

PROJE HAZIRLAMA TEKNIĐİ

Doç. Dr. G. Duygu SEMİZ

- ▶ başlangıcı ve sonu olan, uzunluğu önceden belirlenmiş bir süre içinde değişim yaratan, iç içe geçmiş amaç ve hedeflere sahip, planlanan uygulama adımlarıyla çeşitli ürünlerin elde edildiği, aynı ve nakdi kaynaklarla yürütölen bir çalışmadır.

PROJE....

- ▶ önceden tespit edilmiş spesifik amaçlara belirli bir zaman diliminde optimum bir şekilde ulaşmak üzere kaynakların nasıl ve ne şekilde kullanılacağını gösteren bir çalışmadır.

PROJE...

- ▶ Belirli bir yerde, belirli bir zaman diliminde, belirli kaynakları kullanarak, belirli bir hedefe ulaşmak için, mevcut alternatifler arasından en iyisini seçecek şekilde formüle edilmesine denir.

PROJE...

- ▶ belirlenmiş bir amacın gerçekleştirilmesine yönelik olarak belli bir zaman periyodu içinde, bu amaca tahsis edilen kaynakları (bütçe) kullanmak suretiyle, gerçekleştirilen bir dizi faaliyetler bütünüdür.

PROJE...

- ▶ Belirli bir ekip tarafından, belirli bir başlangıç ve bitiş süresinde, belirlenmiş hedefler doğrultusunda, kaynak kullanılarak, gerçekleştirilen faaliyetler bütünüdür.

PROJE...

TEMELDE...

- Belirli bir **zaman** diliminde,
- Belirli bir **bütçe** çerçevesinde,
- Belirli bir **amaca** ulaşmak ve bu doğrultuda **sonuçlar** üretmek üzere
- Kaynakların bir araya getirildiği **planlanmış faaliyetlerin bütünüdür.**

Proje metni:

Ne, Nerede, Ne zaman, Niçin, Nasıl (5N);

Kim için, Kim tarafından, Kaç paraya (3K)

Proje metninde **5N** ve **3K** çok iyi cevaplanmalıdır

PROJE TANIMI

- ▶ *Proje*, belli bir süre içinde bitirilmesi gereken karmaşık fakat homojen olan bir faaliyettir.
- ▶ • *Karmaşık* deyimini, iş analizinin kapsamlı ve eylemler arasındaki ilişkilerin düzenlemelere açık olması anlamındadır.
- ▶ • Projenin diğer bir özelliği benzer karakteristikleri olan bir dizi iş paketinden oluşmasıdır; bu özellik tanımında, *homojen* sözcüğü kapsamına girmektedir.

PROJE TANIMI (DEVAM)

- ▶ Genellikle zaman ve kaynaklar kısıtlıdır. Bu kısıtlamalarla minimum maliyete ulaşmak, en uygun çözümlü planlamak, planı uygulamak ve uygulamayı denetleyip planı revize etmekle mümkündür.
- ▶ • Kaynak çeşitliliği ve sağlanmasını etkileyen faktörlerin kontrolündeki güçlükler, problemi el yordamı ile izlenemeyecek boyutta karmaşık bir duruma getirmektedir. Tüm faktörlerin sistematik şekilde kontrol edilmesi karar vermedeki yanılmaları ve riski azaltır.

PROJE TANIMI (DEVAM)

- ▶ Belirli bir amacın gerçekleştirilmesine yönelik işlemler birden fazla projeden oluşabilir. Bu durumda her proje genel amaca yönelik ara-amaçlara erişilmesini sağlar.
- ▶ • Projelerin mutlaka birbirlerini izlemesi, yani *seri* proje yapısında olması gerekmez. Aynı anda birden fazla proje *paralel* veya *karma* (seri+paralel) durumunda geliştirilebilir.

Karar Noktaları

(İşleme başla/devam et?)

