

DOĞRUSAL OLMAYAN PROGRAMLAMA (NLP)

1. *Non-lineer kar analizi,*
2. *Kısıtlı optimizasyon,*
3. *Yerine koyma (substitution) yöntemi,*
4. *Lagranj Çarpanları Yöntemi*
5. *Başabaş Analizleri ve Duyarlılık Testleri*

KONU 7

Prof. Dr. Fazıl GÖKGÖZ

1

DOĞRUSAL OLMAYAN PROGRAMLAMA (NLP)

Lineer programlama; tam sayılı programlama ve hedef programlama gibi alanlarda kullanım alanı bulur.

LP özellikle, ulaştırma ve atama problemlerinde başarılıdır.

Ancak, gerçek işletme problemlerinde koşullar doğrusal olmayan bir yapı arz ettiğinde; non-lineer fonksiyonların kullanıldığı bir problem çözüm mantığı uygulanmalıdır. Bu düşünce yapısı; *NLP* çözümdür.

Prof. Dr. Fazıl GÖKGÖZ

2

Non-Linear Kar Analizi

Başabaş Analizine dayanan bir kar fonksiyonu olsun ve bu fonksiyon Z ile ifade edilsin.

$$Z = v.p - C_f - v.C_v$$

Burada,

v = satış hacmi veya talep miktarı,

p = fiyat,

C_f = sabit maliyet,

C_v = değişken maliyet

Prof. Dr. Fazıl GÖKGÖZ

3

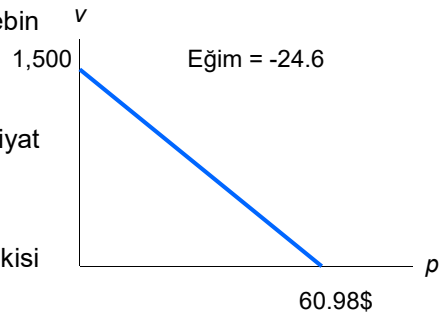
Non-Linear Kar Analizi

Başabaş analizindeki en önemli varsayım satış miktarı veya talebin fiyattan bağımsız olduğudur.

Ancak, gerçek koşullarda talep ile fiyat arasında yakın bir ilişki bulunur.

Western Giyim Şti.'nin talep-fiyat ilişkisi lineerdir.

$$v = 1,500 - 24.6p$$



Prof. Dr. Fazıl GÖKGÖZ

4

Non-Linear Kar Analizi

Soruda verilen satış hacmi ve fiyat ilişkisini, asıl kar fonksiyonunda yerine koyarsak;

$$Z = v.p - C_f - v.C_v$$

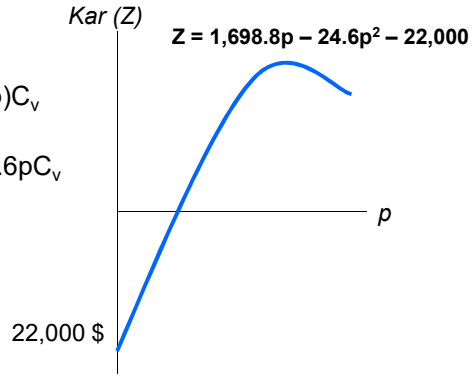
$$=(1,500-24.6p)p - C_f - (1,500-24.6p)C_v$$

$$=1,500p-24.6p^2 - C_f - 1,500C_v+24.6pC_v$$

$C_f = 10,000$ \$ ve $C_v = 8$ \$ ise;

$$Z = 1,698.8p - 24.6p^2 - 22,000$$

olur.



