

***SPOR YÖNETİCİLERİNİN  
YETİŞTİRİLMESİ***  
***(Spor Yöneticiliği Meslek midir?)***  
***(10)***

***DOÇ. DR. HAKAN SUNAY***  
***ANKARA ÜNİVERSİTESİ***  
***SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ***

# ***SPOR YÖNETİCİLİĞİ BİR MESLEK MİDİR ?***

## ***GÜNÜMÜZDE;***

*Spor Yöneticiliği , bir meslek olarak kabul edilmektedir.*

*Sporun amatörce ve sadece heves ya da sevgiyle yönetilemeyeceği ileri sürülmektedir.*

## ***ÜLKEMİZDE;***

*Gerek kamu ve gerekse özel kurum ve kuruluşlarda görev yapan spor yöneticilerinin ;*

*Spor yöneticiliği alanında eğitim almadıkları,*

*Bu alanda yöneticilik yapanların spor geçmişlerinin olmadığı görülmektedir.*





















# TRABZONSPOR KULÜBÜ

www.trabzonspor.org.tr

Türk spor sektörünün liderlerinden Trabzonspor, gelişen kurumsal yapısı ve hedefleri doğrultusunda, dernek ve bağlı şirketleri bünyesinde görevlendirmek üzere, spor sektörünün dinamizmine uygun, kurumun vizyonu doğrultusunda global düşünebilen ve toplam kalite anlayışı çerçevesinde takım çalışmasına inanan;

- **Pazarlama Müdürü (Ref: PM-01)**
  - Ürün ve marka yönetimi ile sponsor ilişkileri konusunda deneyimli, tercihen mağazacılık tecrübesine sahip,
- **Basın ve Halkla İlişkiler Müdürü (Ref: BHİM-02)**
  - Spor basını deneyimine sahip, tercihen İnternet yayıncılığı konusunda bilgili,
- **Bilgi İşlem Yetkilisi (Ref: BİY-03)**
  - Bilgisayar Mühendisi diplomasına sahip, Delphi, C++ programlama dillerine hakim, .net ve SQL Server üzerinde program geliştirebilen, tercihen MIS ve CRM proje deneyimine sahip,
- **Sportif İşler Yetkilisi (Ref: SİY-04)**
  - Spor sektöründe deneyimli, tercihen uluslararası deneyime sahip,
- **Pazarlama Yetkilisi (Ref: PY-05)**
  - Ürün ve marka yönetimi konusunda bilgili,
- **Satın Alma Yetkilisi (Ref: SAY-06)**
  - Büyük hacimli iş yapan şirketlerde satın alma konusunda yetkili seviyesinde deneyim sahibi,

## TÜM POZİSYONLAR İÇİN ADAYLARDA ARANAN ÖZELLİKLER:

- Çalışma süresi boyunca Trabzon'da ikamet etmek,
- Başvuru tarihinde 40 yaşını aşmamış olmak,
- Çok iyi derecede İngilizce bilmek (ikinci yabancı dil tercih sebebidir),
- Üniversite mezunu olmak (yüksek lisans yapmış olmak tercih sebebidir),
- İlgili konuda Müdür pozisyonları için 5, Yetkili pozisyonları için 2 yıl iş tecrübesine sahip olmak,
- Üniversitelerin ilgili bölümlerinden mezun veya ilgili bölümde yüksek lisans yapmış olmak,
- Microsoft ofis programlarını iyi derecede kullanabilmek,
- Erkek adaylar için askerlik görevini tamamlamış ya da 2 yıl tecil ettirmiş olmak,

İlgilenen adayların, fotoğrafı özgeçmişleriyle 31 Ağustos 2004 tarihine kadar aşağıda belirtilen adreslere referans kodunu belirterek başvuru yapmaları rica olunur. Tüm başvurular gizli tutulacaktır.

Trabzonspor Kulübü Mehmet Ali Yılmaz Tesisleri TRABZON  
e-mail: [ik@trabzonspor.org.tr](mailto:ik@trabzonspor.org.tr)

# Spor Yönetim Bilimleri Alanına Olan İhtiyaç (1);

- 1. *Günümüzde Sportif hizmetlerdeki **değişme** ve **gelişmeler***
- 2. *Başta Futbol, Basketbol olmak üzere bazı spor branşlarındaki gelirlerin önemli ölçüde artması ve spor olaylarının bu yolla **“Pazar”** oluşturması*
- 3. *Dünya genelinde **“Spor Olaylarına olan ilginin”** sürekli artması*

## Spor Yönetim Bilimleri Alanına Olan İhtiyaç (2);

- 4. *Bilim ve Teknolojideki gelişmelerden “**sportif hizmetlerin**” de yoğun olarak yararlanması*
- 5. *Dünyada “**Spor Bilimlerinin**” gelişimine yönelik çalışma ve araştırmaların artması*
- 6. *Spor Organizasyonları ve faaliyetlerinin “**medya**” aracılığı ile çok kısa bir sürede dünyanın her yerine ulaşabilmesi*
- *Günümüzde her alanda olduğu gibi “**sporda**” da **iş bölümü ve ihtisaslaşmayı** kaçınılmaz hale getirmiştir.*

Bu Bağlamda,

Spor Yönetimini üstlenen *“Yöneticilerin”* yetiştirilmesi, *“Sporun gelişimi”* açısından önemlidir.

