

SOSYAL HİZMET YÖNETİMİ DERSİ

PLANLAMA

DOÇ.DR.EDA PURUTÇUOĞLU

PLANLAMA

- Çağdaş yönetimin en önemli ve gerekli süreçlerinden biri de planlamadır.
- Her türlü örgütsel çabada planlamanın önemi bilinmektedir.
- Örgütler açısından plansız bir yönetim anlamsız, etkisiz ve yararsız bir yönetim biçimidir.

PLANLAMA

- **Planlama (geniş anlamda):** Şimdiki veriler ve gelecekteki muhtemel gelişmelerin ışığı altında belli bir amaca ulaşmada izlenecek yolu gösteren bir süreçtir.
- **Planlama (dar anlamda):** Ne yapılacağına, nasıl yapılacağına, neden yapılacağına, ne zaman yapılacağına, nerede yapılacağına ve bunları kimin yapacağına önceden karar vermektir.

PLANLAMAMANIN İÇERDİĞİ TEMEL ÖZELLİKLER

- Planlama geleceğe yönelik bir çalışmadır ve belli bir zaman dilimini kapsar.
- Planlama, seçenekler arasında bir seçim ve tercih sürecidir.
- Planlama, kaynakların en verimli bir biçimde kullanılması amacıyla yapılır
- Planlama birbirine bağlı bir dizi kararı beraberinde getirir.
- Planlama, ileriye dönük tahminlerin akılcı bir düzenlemesidir.
- Planlama, daha çok eylem üzerinde duran bir süreçtir.

PLANLAMA TÜRLERİ

- Temel olarak iki türde planlama eylemi bulunmaktadır. Bunlar:

1-Stratejik planlama

2-Eylemsel/Taktik planlama

-Tek kullanımlı

-Sabit/sürekli kullanılan

PLAN

- Planlama ile plan kavramları arasında anlam bakımından fark bulunmaktadır. Bu nedenle bu iki kavramı birbirine karıştırmamak gereklidir.
- Plan; Bir amaca ulaşmada izlenecek yol ve davranış biçimidir.
- Planlar, amaçlara ulaşmak için ihtiyaç duyulan zamana göre farklılık gösterirler. Dolayısıyla planların çeşitli zaman ihtiyaçları koordine edilmelidir.

PLANLAMA SÜRECİ AŞAMALARI

BİRİNCİ AŞAMA
Miyon ve vizyonun
Açıklanması

İKİNCİ AŞAMA
Amaçların Belirlenmesi

ÜÇÜNCÜ AŞAMA
Varsayımların Belirlenmesi
-Denetlenmeyen varsayımlar
-Kısmen denetlenebilir varsayımlar
-Denetlenebilen varsayımlar

DÖRDÜNCÜ AŞAMA
Alternatiflerin Belirlenmesi

BEŞİNCİ AŞAMA
Alternatifler arasında seçim yapılması
-Alternatiflerin karşılaştırılması
- En uygun alternatife karar verilmesi

- Planlama her kademedeki yöneticilerin yerine getirmekle yükümlü oldukları bir yönetim sürecidir. Ancak, üst yönetim kademeleri ile alt yönetim kademelerinin ilgilendikleri planlama eylemi birbirinden farklı özelliklere sahip bulunmaktadır

KAYNAKLAR

- Arslan,M. 2014.Yönetim ve Organizasyon Ders Notları, Harran Üniversitesi Birecik Meslek Yüksekokulu.
- Anonim. İşletmeye Giriş Dersi Notları, fbemoodle.emu.edu.tr/file.php/739/YONT_101_yonetimbolum2_by.ppt
- Anonim, Sosyal Hizmet Yönetimi Dersi Notları, A.Ü. Sosyal Hizmet Bölümü
- Gökçe,O. ve Şahin, A. 2004. Yönetimde Rol Kavramı Ve Yönetimsel Roller. Sosyal Ekonomik Araştırmalar Dergisi, 6, 133-156.