

Örnek Proje ve Uygulama

Proje Yönetimi Proje Değerlendirme ve Gözden Geçirme Tekniği (PERT)

Prof. Dr. Fazıl GÖKGÖZ

Proje Faaliyetleri

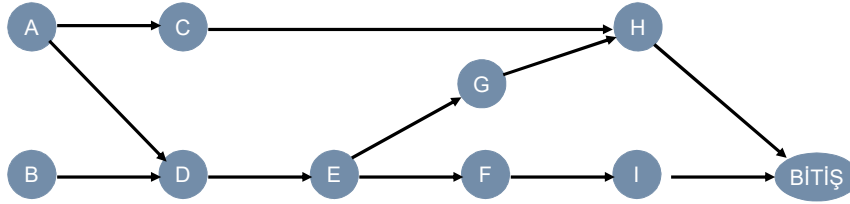
Aşağıda bir projeye ilişkin faaliyetler, normal ve indirgenmiş tamamlanma zamanları sunulmakta olup, projenin şebeke yapısını çiziniz, gerekli hesaplamaları yapınız ve proje yönetimi açısından değerlendirmelerde bulununuz.

Faaliyet	Öncül Faaliyetler	Normal Planlama		İndirgenmiş Planlama	
		Zaman	Maliyet	Zaman	Maliyet
A	-	4	2	2	5
B	-	6	3	3	9
C	A	4	4.5	2	10
D	A, B	6	2.5	4	10
E	D	2	0.5	1	1
F	E	13	13	8	25
G	E	1	1.5	1	1.5
H	C, G	20	6	10	23.5
I	F	9	7	5	16
Toplam Maliyet			40		101

2

Prof. Dr. Fazıl GÖKGÖZ

Projenin Şebeke Yapısı



3

Prof. Dr. Fazıl GÖKGÖZ

PERT/CPM

File Format Results Utilities Window Help

Tom Larkin's Political Campaign

1 - Activity Name

Activity Number	Activity Name	Immediate Predecessor (list number/name, separated by ',')	Normal Time	Crash Time	Normal Cost	Crash Cost
1	A		4	2	2	5
2	B		6	3	3	9
3	C	A	4	2	4.5	10
4	D	A,B	6	4	2.5	10
5	E	D	2	1	0.5	1
6	F	E	13	8	13	25
7	G	E	1	1	1.5	1.5
8	H	C,G	20	10	6	23.5
9	I	F	9	5	7	16

Activity Analysis for Tom Larkin's Political Campaign (Using Normal Time)

Activity Number	Activity Name	On Critical Path	Activity Time	Earliest Start	Earliest Finish	Latest Start	Latest Finish	Slack (LS-ES)
1	A	no	4	0	4	2	6	2
2	B	Yes	6	0	6	0	6	0
3	C	no	4	4	8	12	16	8
4	D	Yes	6	6	12	6	12	0
5	E	Yes	2	12	14	12	14	0
6	F	Yes	13	14	27	14	27	0
7	G	no	1	14	15	15	16	1
8	H	no	20	15	35	16	36	1
9	I	Yes	9	27	36	27	36	0
Project Completion Time				=	36	weeks		
Total Cost of Project				=	\$40	(Cost on CP = \$26)		
Number of Critical Path(s)				=	1			

PERTCPM

4

Prof. Dr. Fazıl GÖKGÖZ

Projenin İndirgenmiş Zaman Planı

Faaliyet	NT	NC	CT	CC	T	M
A	4	2	2	5	2	1.5
B	6	3	3	9	3	2
C	4	4.5	2	10	2	2.75
D	6	2.5	4	10	2	3.75
E	2	0.5	1	1	1	0.5
F	13	13	8	25	5	2.4
G	1	1.5	1	1.5	-	-
H	20	6	10	23.5	10	1.75
I	9	7	5	16	4	2.25

5

Prof. Dr. Fazıl GÖKGÖZ

Projenin Durum Raporu (20 Haftalık)

Faaliyet	Maliyetler	Durum
A	2.6	Tamamlandı
B	5	Tamamlandı
C	3	Tamamlandı
D	5	Tamamlandı
E	0.7	Tamamlandı
F	5.6	40% Tamamlandı
G	0.7	Tamamlandı
H	2	25% Tamamlandı
I	0	0% Tamamlandı
Mevcut toplam maliyet	24.6	

6

Prof. Dr. Fazıl GÖKGÖZ

Projenin Bütçesi, Tamamlanma Zamanı ve Maliyetleri

Faaliyet	Bütçe	Beklenen Zaman	Tahmin Edilmiş Haftalık Maliyet
A	2	4	0.5
B	3	6	0.5
C	4.5	4	1.125
D	2.5	6	0.417
E	0.5	2	0.25
F	13	13	1
G	1.5	1	1.5
H	6	20	0.3
I	7	9	0.778

7

Prof. Dr. Fazıl GÖKGÖZ

Projenin Bütçesi, Tamamlanma Zamanı ve Maliyetleri

Faaliyet	Bütçelenen Değerler		Mevcut Değerler			Maliyet Aşımı
	Toplam Zaman	Toplam Maliyet	Tamam. Oranı	Tahmini Çalışma Değeri	Mevcut Değer	
A	4	2	100%	2	2.6	0.6
B	6	3	100%	3	5	2
C	4	4.5	100%	4.5	3	-1.5
D	6	2.5	100%	2.5	5	2.5
E	2	0.5	100%	0.5	0.7	0.2
F	13	13	40%	5.2	5.6	0.4
G	1	1.5	100%	1.5	0.7	-0.8
H	20	6	25%	1.5	2	0.5
I	9	7	0%	0	0	0
Toplam		40		20.7	24.6	3.9

8

Prof. Dr. Fazıl GÖKGÖZ