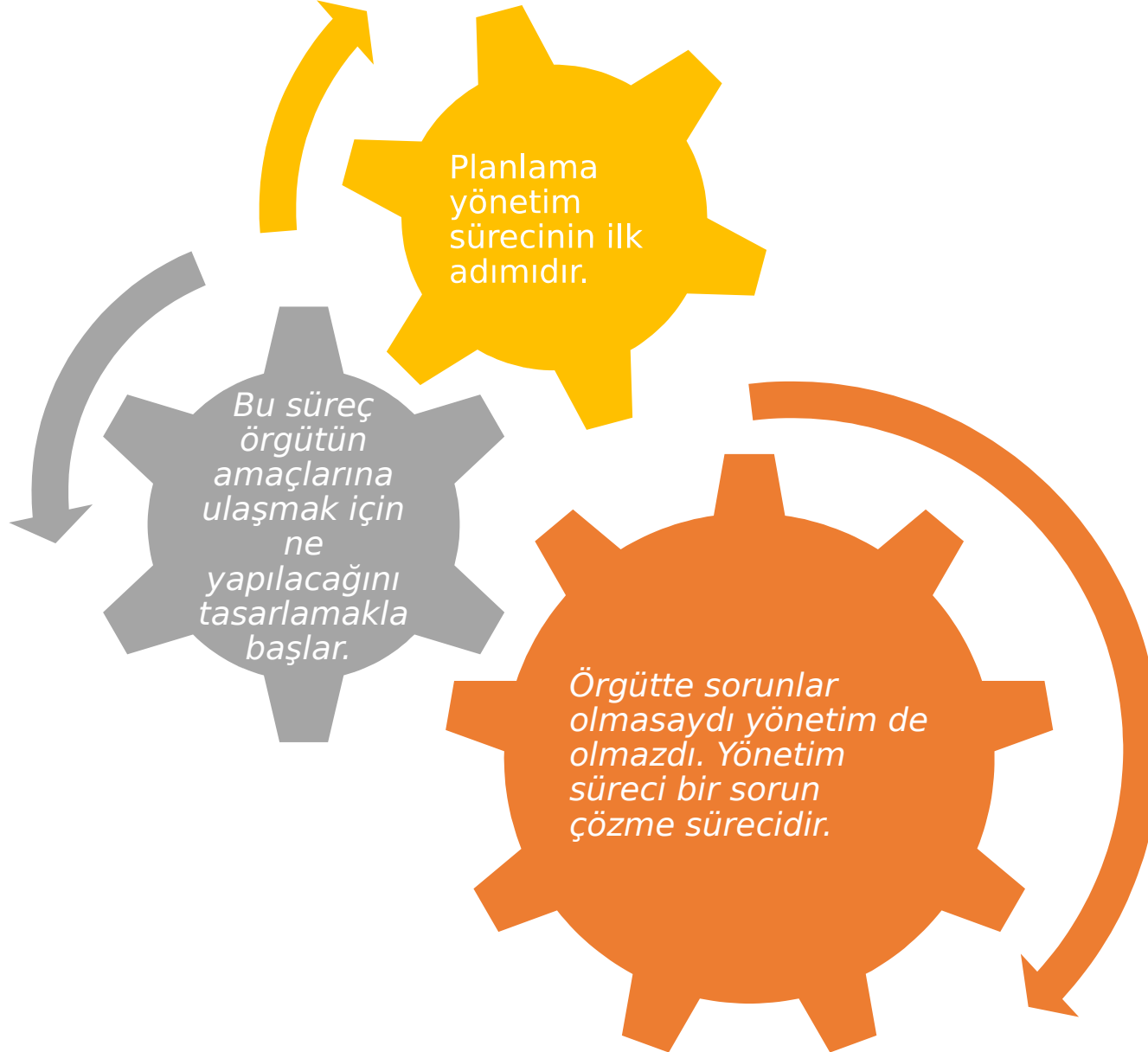
Yöneltme,

Eşgüdüm,

Raporlama

Bütçeleme

# YÖNETİM SÜRECİ



# YÖNETİMİN İŞLEVLERİNİ PLANLAMA

Yönetim süreci planlamayla başlar, ortaya çıkan sorunları çözmeye sürüp gider. Yönetim, tasarlanmış, düzenlenmiş bir süreçtir. Okulu, etkili yaşatmak ve sürdürmek için, planlı işletmek zorundayız.



