

Projelendirme Aşamaları

Proje Hazırlama

- Yatırım konusunun belirlenmesi ve proje kararı
- Projenin tanımlanması ve gerekçesi
- Piyasa etüdü
- Kapasite analizleri
- Kuruluş yeri seçimi
- Projenin teknik yönü
- Projenin mali ve ekonomik yönü

Proje Değerlendirme

- Teknik değerlendirme
- Mali değerlendirme
- Ekonomik değerlendirme
- Risk, belirsizlik ve duyarlılık analizi

Kesin Yatırım Kararı

- Proje uygulanma aşaması
- Proje planlama ve kontrolü

Yatırım konusunun belirlenmesi ve proje kararı

Yatırım kavramı, gelecek dönemlerde oldukça uzun süre devam edebilecek şekilde ve fayda sağlamak amacıyla fonların tesisler kurmak için ayrılmasıdır.

Yatırım kararı işletmenin tüm fonksiyonları ile ilgilidir

- Hangi maldan ne kadar üretilip satılacağı (Pazar araştırması)
- Hangi teknolojinin üretim için kullanılacağı (Teknik bilgi)
- Personel seçimi
- Yatırım için gerekli olan fon ve kaynakların tespiti

Yatırım kararı teknoloji seçimi de kapsar

- Teknoloji, bir ürünün üretimini sağlayan yöntemdir.
- Rekabet yeni teknolojiler ile üretim yaparak mümkün olur.
- Teknoloji yatırım tutarını önemli ölçüde etkiler.
- Teknoloji seçimi yatırımın geleceğini etkileyen önemli bir karardır.

Yatırım kararları üretim maliyetlerinin oluşmasında etkilidir.

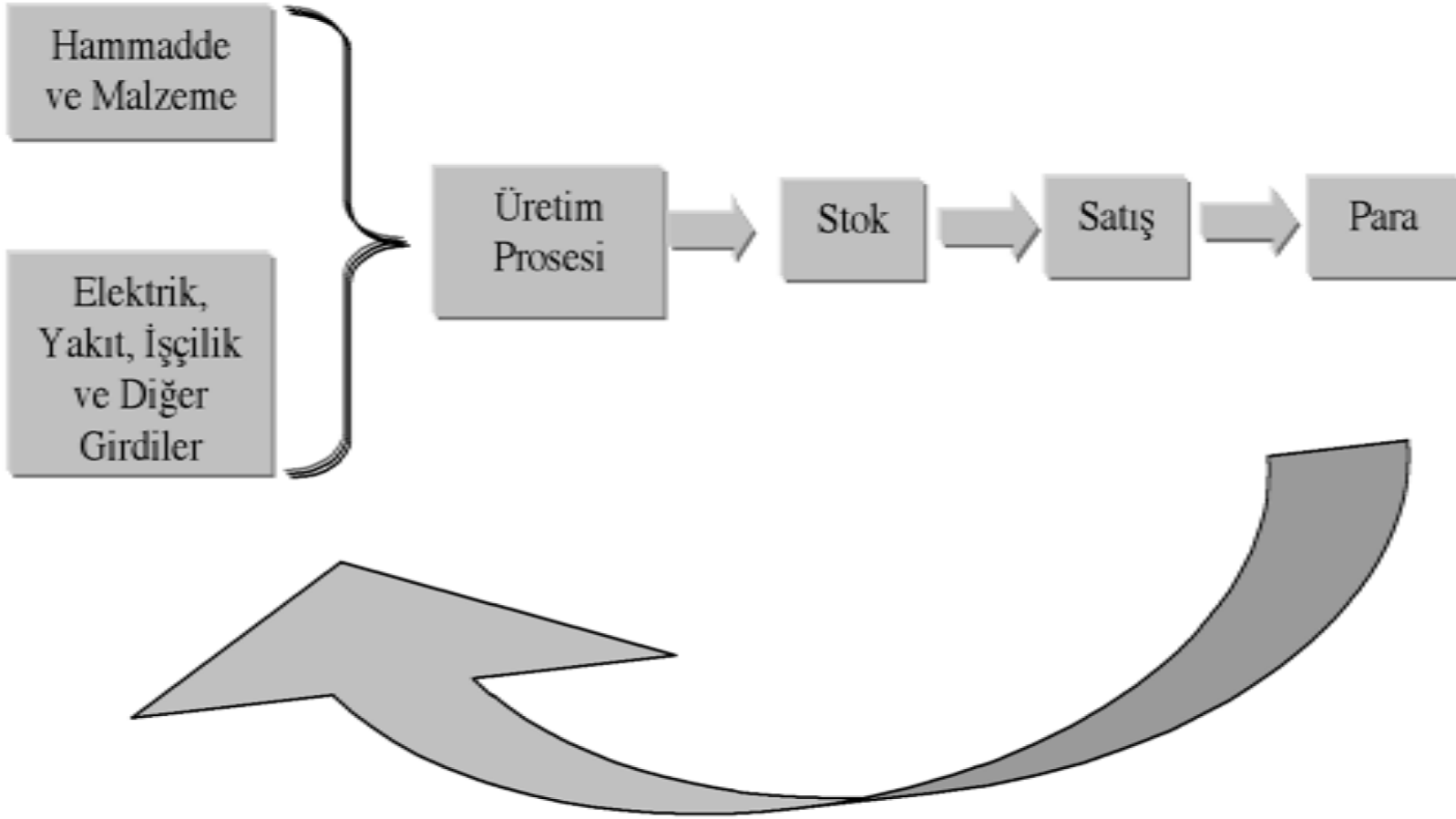
➤ Sabit masraflar;