Prof. Dr. Fazıl GÖKGÖZ

5

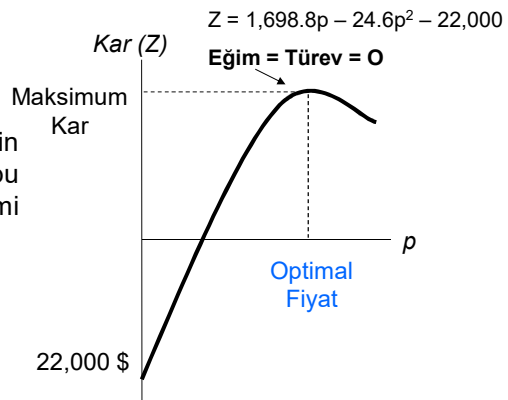
Non-Linear Kar Analizi

$$Z = 1,698.8p - 24.6p^2 - 22,000$$

Matematiksel işlemlerde; bir eğrinin herhangi bir noktasındaki eğimi, bu fonksiyonun o noktadaki kısmi **türevinin alınmasıyla** bulunur.

$$\frac{\partial Z}{\partial p} = 1,696.8 - 49.2p$$

Teorik olarak; bir eğrinin tepe noktasındaki türevi sifıra eşittir.



Prof. Dr. Fazıl GÖKGÖZ

6

Non-Linear Kar Analizi

Toplam karı maksimize eden;

1) Optimal fiyat;

$$0 = 1,696.8 - 49.2p$$

$$49.2p = 1,696.8$$

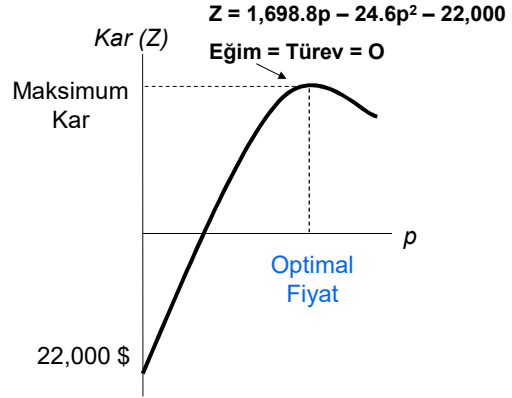
$$p = \underline{34.49 \$}$$

2) Optimal satış hacmi;

$$v = 1,500 - 24.6p$$

$$v = 1,500 - 24.6(34.49)$$

$$v = \underline{651.6 \text{ adet takım elbise}}$$



Prof. Dr. Fazıl GÖKGÖZ

7

Non-Linear Kar Analizi

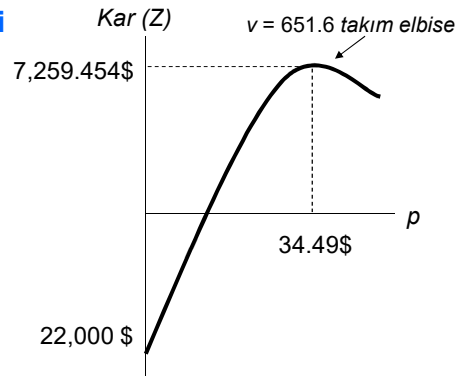
**Maksimum Kar-Optimal Fiyat
ve Optimal Satış Hacmi Grafiği**

$$Z = 1,698.8p - 24.6p^2 - 22,000$$

$$Z = 1,696.8(34.49) - 24.6(34.49)^2 - 22,000$$

Maksimum Kar Düzeyi

$$Z = \underline{7,259.45\$}$$



Prof. Dr. Fazıl GÖKGÖZ

8

Kısıtlandırılmış Optimizasyon Yöntemi

$$Z = v \cdot p - C_f - v \cdot C_v$$

Aynı amaç fonksiyonundan yola çıkarak, fiyata dayalı bir model oluşturduk.

$$Z = 1,698.8p - 24.6p^2 - 22,000$$

Bir önceki bölümde fonksiyonu herhangi bir şekilde sınırlandırmaya tabi tutmadan optimal çözüme ve maksimum kar seviyesine ulaştığımızı. Şöyle ki; fonksiyonu belli bir fiyat düzeyinde sınırlandırmadan analizi gerçekleştirdik.

