

SAĞLIK HİZMETLERİNDE DIŞ KAYNAKLARDAN YARARLANMA

Doç.Dr. Çağdaş Erkan AKYÜREK

Dış Kaynaklardan Yararlanma (DKY)

- DKY, örgüt içerisinde yürütülen hizmet veya işlemlerin üçüncü taraf bir hizmet sunucusuna devredilmesi ve bu temin sürecinin sözleşme ya da ortaklık yönetimi ile kontrol edilmesidir.

DKY İle İlgili Temel Yaklaşımlar

- Kaynađa Dayalı Yaklaşım
- İşlem Maliyeti Yaklaşımı
- Vekalet Teorisi
- Kaynak Bağımlılığı Yaklaşımı

DKY İle İlgili Diğer Kavramlar

- Temel Yetenek Kavramı
- Şebeke Organizasyonları
- Yalın Üretim
- Küçülme

DKY'nin Avantajları

- Finansal Avantajlar
- Zaman Tasarrufu
- Ölçek Ekonomisi
- Esneklik
- Temel Yeteneklere Odaklanma
- Uzman Bilgi Birikimi
- Örgüt İçin Yaratılan Katma Değer
- Yatırımın Geri Dönüşlerinin Artırılması
- Risk Paylaşımı

DKY'nin Riskleri ve Sınırlılıkları

- İşten çıkarmalar ve Personelin Morali
- Kontrolün, sürekliliđin ve iřbirliđinin kaybı
- Dış tedarikçilerin yanıtıcı teknolojik vaatleri
- Dođru olmayan satış konuşmaları
- Maliyet tasarrufu konusundaki yanılđılar
- DKY'nin sağladığı tatmine ilişkin tartışmalı veriler
- Yenilenme, yaratıcılık ve esneklikte yaşanan kayıplar
- Örgütsel kültür atışmaları

DKY'nin Sağlık Hizmetlerinde Kullanım Alanları

- Genellikle sağlık kurumlarının temel yetenek alanları dışında kalan, yemek, temizlik, güvenlik vb. destek hizmetleri kapsamında tanımlanan fonksiyonlar için başvurulduğu gözlemlenmektedir.
- Son dönemlerde DKY uygulamalarına sağlık kurumlarının temel faaliyetleri olan teşhis, tedavi ve rehabilitasyon süreçleri kapsamındaki işlevler için de başvurulduğu görülmektedir.

Kanun Kapsamındaki İdareler ve Uygulanacak İhaleler	Kanun Kapsamı Dışındaki İdareler
Genel bütçe kapsamındaki kamu idareleri, özel bütçeli idareler, il özel idareleri, belediyeler, bunlara bağlı döner sermayeli kuruluşlar, birlikler.	Meslek kuruluşları ve bunların üst kuruluşları
Kamu iktisadi kuruluşları ile iktisadi devlet teşekküllerinden oluşan kamu iktisadi teşebbüsleri.	Vakıf yükseköğretim kurumları
Sosyal güvenlik kuruluşları, fonlar, özel kanunlarla kurulmuş ve kendisine kamu görevi verilmiş tüzel kişiliğe sahip kuruluşlar, bağımsız bütçeli kuruluşlar.	Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu ve bu Fonun hisselerine kısmen ya da tamamen sahip olduğu bankalar, 4603 sayılı Kanun kapsamındaki bankalar (yapım ihaleleri hariç)
4603 sayılı Kanun kapsamındaki bankaların yapım ihaleleridir.	Enerji, su, ulaştırma ve telekomünikasyon sektörlerinde faaliyet gösteren teşebbüs, şirket ve işletmeler