# SPOR YÖNETİCİSİNİN Tanımı;

- **SPOR YÖNETİCİSİ;**

- Çağdaş *yönetim ve karar ilke ve yöntemlerini bilen*, bunları yeni ve özel durumlara uygulayabilen,
- *sporu bilen*,
- *spor örgütleri ile toplumsal sorunlara karşı duyarlı ve sorunlara bilimsel yöntemle yaklaşıp çözüm arayabilen*,
- *personeli güdülemede ödül ve ceza olanaklarını yerinde ve zamanında kullanma bilgi ve becerisine sahip*,
- *örgüt içi ve dışı ilişkilerde alanını ilgilendiren uzmanlarla iletişim kurup, onları yönlendirecek kadar bilgili* ,
- *uluslar arası ilişkilerin ülkemiz için önemini kavrama, insan ve iş ilişkilerinde etkililik **bilgi ve becerisine sahip olan kişidir.***

# *BİR SPOR YÖNETİCİSİ NE TÜR NİTELİKLERE SAHİP OLMALIDIR ?*

- *GENEL KÜLTÜR,*
- *SPOR ALAN BİLGİSİ*
- **ÇERÇEVESİNDE (Hareket-Antrenman, Spor Sağlık ve Sporda Psiko-sosyal Alanlar) KONULARIYLA,**
- *SPOR YÖNETİCİLİĞİ MESLEK BİLGİSİ*  
*Bağlamında bilgi, beceri ve tutuma sahip olması gerekir.*



## Bu alanda yer alan ders veya ders gruplarının spor yöneticisine kazandırdığı nitelikler ;

- Türkçe'yi iyi bilen ve konuşan,
- Bilgisayar kullanan,
- Yabancı dil bilen,
- Çevresiyle iletişim kurup imkan ve kaynaklardan yararlanabilen,
- Sporun tanımı ve tarihsel gelişimini bilen,
- Sporla ilgili araştırmaları izleyen ve değerlendiren,
- İnsan hareketlerini analiz edebilen,
- Spor mevzuatını bilen,
- Çevreye karşı tutarlı davranabilen,
- Güvenilir, disiplinli,
- Toplumun spor derslerindeki beklenti ve ihtiyaçlarını bilme şeklinde özetlenebilir.

***Bu Tanıma Göre,bir spor yöneticisinin yetiştirilmesinde;***

- ***GENEL KÜLTÜR***
- ***SPOR ALAN BİLGİSİ***
- ***SPOR YÖNETİCİLİĞİ MESLEK BİLGİSİ***
- İle ilgili ***nitelikler, üç alanda*** gruplandırılabilir.

# ***GENEL KÜLTÜR***

- ***Spor yöneticisi adaylarına, kişi ve toplum ile sporun sorunlarını tanıma, çözüm yolları arama, yurdun ekonomik ve kültürel kalkınmasına katkıda bulunma bilinci kazandırmayı amaçlar.***

## ***Genel Kültür Eğitimi alan her spor yöneticisi adayı;***

- Etkili iletişim gücüne sahip olma
- Kendisi ile barışık,eleştiriye ve öz eleştiriye açık olma
- Türkçe yi iyi bilme,açık ve anlaşılır ve yalın biçimde kullanma
- Bilgisayar kullanma becerisine sahip olma
- İletişim kurabilecek düzeyde yabancı dil bilme
- Kurum içi ve dışı kişi ve kuruluşlarla işbirliği yapma
- Çevresiyle işbirliği yapma
- Sporcuların sorunlarına duyarlı olma çözümleri için çaba sarf etme ***DAVRANIŞLARINI GÖSTERİR.***

# **SPOR ALAN BİLGİSİ**

- ***Spor yöneticisi adaylarına ,Spor bilimlerinin uygulamalı ve teorik alanlarında fiziksel, zihinsel, duygusal ve sosyal gelişimlerini sağlama ve yaşam boyu spor yapma bilinci ve nitelikleri kazandırmayı amaçlar.***

## ***Spor Alan Bilgisi Eğitimi alan her spor yöneticisi adayı;***

- Sporun tanımı ve tarihi gelişimi hakkında bilgi sahibi olma
- İnsan organizmasının yapısı ve görevleri ile ilgili bilgi sahibi olma
- İnsan hareketlerini analiz edebilecek bilgi ve gözlem becerisine sahip olma
- Spor branşlarının kural teknik ve taktikleri ile bilgi ve becerilere sahip olma
- Sporla ilgili tesis araç gereç teknolojiyi bilme,kullanma ve geliştirme
- Sporla ilgili yapılan inceleme ve araştırmaları izleme ve değerlendirme
- *Davranışlarını gösterir.*

# ***SPOR YÖNETİCİLİĞİ MESLEK BİLGİSİ***

- ***Spor yöneticisi adaylarına yönetimin fonksiyonları ile ilke yöntem ve kurallarının spor alanına uygulanmasına yardımcı olacak disiplin ve nitelikleri kazandırmayı amaçlar***

# **Spor Yöneticiliği Meslek Bilgisi Eğitimi alan her spor yöneticisi**

## **adayı;**

- **Yöneticiliği sevme, benimseme ve spor yönetimi alanında çalışmaktan zevk alma**
- **Güvenilir disiplinli ve liderlik özelliklerine sahip olma**
- **Spor yöneticisinin Türk spor teşkilatı içindeki yerini görev ve sorumluluklarını bilme**
- **Spor mevzuatını bilme**
- **Astlarına ve çevreye karşı tutalı davranış gösterme**
- **Sportif faaliyetleri organize etme**
- **Türk Spor Teşkilatını tanıma onlarla ilişki kurma ve sürdürme**
- **Uluslar arası spor teşkilatları hakkında bilgi sahibi olma**
- **Yönetim fonksiyonlarını bilme**
- **Toplumun spor konusundaki beklenti istek ve ihtiyaçlarını bilme**
- **Halkla ilişkileri bilme**
- **Ödül ve ceza olanaklarını dengeli yerinde ve zamanında kullanma**
- ***Davranışlarını gösterir.***



***DİNLEDİĞİNİZ İÇİN  
TEŞEKKÜR EDERİM***