Prof. Dr. Fazıl GÖKGÖZ

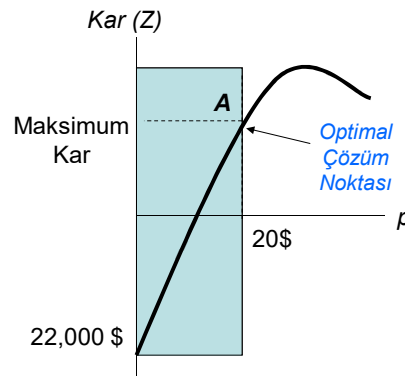
9

Kısıtlandırılmış Optimizasyon Yöntemi

Grafikte non-lineer fonksiyonu belirli fiyat düzeylerinde sınırlandırılır.

Belirlenen 20\$'lık fiyat düzeyinde **maksimum kar düzeyi A noktasında** gerçekleşir. Bu nokta **optimal çözüm noktasıdır**.

A noktası için gerekli cebirsel işlemler yapıldığı takdirde; maksimum kara karşılık gelen satış miktarı da belirlenir.



Prof. Dr. Fazıl GÖKGÖZ

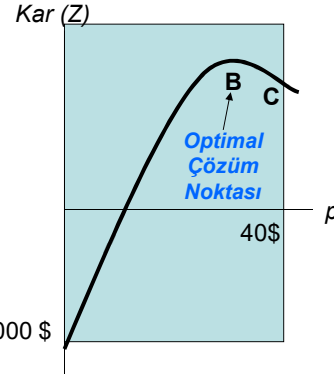
10

Kısıtlandırılmış Optimizasyon Yöntemi

Bu grafikte ise; **40\$'lık bir piyasa fiyatıyla sınırlandırılmış** olan bir kar fonksiyonu görülmektedir.

Sınırlandıran fiyatın bulunduğu nokta **(C)** optimal çözüm değildir, çünkü kendisinden önce fonksiyonun bir tepe noktası **(B)** bulunmaktadır.

Kısaca, **çözüm B noktasında** gerçekleşir.



Prof. Dr. Fazıl GÖKGÖZ

11

Yerine Koyma (Substitution) Yöntemi

Bu yöntemde; kısıtlandırılmış eşitlik tek bir değişken için çözülmektedir.

LP derslerinde gösterilen; Beaver Creek Şti. örneğini ele alalım. Şirket, kase (X_1) ve bardak (X_2) üretimi gerçekleştirmektedir.

Amaç fonksiyonu; $Z = a.X_1 + b.X_2$

Burada, "a" ve "b" ürünlerin kara olan katkı paylarını temsil eder.

Prof. Dr. Fazıl GÖKGÖZ

12

Yerine Koyma (Substitution) Yöntemi

Bu defa, amaç fonksiyonunda non-lineer bir ilişki söz konusudur.

$$a = 4 - 0.1X_1 \quad \text{ve} \quad b = 5 - 0.2X_2 \quad \text{olsun.}$$

Amaç fonksiyonunda yerlerinde konulduğunda;

$$Z = 4X_1 - 0.1X_1^2 + 5X_2 - 0.2X_2^2$$

doğrusal olmayan bir amaç fonksiyonu bulunur.

Prof. Dr. Fazıl GÖKGÖZ

13

Yerine Koyma (Substitution) Yöntemi

Sorunun orijinal halinde,

$$x_1 + 2X_2 = 40 \text{ saat gibi bir kısıt bulunur.}$$

Kısıtları diğeri cinsinden ifade edilir ve takiben de bulunan kısıt amaç fonksiyonunda yerine konulursa;

$$x_1 = 40 - 2X_2$$

$$Z = 4.(40-2X_2) - 0.1(40-2X_2)^2 + 5X_2 - 0.2X_2^2$$

$$Z = 160 - 8X_2 - 0.1(1,600 - 160X_2 + 4X_2^2) + 5X_2 - 0.2X_2^2$$

$$Z = 160 - 8X_2 - 160 + 16X_2 - 0.4X_2^2 + 5X_2 - 0.2X_2^2$$

$$Z = 13x_2 - 0.6x_2^2$$

Prof. Dr. Fazıl GÖKGÖZ

14

Yerine Koyma (Substitution) Yöntemi

Bulunan bu değer, **sınırlandırılmamış bir optimizasyon fonksiyonu olduğundan kısmi türevini alarak sıfıra eşitlemek suretiyle maksimum kar düzeyi tespit edilir.**

$$\frac{\partial Z}{\partial X_2} = 13 - 1.2x_2$$

$$0 = 13 - 1.2x_2$$

$$\underline{x_2 = 10.8 \text{ bardak}}$$

Prof. Dr. Fazıl GÖKGÖZ

15

Yerine Koyma (Substitution) Yöntemi

X_1 ise X_2 kısıt fonksiyonunda yerine konularak bulunur.

