

---

# **Optimal Kaynak Kullanımı**

## **EKONOMİK KALKINMA ve SİSTEMLER**

---

# Ekonomik Büyüme ve Kalkınmanın Temel İlkesi

- **Ekonomik Büyüme**: Bazı ekonomik göstergelerdeki dönemsel iyileşme (Örn: GSMH artışı)
- **Ekonomik Kalkınma**: Ekonomik göstergelerdeki iyileşme ile birlikte, gelirin dengeli dağılımına ve toplumda sosyo-kültürel değişimlere yol açan kalıcı bir süreç
- **Her ikisinin de temel aracı**; mevcut ve sınırlı kaynakların optimal ve akılcı kullanımıdır. Zira **ihtiyaçlar** değişken, sürekli ve sınırsız iken, **kaynaklar** sınırlı, maliyetli ve tüketilebilir

# Optimal Kaynak Kullanımı

**Optimal kaynak kullanımı**, mevcut **sınırlılıklar** ve koşullar çerçevesinde **eldeki kaynaklardan en yüksek fayda veya verimin sağlanması** veya elde edilmek istenilen fayda ya da verimin en az kaynak kullanımı ile elde edilmesidir.

*Bu kavram, aynı zamanda ekonomi biliminin var oluş nedenidir..*

# Ekonominin Temel Prensibi

**İktisadilik prensibi:**

- 1. Kaynaklar optimal (en verimli şekilde) kullanılmalıdır.**
- 2. İhtiyaçları en iyi şekilde karşılayacak (talebe dönük) ürünler üretilmelidir.**

## **1. Optimal kaynak kullanımı;**

- mevcut sınırlılıklar ve koşullar çerçevesinde eldeki kaynaklardan en yüksek fayda veya verimin sağlanması veya
- elde edilmek istenilen fayda ya da verimin en az kaynak kullanımı ile elde edilmesidir.

**2. Talebe dönük üretim;** talebi olan ürün üretilir. Böylece neyin ne kadar üretileceği belirlenmiş olur.

**Soru:** Neyi ne kadar üreteceğimizi **kim** belirleyecek?

**Yanıt:** Planlı ekonomilerde **devlet**, piyasa ekonomisinde **piyasada oluşan fiyatlar!**

Daha yakından bakalım →

# Optimal Kaynak Kullanımı ve Ekonomik Sistemler

Optimal kaynak kullanımını sağlamaya yönelik belirgin 3 temel düşünce (ekonomik sistem) :

- **Piyasa sistemi (Kapitalist sistem):** Tam rekabetçi piyasada bireysel mülkiyeti ve bireysel faydanın maksimizasyonunu savunur.
- **Kolektif (Sosyalist) sistem:** Toplumun kaynaklarının **devletin direkt denetimi/gözetimi altında** optimal kullanılabileceğini savunur.
- **Karma sistem:** Piyasa ve kolektif sistemin **karışımıdır.**

# Piyasa Sistemi (Kapitalist Sistem)

- Bireysel mülkiyet ve bireysel fayda maksimizasyonu sayesinde toplumun faydasının maksimize edileceğini ve böylece kaynakların akılcı kullanılmış olacağını,
- İnsanın, akıllı (id) - iktisadi (homoeconomicus) - sosyal (süperego) - psikolojik (ego) varlık olduğunu,
- Rekabetten ve bireysel fayda amacından dolayı yaratıcılık ve teknolojik gelişmenin sağlanacağını,
- “Görünmez el” ilkesinin (piyasalara devlet müdahalesinin olmaması) geçerliliğini savunur.