# Planlama İlkeleri

- Amaçlara uygunluk
- Bütünlük
- Ölçülebilirlik
- Geliştirilebilirlik
- Süreklilik
- Tutumluluk
- Yalınlık

# YÖNETİMİ ENGELLEYEN SORUNLARI ÇÖZME

Sorunu Çözmeyi Gerekseme



SORUN ÇÖZMENİN BASAMAKLARI

# YÖNETİMİ ENGELLEYEN SORUNLARI ÇÖZME

## Çözüm Seçeneklerini Arama

Bir soruna geçerli, güvenilir, doğru, ussal bir çözüm bulmak, kişinin özgüvenini ve içsel denetimini gerektirir. Soruna çözüm seçenekleri aramada sorun çözümleri yanlışta yönelen etkenleri en aza indirecek ve etkisini azaltacak yöntemler şunlardır:

- Daha önce benzer sorunlarla karşılaşmış ve bu sorunları çözmüş okul yönetmenlerinin ve uzmanlarının görüşünü almak, soruna çözüm seçeneği aramada yanlışlığı

Danışma.

Takım kurma.

- Bir soruna çözüm seçeneklerini, eğitim işgörenlerinden oluşan bir takıma buldurmak yanlışlığı azaltabilir.

- Eğer okulun iyi düzenlenmiş bir *bilişim sistemi* var ve buradaki bilgiler yeni bilgilerle yenileştirilmişse, buradan sağlanacak çözüm önerilerinin birçok sorunun çözülmesine

Orgütün belleğini voklama.

Başka okulları izleme.

- Okullar genelde birbirine benzerler. Eğer aranan çözüm yolları okulun genel sorunları içinse, bir başka okulun kendi genel sorunları için bulduğu çözümler yararlı olabilir.

# Örgütleme

Örgütleme ,bir örgütteki kaynakların tümünün düzenli bir biçimde kullanılmasını sağlayacak biçimde örgütsel yapının oluşturulması sürecidir.

## Okulun Örgütlenmesi



## Eşgüdüm

Eşgüdüm, önceden belirlenmiş örgüt amaçlarını gerçekleştirmek için eldeki insan ve madde kaynaklarının, amaçları gerçekleştirme yönünde birleştirilmesi sürecidir.

# İletişim

Örgütsel iletişim,  
diğerinindavranışını değiştirmek ya  
da etkilemek amacıyla iki ya da  
daha fazla insan arasında meydana  
gelen bilgi alışveriş sürecidir.

# Etkileme

*Etkileme*, yöneticilerin işgörenleri örgütsel hedefleri başarmaları yönünde harekete geçirmek amacıyla yaptıkları çabadır.



# Örgütsel Etki Kaynakları

- Yasa gücü
- Uzmanlık gücü
- Liderlik

# Değerlendirme

Değerlendirme, örgütsel  
amacın ne düzeyde  
başarıldığının saptanması  
sürecidir

# Değerlendirmenin Amaçları

- Örgütsel amacın başarıma düzeyini belirlemek
- Çalışanların performansını belirlemek
- Amaçtan sapma miktarını ve sapmanın nedenlerini belirlemek



# DİNLEDİĞİNİZ İÇİN TEŞEKKÜR EDERİM

Kaynak Kitaplar:

1- İbrahim Ethem Başaran ve Şakir Çinkır. Türk Eğitim Sistemi ve Okul Yönetimi, Ekinoks Yayınevi.

2-Uğur Akın (Editör) (2015) Türk Eğitim Sistemi ve Okul Yönetimi. PegemA Yayınevi.