$$x_1 + 2X_2 = 40$$

$$x_1 + 2(10.8) = 40$$

$$\underline{x_1 = 18.4 \text{ kase}}$$

X_1 ve X_2 optimal değerleri amaç fonksiyonunda yerine konulursa;

$$Z = 4X_1 - 0.1X_1^2 + 5X_2 - 0.2X_2^2$$

$$Z = 4(18.4) - 0.1(18.4)^2 + 5(10.8) - 0.2(10.8)^2$$

$$Z = 70.42 \$$$

Prof. Dr. Fazıl GÖKGÖZ

16

Lagranj arpanları (λ) Yöntemi

Bu yöntemde ise; **Lagranj arpanı (λ)**, amaç fonksiyonundan çıkarılır ve yeni eşitlik bünyesindeki her değişken bazında kısmi türevi alınarak çözülür.

Lagranj arpanları Yöntemi; genel kabul görmüş bir matematiksel yöntem olup, non-lineer karakteristikli sınırlandırılmış optimizasyon problemlerinin çözümünü sağlar.

Bu amaçla, bir önceki örneğimizin üzerinden gideceğiz.

Prof. Dr. Fazıl GÖKGÖZ

17

Lagranj arpanları (λ) Yöntemi

$$Z = 4X_1 - 0.1X_1^2 + 5X_2 - 0.2X_2^2$$

s.t.

$$X_1 + 2X_2 = 40$$

İlk aşamada, non-lineer durumdaki fonksiyonun Lagranjiyan Fonksiyonuna (**L**) dönüştürülür.

$$X_1 + 2X_2 - 40 = 0$$

Bu amaçla, kısıtın bulunduğu ifade Lagranj arpanı (λ) ile çarpılarak amaç fonksiyonundan çıkarılır.

$$L = 4X_1 - 0.1X_1^2 + 5X_2 - 0.2X_2^2 - \lambda(X_1 + 2X_2 - 40)$$

Prof. Dr. Fazıl GÖKGÖZ

18

Lagranj arpanları (λ) Yöntemi

$$L = 4X_1 - 0.1X_1^2 + 5X_2 - 0.2X_2^2 - \lambda(X_1 + 2X_2 - 40)$$

Elde edilen yeni L fonksiyonu, sırasıyla; X_1 , X_2 ve λ 'ya göre kısmi türevi alınarak sıfıra eşitlenir.

$$\frac{\partial Z}{\partial X_1} = 4 - 0.2X_1 - \lambda$$

$$\frac{\partial Z}{\partial X_2} = 5 - 0.4X_2 - 2\lambda$$

$$\frac{\partial Z}{\partial \lambda} = -X_1 - 2X_2 + 40$$

Prof. Dr. Fazıl GÖKGÖZ

19

Lagranj arpanları (λ) Yöntemi

Ortak çözüm için elde edilen her denklem sıfıra eşitlenir.

$$4 - 0.2X_1 - \lambda = 0$$

$$5 - 0.4X_2 - 2\lambda = 0$$

$$-X_1 - 2X_2 + 40 = 0$$

Üstteki iki eşitlik incelenirse; en üstte yer alan -2 faktörü ile çarpılarak;

$$-8 + 0.4X_1 + 2\lambda = 0$$

$$\underline{5 - 0.4X_2 - 2\lambda = 0}$$

$$-3 + 0.4X_1 + 0.4X_2 = 0$$

Prof. Dr. Fazıl GÖKGÖZ

20

Lagranj Çarpanları (λ) Yöntemi

Türev ile bulunan ve en altta yer alan eşitlik 0.4 faktörü ile çarpılır;

