

DENETLEME
(DENETİM)(KONTROL)
(10)

DOÇ.DR.HAKAN SUNAY
A.Ü.SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ

DENETLEME;

- Uygulamaları izleme, gerçekleşen sonuçları planlanan amaçlarla karşılaştırma ve gerekli ise düzeltici eylemlerde bulunma sürecidir.
- **Denetleme**; Yönetim işlevlerinin **NEYİ**, **NASIL** ve **HANGİ ÖLÇÜDE** başardığını ortaya koymak için amaçların veya standartların saptanması, uygulamadan alınan sonuçların amaçlarla karşılaştırılması ve gerekli düzeltici eylemlerde bulunulmasıdır.

Örgütlerdeki Değişik Tür ve Niteliklerde Denetleme Uygulamaları

- **1.POLİTİK DENETİM;** Spor alanındaki hizmet ve faaliyetlerin Yasama Organı tarafından denetlenmesidir.
- **2.YÖNETSEL DENETİM;** Kurumun kendi iç organlarınca yapılan denetim 2 şekilde olur;
 - **2.1.Önleyici Denetim**
 - **2.2.Düzeltilici Denetim**
- **3.YARGI DENETİMİ;** Yargı organlarınca yapılır.
- **4.KAMU OYU DENETİMİ;** Etkili bir denetim şeklidir. Basın yayın organlarının denetimidir.

DENETLEME AŐAMALARI

- BAŐLICA 5 AŐAMADAN OLUŐUR;
- 1. İŞLETME STANDARTLARININ SAPTANMASI
- 2. GERŐEKLEŐEN BAŞARI DÜZEYLERİNİN ÖLŐÜLMESİ
- 3. GERŐEKLEŐEN BAŞARI DÜZEYLERİNİN İŞLETME STANDARTLARIYLA KARŞILAŞTIRILMASI
- 4. SAPMALARIN BELİRLENMESİ VE İNCELENMESİ
- 5. GEREKLİ DÜZELTMELERİN YAPILMASI

DENETLEME İLKELERİ

- **1.Denetleme sistemi denetlenecek işletme faaliyetlerinin niteliklerine ve koşullarına uygun olmalıdır.**
- **2.Denetleme sistemi anlamlı ve anlaşılır olmalıdır.**
- **3.İşletmenin örgüt yapısı denetlemeyi kolaylaştıracak nitelikte olmalıdır.**
- **4.Denetleme sistemi plandan sapmaları hemen anında bildirebilmelidir.**
- **5.Denetleme sistemi esnek olmalıdır.**
- **6.Denetleme sistemi astların önceliklerini kırmamalıdır.**
- **7.Denetleme raporlarında aşırılığa gidilmemelidir.**
- **8.Denetleme ne eksik ne de fazla olmalıdır.**
- **9.Denetleme sistemi ekonomik olmalıdır.**

Denetleme işlevinde; Amaçlara ulaşp ulaşamadığının anlaşılması için belli ölçülere gerek vardır. Bu ölçüler, gerçek başarı düzeyinin karşılaştırıldığı standartları ortaya çıkarırlar.

- **Örneğin;**
- İşletmenin yıllık satış artışı 300 milyar olacaktır
- Spor tesislerimizden bir günde 100 kişi faydalanacaktır veya
- Spor kulübümüzdeki 6 ay süreli eğitim faaliyetleri sonucu (x) daldaki sporcular dereceye gireceklerdir
- Bu yıl önceki yıllara oranla spor salonumuzdan yararlananların sayısı istatistiki olarak önemli ölçüde artacaktır. **GİBİ.**

BAŞARILAR DİLERİM

DOÇ.DR.HAKAN SUNAY