

13. HAFTA

A decorative graphic consisting of several parallel white lines of varying thicknesses, slanted diagonally from the bottom-left towards the top-right, located in the lower right quadrant of the slide.

# Mantıksal erevenin Kurgulanması Aşamaları

Mantıksal ereve kurgulanması, proje yönetiminin tanımlama ve proje yazma aşamalarında yapılmalıdır. Bu amaçla sırasıyla analiz ve planlama çalışmalarının yapılması gerekmektedir.

# Analiz

Mevcut durumun doğru ve tam bir tanımlaması yapılmadan programlanan bir projenin, ilgili tarafların gereksinimlerine yanıt veren bir proje olması mümkün değildir ve böyle bir proje gerçekleştirilemez. Bu aşama, proje ile ilgili mevcut durumun tüm negatif yönlerinin problemler olarak ortaya konulması, bunların istenen durumlara –hedeflere– dönüştürülmesi ve proje kapsamında ele alınacak stratejinin seçilme sürecidir.

## **Analiz sürecinin dört aşaması vardır:**

- Problem analizi (mevcut durumun negatif yönlerinin ortaya konması),
- Hedef analizi (gelecekte istenen durumun ortaya konması),
- Strateji analizi (hedef analizi üzerinden verilen problemleri çözmek için uygulanacak stratejilerin belirlenmesi),
- İlgili tarafların analizi (Proje ile ilgili birey, grup, kurum, firma ve çeşitli birimlerin analizi).

Projenin tanımlama aşamasını oluşturan bu adımların atılması sonucunda çözümlenecek olan sorunlar, hedefler ve stratejiler belirlenir. Ancak projenin başarılı olabilmesini sağlamak için sorunların, hedeflerin ve stratejilerin seçiminin tercihen projeden etkilenen taraflarca birlikte yapılması gerekmektedir.

# Planlama

Proje stratejisinin uygulamaya yönelik olarak geliştirilmesidir. Mantıksal çerçeve bu aşamada kurgulanır. Faaliyetler, faaliyetler için gerekli finansman miktarı ve bunları kimin üstleneceği belirlenir. Bir başka ifadeyle faaliyetlerin planlanması, beklenen etki ve çıktıların planlanması, risk analizi ve varsayımların belirlenmesi, başarı göstergeleri ve doğrulama kaynaklarının oluşturulması, kaynakların planlanmasıdır.

# Mantıksal Çerçevenin Kurgulanmasında Analiz

## Problem Analizi

Problem analizi, olası bir işlemin tasarlanmasında belirleyici rol oynadığından planlama açısından önem taşımaktadır. Problem analizi, var olan bir durumun negatif yönlerini problemler olarak ortaya koyar ve problemler arasındaki neden-sonuç ilişkilerinin belirlenmesini sağlar. Bunun için:

- İrdelenecek çerçevenin belirlenmesi,
- Hedef gruplar ve ilgili tarafların karşı karşıya bulunduğu başlıca problemlerin saptanması,
- Ana problemin belirlenmesi gerekmektedir.

Analiz, tarafların öncelikli karşılaştıkları darboğazların tanımlanması amacını taşır. Problemler, ilgili kuruluş ve danışmanların katkısıyla tanımlanır ve problem çözme şema biçiminde gösterilir. Bir problemin sonuçları şemanın üst kısmında, nedenleri ise alt kısmında olmak üzere sıralanır. Bir sonraki slaytta bir problem ağacını (şemasını) göreceksiniz.