$$-0.4X_1 + 0.8X_2 + 16 = 0$$

Bir önceki slaytta ulaşılan en son denklem ile toplanır;

$$-0.4X_1 + 0.8X_2 + 16 = 0$$

$$\underline{-3 + 0.4X_1 + 0.4X_2 = 0}$$

$$-1.2X_2 + 13 = 13$$

$$\underline{X_2 = 10.8 \text{ bardak}}$$

Prof. Dr. Fazıl GÖKGÖZ

21

Lagranj Çarpanları (λ) Yöntemi

$-X_1 - 2X_2 + 40 = 0$ denkleminde X_2 yerine konulur;

$$-X_1 - 2(10.8) + 40 = 0$$

$$\underline{X_1 = 18.3 \text{ kase}}$$

$5 - 0.4X_2 - 2\lambda = 0$ denkleminde X_2 yerine konulur;

$$5 - 0.4(10.8) - 2\lambda = 0$$

$$\underline{\lambda = 0.33}$$

Prof. Dr. Fazıl GÖKGÖZ

22

Lagranj arpanları (λ) Yöntemi

Tüm kısıtların optimal değerlerine ulaşıldığından dolayı bulunan değerler amaç fonksiyonunda yerine konulur;

$$Z = 4X_1 - 0.1X_1^2 + 5X_2 - 0.2X_2^2$$

$$Z = 4(18.3) - 0.1(18.3)^2 + 5(10.8) - 0.2(10.8)^2$$

$$Z = 70.42 \$$$

Lagranjiyan Fonksiyonu (L) değeri ise;

$$L = 4X_1 - 0.1X_1^2 + 5X_2 - 0.2X_2^2 - \lambda(X_1 + 2X_2 - 40)$$

$$L = 4(18.3) - 0.1(18.3)^2 + 5(10.8) - 0.2(10.8)^2 - 0.33(0)$$

$$L = 70.42 \$$$

Gerek Yerine Koyma (*Substution*) ve gerekse Lagranj arpanları Yöntemlerinde aynı çözüme ulaşılmıştır.

Prof. Dr. Fazıl GÖKGÖZ

23

Baş Baş Analizi (*Break Even Analysis*)

İşletmeler belirli maliyetler altında mamül veya hizmet üretirler.

Genel olarak maliyetler iki alt grupta toplanır.

1) Sabit Maliyetler (C_f)

Bina ve arazi maliyeti, aydınlatma, beyaz yakalı personel ücreti, yönetim giderleri, amortismanlar vb.

2) Değişken Maliyetler (C_v)

Hammadde gideri, enerji, direk işçilik, paketleme, stoklama, dağıtım, pazarlama vb.

Prof. Dr. Fazıl GÖKGÖZ

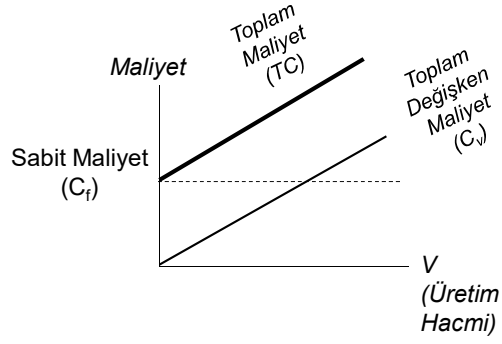
24

Başa Baş Analizi (Break Even Analysis)