İhale Dokümanı
Hazırlanması

Sözleşme
Yapılması

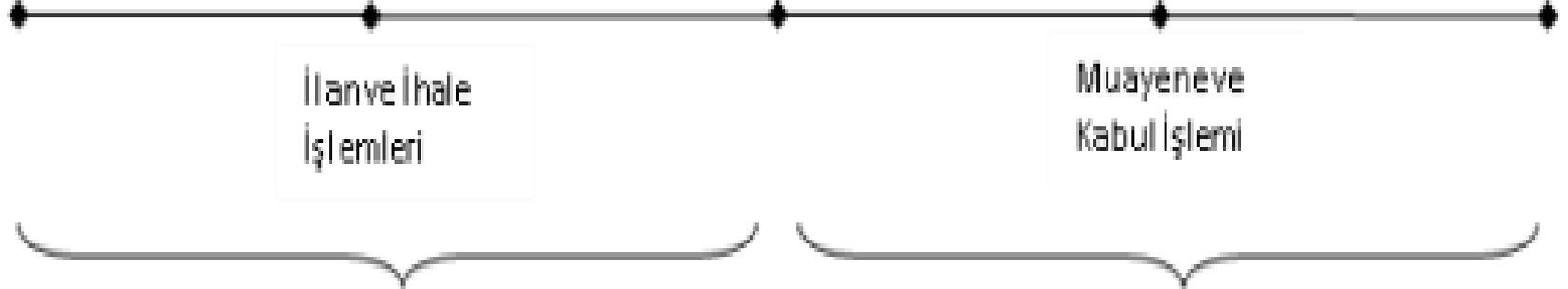
Teminat İadesi,
Garanti Süresi

İlan ve İhale
İşlemleri

Muayene ve
Kabul İşlemi

4734 sayılı Kanun

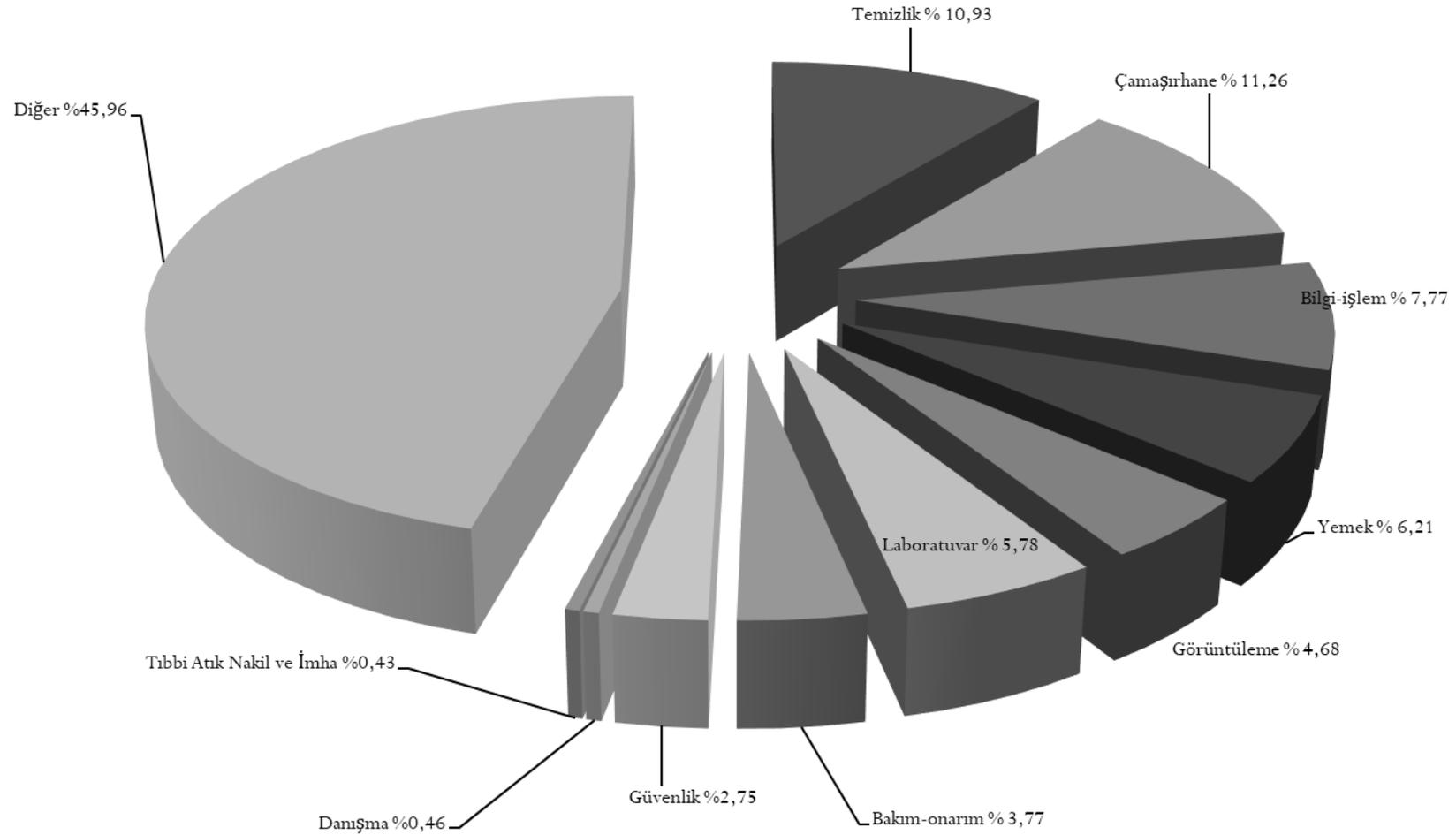
4735 sayılı Kanun



T.C. ANAYASASI

BORÇLAR KANUNU	TÜRK CEZA KANUNU	KAMU (İDARE) HUKUKU	KAMU MALİ YÖNETİMİ VE KONTROL KANUNU	KİK	Hizmet Alımı İhaleleri Uygulama Yönetmeliği	TEBLİGAT KANUNU	TÜKETİCİNİN KORUNMASI HAKKINDA KANUN
					Mal Alımı İhaleleri Uygulama Yönetmeliği		
					Yapım İşleri İhaleleri Uygulama Yönetmeliği		
					Danışmanlık Hizmet Alımı İhaleleri Uygulama Yönetmeliği		
					Çerçeve Anlaşma İhaleleri Uygulama Yönetmeliği		
					Kamu İhale Genel Tebliği		
					İhalelere Yönelik Başvurular Hakkında Yönetmelik ve Tebliğ		
		ÖZEL HUKUK		KİSK	Malı Alımları Denetim Muayene ve Kabul İşlemlerine Dair Yönetmelik		
					Hizmet Alımları Muayene ve Kabul Yönetmeliği		
					Yapım İşleri Muayene ve Kabul Yönetmeliği		
				Danışmanlık ve Hizmet Alımları Muayene ve Kabul Yönetmeliği			

2008 -2012 Yılları Arasında İncelenen Hesaplarda Gerçekleşen Harcamaların 740 Hizmet Üretim Maliyeti Hesabı İçerisindeki Dağılımı



Kaynaklar

- **Akyürek, Ç.E.** (2013), “*Sağlık Sistemlerinde Dış Kaynaklardan Yararlanma: T.C. Sağlık Bakanlığı Hastaneleri’nde Dış Kaynaklardan Yararlanma Uygulamalarının Değerlendirilmesi*”, Hacettepe Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü, Sağlık Kurumları Yönetimi Anabilim Dalı, Doktora Tezi.