*Gerçekte piyasa mekanizması; başta mülkiyet hakkını sağlayan düzenlemeler olmak üzere pek çok kural ve kurumu kapsayan, tam rekabetçi bir biçimden tekelci piyasalara kadar değişen ve toplum tarafından yapılandırılan bir iktisadi faaliyetler bütünüdür.*

# Kollektif (Sosyalist) Sistem

- Kaynakların optimal dağılımını **devletin** sağlayacağını (“**Görünür el**” ilkesi),
- **Devlet müdahale etmezse** toplumun kaynaklarının birkaç kişi / grup elinde toplanacağını ve
- Böylece toplumun düzeninin bozulup, kaynakların optimal kullanılamayacağını,
- Bu nedenle **üretim araçlarında bireysel mülkiyetin olmaması** ve
- Toplumun olan **kaynakların merkezi planlama ile dağıtılması** gerektiğini savunur.
  
- Bu sistemde, **insanları ekonomik faaliyetlerinde motive etmek mümkün olamamıştır** (Maslow’un 2 ve 3. basamağına gelen insanlar daha fazla çalışmak istememiştir).
- **Devletin politik baskısı hissedilmiştir.**

# Karma ve Modern Sistem

- Karma sistem, **her iki sistemin de olumlu unsurlarını birleştirir**
  - **Devlet işletmeleri ve hazinesi gibi kolektif** mekanizmalar toplumsal mülkiyeti temsil eder; **ancak bireysel mülkiyet esastır.**
  - **Rekabetçi alanlarda “görünmez el”, toplum menfaatinin olduğu, stratejik alanlarda ise “görünür el” ilkesi uygulanmaktadır.**
  - Planlamada **kamu için emredici, özel sektör için teşvik edici** politikalar.
- **Çağımızın ekonomik eğilimi (kabulü);**
  - makro anlamda, **bireysel mülkiyete ve rekabete dayalı piyasa ekonomisinin, toplumsal mülkiyete dayalı devletçi bir sistemden daha etkin olduğu**
  - mikro anlamda ise, **özel sektör işletmeciliğinin kamu işletmeciliğinden daha verimli olduğudur.**
- (Bu arada, özelleştirmenin asıl amacının bütçeye gelir sağlamak değil, kaynak kullanımında etkinlik olduğu unutulmamalıdır.)



# PLANLAMA KAVRAMI - ÖNEMİ

# Optimal Kaynak Kullanımında Planlama Kavramı

## Planlama,

- geleceğe ilişkin bir dizi kararlar alma faaliyeti veya;
- amaçları belirleme ve bu amaçları gerçekleştirmek için çeşitli seçenek yolları araştırma, geliştirme, değerlendirme ve en uygununu seçme (karar) süreci **olarak tanımlanabilir.**
- **Kollektif sistemlerde** makro ve mikro düzeyde **merkezi ve resmi planlama** esastır.
- **Piyasa mekanizmasında** ise **planlama**, kaynak kullanımı ve dağılımı kararlarının alındığı **işletme düzeyinde, yöneticiler için ilk ve temel yönetim fonksiyonu** olarak literatürde yerini almıştır.

# İşletmelerde Optimal Kaynak Kullanımı ve Planlama

- Tepe yönetim tarafından “stratejik” planlar, uzun vadeli ve yol gösterici olarak geliştirilirken, orta düzey yönetim tarafından da bu planların uygulanması için orta vadeli “taktik” seviyede planlar hazırlanmaktadır.
- Taktik planların kısa vadeli uygulaması da “operasyonel” planlar ile mümkündür.

# STRATEJİK PLAN ve KARARLAR

- **Stratejik Plan:** İşletmeye yön vermek, rekabet üstünlüğü sağlamak amacıyla işletme ve çevresini sürekli analiz ederek uyum sağlayacak faaliyetlerin planlanması ve kaynakların yeniden düzenlenmesi süreci  
**ÖRN:** Yeni bir ürünü piyasaya sür
- **Taktik:** Değişen duruma uygun olarak alınan kısa dönemli kararlar  
**ÖRN:** Aralık ayında ürünü piyasaya sür
- **Politikalar:** Yöneticilere karar vermelerinde rehberlik eden ilkeler dizisi. İşletmelerin kendine ait gelenekler oluşturmasını sağlar  
**ÖRN:** Ne üretirsen üret kaliteden ödün verme