v = Üretim hacmi

TC = Toplam Maliyet

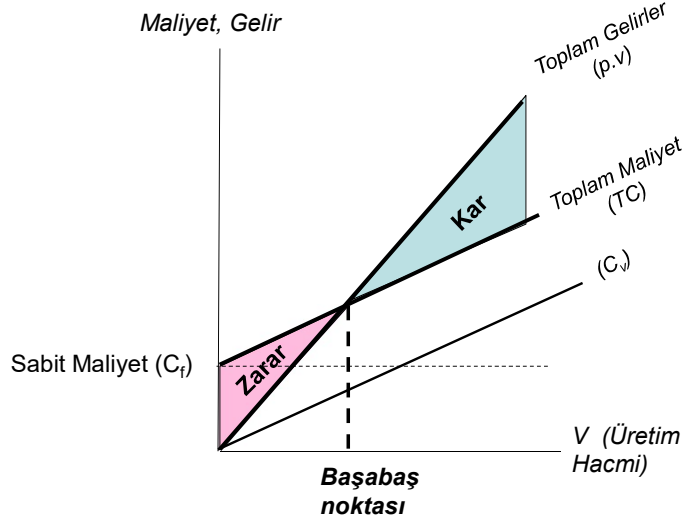
$$TC = C_f + v \cdot C_v$$



Prof. Dr. Fazıl GÖKGÖZ

25

Başa Baş Analizi (Break Even Analysis)



Prof. Dr. Fazıl GÖKGÖZ

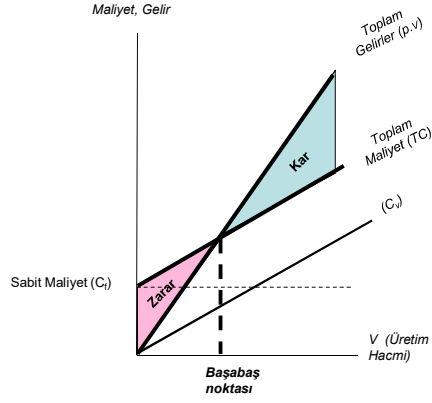
26

Başa Baş Analizi (Break Even Analysis)

İşletmenin kara geçtiği nokta başabaş üretim düzeyidir.

Kar = Gelirler – Maliyetler

$$\text{Kar} = p \cdot v - C_f - v \cdot C_v$$



Prof. Dr. Fazıl GÖKGÖZ

27

Başa Baş Analizi (Break Even Analysis) - Örnek

Pha-medical ilaç fabrikasının üretmekte olduğu bir ağır kesici ilacın maliyet değerleri ve gelir bilgileri:

$$C_v = 8 \text{ €}$$

$$C_f = 10,000 \text{ €}$$

$$p = 23 \text{ €}$$

Toplam maliyet fonksiyonunu ve başabaş noktasını belirleyiniz:

$$TC = 10,000 + 8v$$

$$TR = \text{Toplam Gelir}$$

$$TR = 23v$$

$$\text{TR} = \text{TC (Başabaş düzeyi)} ; \text{Kar} = \text{TR} - \text{TC}$$

$$\text{Kar} = 23v - (10,000 + 8v) = 15v - 10,000 = 0$$

$$\underline{v_{\text{başabaş}} = 666 \text{ adet}}$$

(Firma zarar etmemek için en az bu miktarda üretim gerçekleştirmelidir)

Prof. Dr. Fazıl GÖKGÖZ

28

Başa Baş Analizi (Break Even Analysis) - Örnek

Pha-medical ilaç fabrikası kapasitesi gereğince 800,000 adet ilaç üretebilmektedir.

Firmanın kapasitesini **1,000 €** maliyet karşılığında **1,200 adede** çıkarılması yönündeki öneriye katılıyor musunuz ?

Firma mevcut kapasitesinin tamamını kullanırsa;

$$Kar_1 = 15v - 10,000$$

$$Kar_1 = 15(800) - 10,000 = 2,000 \text{ €} ; V_{\text{Başabaş-1}} = 10,000/15 = 666 \text{ adet}$$

Firma kapasite artışını uygularsa;