Amortisman, faiz, kira, vergiler, sigorta

➤ Değişen masraflar;

Hammadde miktarı (çiğ süt), işçilik (işgücü), elektrik, su, yakıt giderleri vb.

-
- Üretim hacmine bağı olan masraflar değişen masraflardır.
 - Değişen masraflar, işletmenin üretim ve satış düzeyi arttıkça artma eğilimi gösterir.
 - Üretim hacmine bağı olmayan masraflar sabit masraflardır.



Yatırım kararının temel özellikleri

- Yatırım kararı geleceğe yönelik ve uzun süreli etkilere sahiptir.
- Yatırım için önemli miktarda fona gereksinim duyulur.
- Yatırım kararları teknoloji seçimi de kapsar.
- Yatırım kararlarının uzun süreli bağlayıcı özelliği vardır.
- Yatırım kararları, üretim maliyetlerinin oluşumunda etkilidir.

Yatırım büyüklüğünün belirlenmesi

Optimal kapasitenin altında veya üstündeki bir büyüklükte işletmenin kurulması;

- Gereğinden büyük bir kapasite ile kurulursa yatırım tutarı gereksiz yere artırılmış olur. Daha fazla fona ihtiyaç duyulur.
- Optimal kapasitenin altında ise tesis pazardaki talebi karşılayacak düzeyde üretim yapamaz.

Yatırımcının projeye geçmeden önce araştıracağı konular

- Yatırımın yaklaşık maliyeti nedir? Yatırımcının kendi öz kaynakları ve dışarıdan sağlayacağı mali olanaklar buna yeterli mi?
- Yatırımın yapılacağı bölgede yatırım için gerekli hammadde ve işgücü var mı?
- Aynı bölgede başka süt işletmesi var mı?
- Yatırım konusuyla ilgili kanun ve yönetmelikler nelerdir?
- Devletin bu yatırım alanında sağladığı kolaylıklar, verdiği öncelikler ve teşvik uygulamaları var mı?

Projenin genel tanımı ve gerekçesi

➤ Projeyi yürütecek kuruluş ve kişiler hakkında bilgiler

Projenin adı

Proje sahibi firma veya kuruluş adı, hukuki şekli vb.

➤ Yatırım hakkında genel bilgiler

Yaklaşık yatırım tutarı

Yatırımın yaklaşık başlama ve bitirme tarihi

Yatırımı finanse edecek kuruluş hakkında bilgiler

Kuruluş yeri ve kapasite hakkında bilgiler

➤ Projenin (yatırımın) gerekçesi