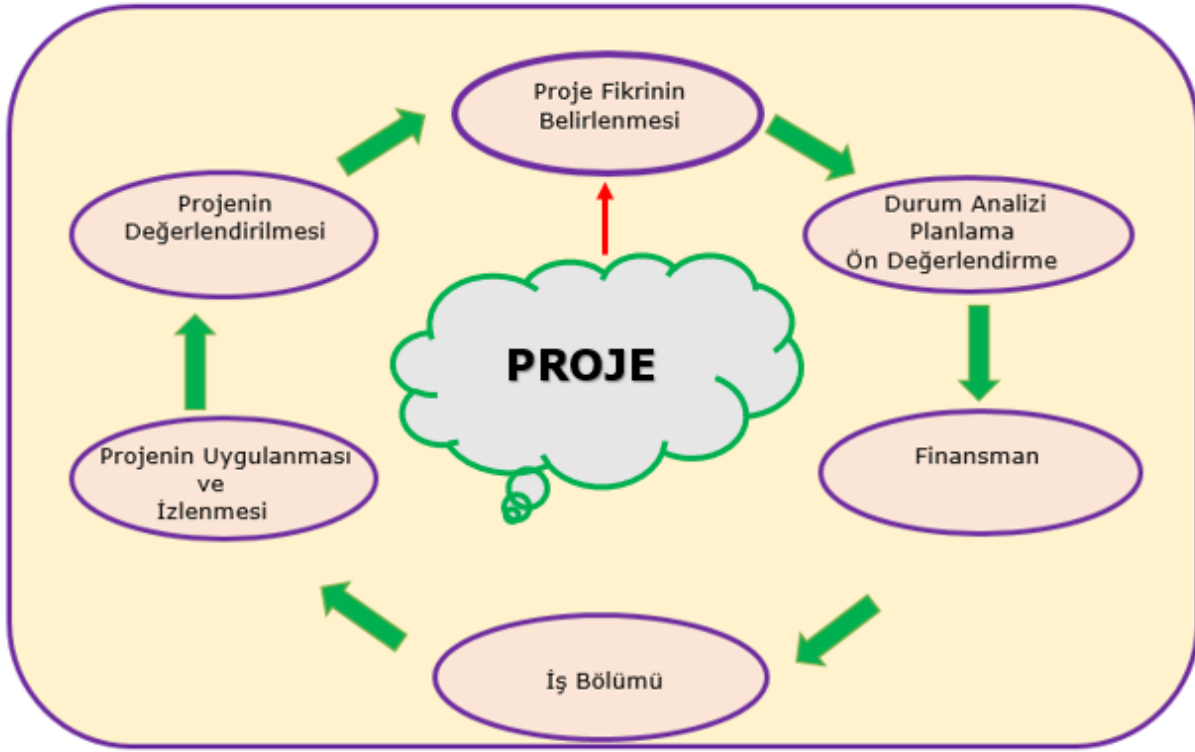


PROJE DÖNGÜSÜ NEDİR?



PROJE DÖNGÜSÜ

Projeler, genellikle 6 aşaması bulunan bir döngü ile gerçekleştirilmektedir. Amaç ve kapsamı ne olursa olsun herbir proje belirlenen bu aşamalara uygun biçimde yürütülmelidir. Hedefler, bütçe, iş gücü ve süre bakımından sorun yaşanmaması için, çok iyi bir planlama yapılması ve proje döngüsüne uygun hareket edilmelidir. Projelerin en çok dikkate çeken kısmı en son aşamada ortaya çıkan sonuç, elde edilen ürün ya da başarıdır. Fakat, bu aşamada gelinen noktayı belirleyen, projelerin adım adım ve her aşamasının büyük bir titizlikle planlanıp- uygulanmasıdır.

Proje Fikrinin Belirlenmesi: Projelerin en önemli aşamalarından biri, proje fikrinin belirlendiği ve kararlaştırıldığı başlangıç noktasıdır. Proje konusu çalışma alanına ait bir dizi ön araştırma ile gerçekleştirilmesi zaman kaybını engelleyeceği gibi sürecin daha sağlıklı yürütmesine de olanak sağlayacaktır.

Projenin Hazırlanması: Proje fikri, ulaşılması hedeflenen amaç-sonuçlara uygun olarak kesinleştirildikten sonra proje ile ortaya çıkabilecek tüm detaylar belirlenir. Bu aşamada en önemli konuların başında finansman gelmektedir. Finansmanı kim sağlayacaktır? Sipariş ve yarışma projeleri dışında kalan proje

önerileri için, destekleme alanları bakımından önerilen projeye uygun bir sponsor belirlenmelidir. Projeyi destekleyecek kurum ya da kuruluş tarafından değerlendirilmek üzere ve ilgili birimin bu tür projelerde varsa, kendi form ve standartlarına uygun bir proje metni hazırlanmalı ve özellikle bütçesi çok net biçimde tanımlanmalıdır.

Ön Değerlendirme: Bu aşama, destekleyici olarak belirlenen kurum ya da kuruluşa sunulan proje önerisinin, ilgili birim tarafından yapılan incelemeyi kapsamaktadır. Amaç, kapsam ve özellikle de bütçesi bakımından bir dizi teknik, bilimsel ve mali analize tabi tutulan proje önerisi titizlikle değerlendirilir. Bu nedenle yazım hatası, aritmetik uyumsuzluk gibi çok basit maddi hatalar bile proje önerisinin iadesine yolaçabileceğinden, her aşama büyük bir özenle hazırlanmalıdır.

Finansman: Proje önerisinin destekleyici kurum ya da kuruluşça yapılan ön değerlendirmeden geçtikten sonra taraflar arasında bir finansman anlaşması yapılır. Bu aşamada taraflar, projenin hedeflerini ve öngörülen bütçeyi yeniden gözden geçirmek isteyebilir. Her iki taraf, yeni koşullar ve bütçeyi kabul ettiklerinde anlaşma onaylanır. (Dar kapsamlı bazı sosyal projeler ve çeşitli öğrenci projeleri bir finans kaynağı ya da bütçesi olmaksızın yapılabilir. Bu tür çalışmalarda, özellikle iş bölümü-sorumluluklar çok iyi tanımlanmalıdır).

Uygulama: Projelerin; önceden belirlenen koşullara ve bütçede tanımlanan finans kaynaklarına uygun olarak, süresi içinde gerçekleştirilmesidir. Bu aşamada süreç dikkatlice izlenir, olası sorunlar değerlendirilir, ortaya çıkan sorunlar için gerektiğinde bazı küçük revizyonların yapılması ve çözüm önerileri geliştirilmesi gerekebilir. Uygulama aşaması, projenin gerçekleştirildiği aşama olması nedeniyle son derece önemlidir. Bu nedenle planlanan koşullara uygun olarak yürütülmesi için her türlü önlemin alınmalı, sürecin en iyi şekilde yürütülmelidir.

Değerlendirme: Nihai değerlendirme, proje tamamlandıktan sonra elde edilen sonuçlar ve bu sonuçların etkisinin değerlendirilmesidir. Ancak, değerlendirme aşaması, proje tamamlanmadan önce de çeşitli aşamalarda geline durumun analizi, süre yönetimi ve mali gerçekleştirmelerin incelendiği, süreçte gereksinim duyuldukça ya da önceki planlamalara uygun olarak yapılan değerlendirme aşamalarını da kapsar. Değerlendirme aşamasında genellikle kapsamlı bir rapor oluşturulur.