$$Kar_2 = 15v - 11,000$$

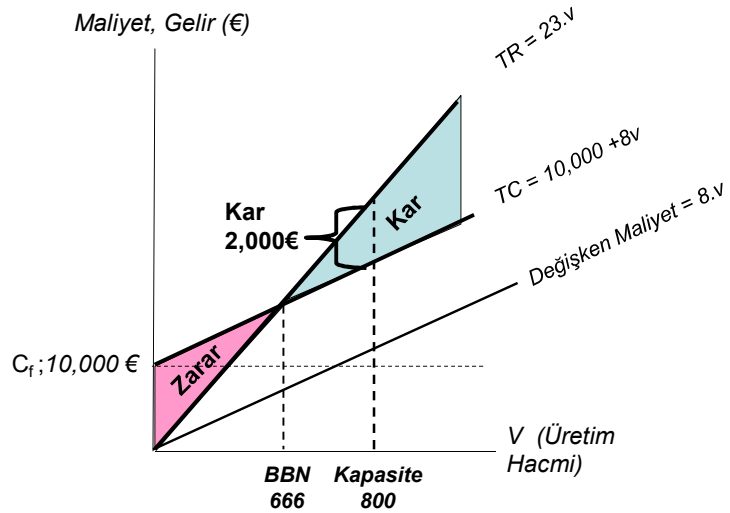
$$Kar_2 = 15(1,200) - 11,000 = 7,000 \text{ €} ; V_{\text{Başabaş-2}} = 11,000/15 = 733 \text{ adet}$$

Kar Artışı için; $Kar_2 > Kar_1$ olduğundan **kapasitenin artırılması rasyonel bir karar** olur.

Prof. Dr. Fazıl GÖKGÖZ

29

Baş Baş Analizi (Break Even Analysis) - Örnek

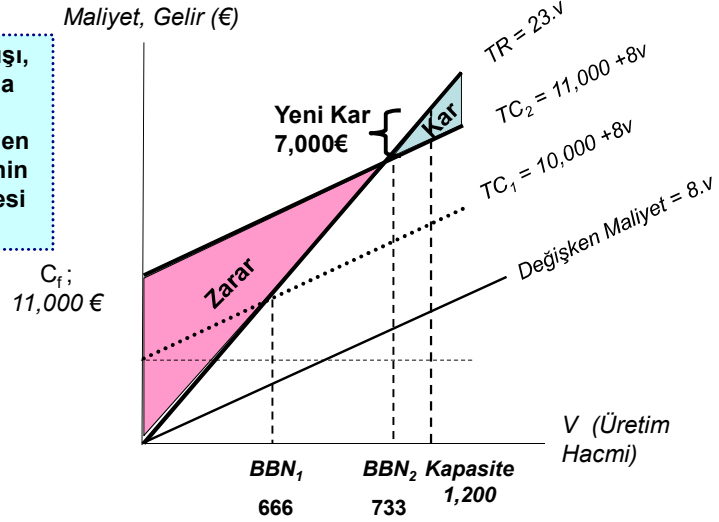


Prof. Dr. Fazıl GÖKGÖZ

30

Baş a Baş Analizi (Break Even Analysis)

Kapasite artışı, kar artışını da beraberinde getireceğinden yeni stratejinin benimsenmesi önerilir.



Prof. Dr. Fazıl GÖKGÖZ

31

Duyarlılık Analizi (Fiyat Artışı)

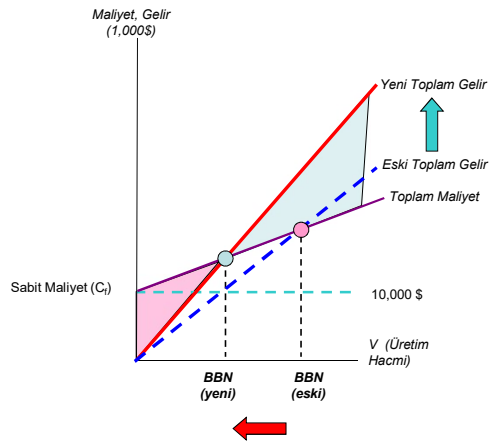
Genel bir ifadeyle, **satış fiyatındaki artış**, diğer tüm unsurlar sabit kabul edildiğinde **başabaş noktası'nı (BBN) azaltmaktadır**.