*Stratejik planlar, üst kademe yöneticilerin verdikleri kararlarla ilgilidir.  
Sıklıkla alınmaz, Risklidir.*

# İşletmelerde Optimal Kaynak Kullanımı ve Planlama

- İşletmelerde artık gelişen teknolojiyle birlikte IT sistemlerinden yararlanılmakta olup, tüm faaliyetleri birbiriyle ilişkili olarak planlama imkanı veren **“şirket planlama modelleri”** (corporate planning models) yaygınlaşmaktadır.
- Bu amaçla, bilgisayara dayalı benzetim (simülasyon) modelleri ile ileriye uzanan (20-30yıl) senaryolar hazırlanarak **“durumsal planlar”** (contingency plans) oluşturulmaktadır.

# Planlamanın Kapsamı

- Her planlama faaliyeti **belirli bir amaca yöneliktir. Amaçların açık, anlaşılabilir, ulaşılabilir ve ölçülebilir** olarak belirlenmesi esastır.
- Planlama belirlenen **amaçları gerçekleştirecek seçenek yolların araştırılmasını ve geliştirilmesini gerektirir.** Seçenekler yoksa (bir tek yol varsa) programlamadan söz edilebilir. Seçeneklerin geliştirilmesi yaratıcı bir süreçtir.
- Planlama faaliyetinde araştırılıp bulunan ya da geliştirilen **seçenekler değerlendirilmelidir.** Değerlendirmede esas, amaçlara ulaşım derecesi ve maliyettir. Bunun için **ekonomik ve finansal (sayısal) teknikler** geliştirilmiştir.
- Planlama olası **seçeneklerden en uygununun (optimal) seçimini** gerektiren **karar vermeyi** zorunlu olarak kapsar.

# Planlama Faaliyetinin Belirgin Özellikleri

- Planlama **geleceğe yöneliktir.** ( Hedef Gösterir)
- Planlamada geleceği **tahmin etmek** esastır. (Karar Destek Sistemleri, MIS, Sayısal Teknikler)
- Planlama **bir zaman süresini kapsar.** (Plan dönemi **ne bu faaliyeti programa dönüştürecek kadar kısa, ne de tahminleri anlamsız kılacak kadar uzun olmamalıdır).**
- Planlamanın **içeriği karar düzeyine göre değişir.** (**Politikalar => Stratejik Pl. => Taktik Pl. => Operasyonel Planlar => Haftalık Aylık Programlar).** İçerdikleri faaliyetler açısından genel hatlardan özel faaliyetlere doğru çeşitlenir.
- Planlama **dinamik bir süreç niteliği taşır.** (İzleme, gözden geçirme, düzeltme)
- Planlamada **üst yönetimin tam desteği** ve bu planları ifa edecek olanların, **personelin katılımı** esastır.

# Planlama Faaliyetine Yönelik Eleştiriler

Genellikle, işletmelerde **planlama kavramına** şu **eleştiriler** yapılmaktadır :

- Planlama/hazırlama faaliyeti **çok zaman/maliyet tüketen** bir işlem olarak görülmektedir.
- Planlamanın **yaratıcılığı engelleyici** olduğu, **bürokrasiyi artırdığı** öne sürülmektedir.
- Planlama nedeniyle, **yönetimin dar görüşlülüğe yönlendirildiğine** işaret edilmektedir. Ancak, bunu önlemek için çeşitleme ve durumsal planlar yapılabilir.



# Planlama Yaklaşımının Başarısı

- İşletmelerde **planlama faaliyetlerinin başarısı, yönetim kademelerinin etkinliğine ve becerisine bağlı** olmaktadır.
- Planlama yaklaşımı; becerikli yönetim ve yöneticilerin etkin olmasını yani kaynaklarını optimal seviyede kullanmasına yardımcı olabilecek nitelik ve güçte bir yaklaşım olarak görülebilir.