

SPOR YÖNETİMİ

(1)

DOÇ.DR.HAKAN SUNAY
A.Ü.SBF

Spor Yönetimi Tanımı;

Yönetim sürecinin çeşitli alanlar için geçerli olan **PLANLAMA, ÖRGÜTLEME, YÜRÜTME, KOORDİNASYON VE DENETİM** gibi çeşitli işlevleri ile bunlara ilişkin ilke ve yöntemler sportif faaliyetler içinde geçerlidir. Bu yaklaşım içinde Spor Yönetimi; Genel yönetimin ilke, yöntem ve kurallarının spor alanına uygulanması olarak kabul edilebilir.

SPOR YÖNETİMİNİN TEMEL AMACI

Spor faaliyetlerinin akılcı ve bilimsel bir şekilde yürütülmesinin yollarını araştırmak bulmak ve bunları genel ilkelere dönüştürmektir. Bir başka deyişle spor yönetimi; Spor alanına ilişkin **POLİTİKA, KARAR VE HEDEFLERİN** gerçekleşmesine yönelik faaliyetlerle ilgilenir.

Spor yönetimine ilişkin bu amaçlar, çeşitli amaç ve hedefleri olan spor alanındaki **yönetim unsurlarıyla** birlikte incelenmelidir.

Spor Alanındaki Yönetim Unsurları;

1.SPOR POLİTİKASI

2.SPOR TESİSLERİ

3.SPOR TEŞKİLATI

4.SPOR YÖNETİCİSİ

5.SPOR MEVZUATI

6.SPOR ORGANİZASYONU dur.

Bu unsurların verimli biçimde kullanma usullerini bulmak yönetim biliminin amacı olmaktadır. Buna göre, İYİ BİR YÖNETİMİN AMACI;

★ **AZ İNSAN**

★ **AZ PARA**

★ **AZ MALZEME**

★ **AZ ZAMAN**

★ **AZ YER** kullanarak daha çok verim elde etmektir.

★ Yönetimin çeşitli tanımlarında, Yönetimin belirli bir takım Amaçları gerçekleştirmekle ilgili olduğu ileri sürülmüş, bir başka deyişle Yönetim, başında bulunduğu işletmenin ya da örgütün amaçlarını başarıyla gerçekleştirmekle yükümlü olan bir **ARAÇ** olarak belirtilmiştir.

Çeşitli Yönetim Tanımlarından Çıkarılabilecek Belirgin Özellikler;

- 1. Yönetimden söz edebilmek için önce **İNSANLAR** olmalıdır.
- 2. İnsanlar arasında **İŞBİRLİĞİ** sağlanmalıdır.
- 3. Sağlanan işbirliği belirli bir **AMACA** yönelik olmalıdır.
- 4. Tek bir insan gücünün bulunduğu yerde yönetim olmaz. Öyleyse birden çok kişiye bir **GRUBA** ihtiyaç vardır.
- 5. İnsanların bir kısmının yönetici, bir kısmının ise yönetilen olduğu, **İKİ TEMEL BASAMAĞI** oluşturmaları zorunludur.
- 6. Yönetimde mutlak **İŞBÖLÜMÜ VE UZMANLAŞMAYA** gidilmelidir.
- 7. Yönetimin **YATAY VE DİKEY** olmak üzere iki **EVRENSEL** boyutu vardır.
- 8. Yönetimin istenen verimi elde edebilmesi için en sonunda yetki bir kişinin elinde toplanmalıdır. Bu da yönetimin **BİREYCI ÖZELLİĞİDİR.**
- 9. Yönetimin **YARATICI SÜREÇ** olma özelliği vardır.
- 10. Yönetimin **HABERLEŞMEYE DAYANMA ÖZELLİĞİ** vardır.
- 11. Yönetimin **SANAT OLMA ÖZELLİĞİ** vardır.

Şüphesiz hammaddesi insan olan ve halkla sürekli ilişki içinde bulunan spor kurum ve kuruluşlarının **DİNAMİK** bir yönetim yapısına sahip olması gerekir.

- ★ Özellikle Spor Ortamını oluşturan;
- ★ Yönetici, sporcu, eğitici, tesis, araç, gereç ve sportif yarışma programları gibi unsurlar, amaçlara uygun bir araya getirilmelidir.
- ★ Bu açıdan bakıldığında, Spor Yönetimi;
- ★ Sporcu-Yönetici
- ★ Sporcu-Spor Teşkilatı
- ★ Spor Teşkilatı ile Halk arasındaki ilişkileri düzenleyen bir mekanizma olarak da değerlendirilebilir.

SPOR YÖNETİMİNİN ÖZELLİKLERİ

- ★ 1.Spor yönetimi doğrudan ya da dolaylı olarak insanlarla ilgili hizmetlerde bulunur.
- ★ 2.Sporun amaçlarından biri de spor yapanlarda düşünme ve eleştirme davranışlarını geliştirmektir.
- ★ 3.Spor yönetiminde, spor yapanların davranışlarına bakarak onların başarı kazanma durumlarını değerlendiremeyiz. Çünkü Sportif hareketlerde sonuca yönelik değerlendirmeler yarışma sonucunda elde edilen başarı durumuna göre yapılmaktadır.
- ★ 4.Spor kurum ve kuruluşların bazılarında spor eğitimi almamış yöneticilere rastlanmaktadır. Bunları öğrenim ve deneyimleri olmadan atanmaları uygulamayı güçleştirebilmektedir.
- ★ 5.Spor kurum ve kuruluşlar ülkenin her yerinde örgütlenmiştir.Bu bakımdan spor yönetimi tüm kurumları etkili ve verimli biçimde yönetilmesinden de sorumludur.
- ★ 6.Spor doğrudan insanı hedef aldığı için toplum kesimlerinin ilgi odağıdır. Bu nedenle toplumlar ve ideolojik siyasal gruplar, özel ideolojilerini yaymak için sporu kullanmak isterler.

SPOR YÖNETİMİNİN GÖREVLERİ

- ★ 1. İNSANLARLA ETKİLİ BİÇİMDE ÇALIŞMA
- ★ 2. ETKİLİ BİR İŞLETME YÖNETİMİ
- ★ 3. SPOR İÇİN YETERLİ FİZİKSEL YAPIYI HAZIRLAMA
- ★ 4. AKILCI BİR SPOR PROGRAMININ GELİŞTİRİLMESİDİR.

★ Görüldüğü gibi, SPOR YÖNETİMİNİN GÖREVLERİ ; İNSANLAR, FİZİKSEL ORTAM VE PROGRAM konularında yoğunlaşmaktadır.

Bu Çerçeve;

İyi Bir Spor Yöneticisinin Rollerini Şöyle Vurgulayabiliriz;

- 1.Oturum Başkanlığı Rolü
- 2.Teşkilatlandırıcı Rolü
- 3.Uygulayıcı Rolü
- 4.Politika Saptama Rolü
- 5.Teknik Danışmanlık Rolü
- 6.karar Verici Rolü
- 7.Liderlik Rolü

SPOR YÖNETİMİNİN PRENSİPLERİ

- ★ 1. TARAFSIZLIK
- ★ 2. YETERLİLİK
- ★ 3. GÜVENCE
- ★ 4. EŞİTLİK
- ★ 5. YETİŞTİRME
- ★ 6. GÜÇ BİRLİĞİ
- ★ 7. EMEK

BAŞARILAR DİLERİM

DOÇ.DR.HAKAN SUNAY

A.Ü.SBF