Yine aynı örneğimizde; satış fiyatı 23\$'dan 30\$ seviyesine yükselmiş olsun.

$$BBN (Hacim) = C_f / (p - C_v)$$

$$BBN (Hacim) = 10,000 / (30 - 8)$$

$$BBN (Hacim) = 454.5$$



Prof. Dr. Fazıl GÖKGÖZ

32

Duyarlılık Analizi (Değişken Maliyet Değişimi)

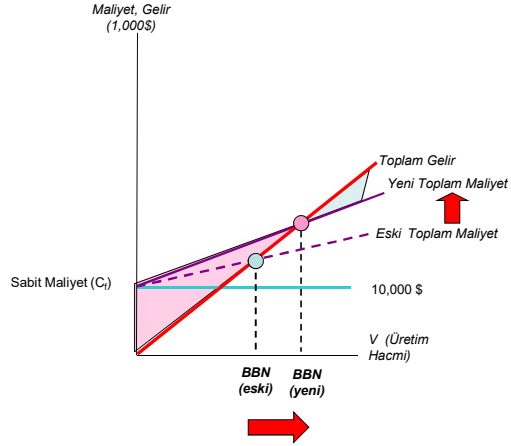
Genel bir ifadeyle, **değişken maliyet düzeyindeki bir artış**, diğer tüm unsurlar sabit kabul edildiğinde **başabaş noktası'nı (BBN) arttırmaktadır**.

Aynı örneğimizde; satış fiyatı 30\$ olduğunda ve değişken maliyet 12\$'a yükseldiğinde;

$$BBN (Hacim) = C_f / (p - C_v)$$

$$BBN (Hacim) = 10,000 / (30 - 12)$$

$$BBN (Hacim) = 555.5$$



Prof. Dr. Fazıl GÖKGÖZ

33

Duyarlılık Analizi (Sabit Maliyet Değişimi)

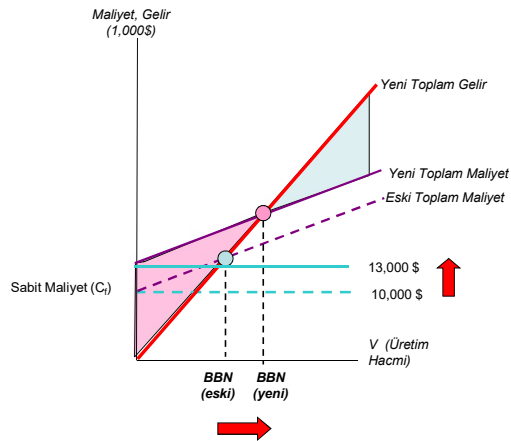
Genel bir ifadeyle, **sabit maliyet düzeyindeki bir artış**, diğer tüm unsurlar sabit kabul edildiğinde **başabaş noktası'nı (BBN) arttırmaktadır**.

Aynı örneğimizde; satış fiyatı 30\$, değişken maliyet 12\$ olduğunda ve sabit maliyet %30 arttığında;

$$BBN (Hacim) = C_f / (p - C_v)$$

$$BBN (Hacim) = 13,000 / (30 - 12)$$

$$BBN (Hacim) = 722.2$$



Prof. Dr. Fazıl GÖKGÖZ

34

ÖDEV – 7 (NLP)

Bölüm 1

Bir tekstil firmasının aylık sabit maliyeti 21,000 \$ ve değişken maliyeti ise birim başına 0.45 \$'dır. Satış fiyatı 1.3 \$ ise;

- Aylık 18,000 birim üretim için toplam maliyet, toplam gelir ve kar düzeyini belirleyiniz.*
- Yıllık bazda başabaş noktasını hesaplayınız ve grafik üzerinde gösteriniz.*
- Kendi belirleyeceğiniz maliyetler ve satış fiyatı üzerinden duyarlılık analizleri yaparak grafik üzerinde her durumu gösteriniz.*

Bölüm 2

Bir içecek firmasının aylık sabit maliyeti 12,000 \$ ve birim başına değişken maliyeti 17 \$'dır. Şirket kar fonksiyonunu ve talep kısıtını aşağıdaki gibi belirlemiştir.

$$Z = vp - 12,000 - 17v$$

s.t.

$$v = 800 - 15p$$

Bu bağlamda, "Yerine Koyma" ve "Lagranj" yöntemleriyle ayrı ayrı optimal fiyatı hesaplayınız.