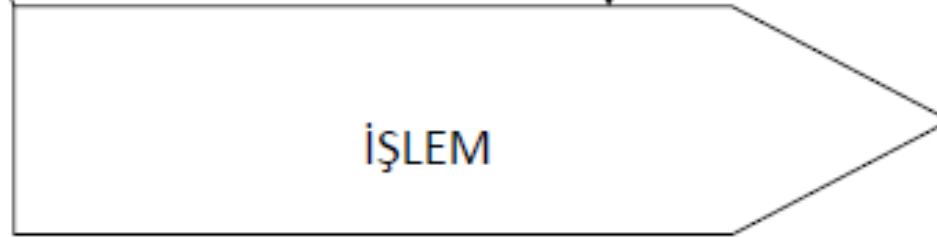
Ara-Amaç

Ara-Amaç

Temel İşlemin

Genel Amacı

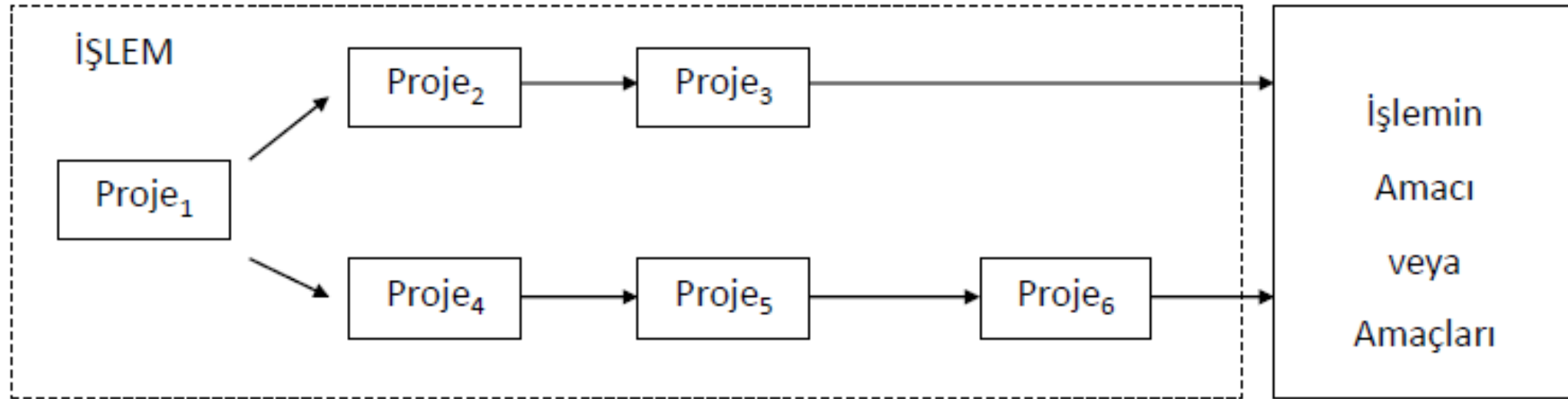
KARAR VE
BAŞLAMA



İşlemin
Amacı veya Amaçları

(a)

+ Proje₁ + Proje₂ + Proje₃ +



(b)

PROJE TANIMI (DEVAM)

- ▶ "Proje" kavramı, bir işin yalnızca planlama aşamasını kapsamaz, aynı zamanda uygulanmasını, denetimini ve yönlendirilmesini de içerir.
- ▶ • Projeler, özel planlama, yönlendirme ve denetim yöntemleri gerektirirler. Ayrıca, planlanan hedefleri gerçekleştirebilmek için özel yapılanma biçimlerine de gerek duyarlar.

PROJE TANIMI (DEVAM)

- ▶ Buna göre proje,
- ▶ –açık, anlaşılır hedef tanımlaması,
- ▶ –zaman, maliyet ve personel sınırlaması,
- ▶ –diğer işlerden ayrılması,
- ▶ –özel bir yapılanma biçimi,
- ▶ –işletmenin ekonomik gelişmesindeki önemi,
- ▶ –oldukça yüksek risk beklentisi
- ▶ gibi özellikleriyle ortaya çıkan bir iştir.

- ▶ Proje kavramı ile sistem yaklaşımı temelde birbirine son derece yakın kavramlardır.
 - ▶ Sistem yaklaşımında sistem, belirli bir amaca hizmet etmek üzere birbiri ile ilgili işlemlerin bütününe verilen isimdir. Proje bir sistem geliştirme yaklaşımıdır.
- 