

## 8. Hafta: Gıda Sanayiinin Sorun Alanları ve Öneriler

Gıda Sanayilerin Karşılaştıkları Temel Sorun Alanları:

### Dışsal sorunlar

- ✓ Temel tarımsal üretimden kaynaklanan sorunlar
- ✓ Hammadde kalitesi ve temin koşulları (fiyat, zaman, yer, şekil vb.)
- ✓ Tarım sektörü ile işbirliği
- ✓ Kayıt dışılık ve haksız rekabet
- ✓ Genel ekonomik ve finansal sorunlar (Piyasa merkezileşmesi, sermaye ve mali piyasalara açılabilme, talep değişimi- Gıda ve beslenme konusunda kamuoyunun yanlış bilgilendirilmesi-, Talep değişimi, Ürün fiyatları ve talep edenin satın alma gücü değişimi teşvik, destek ve yardımların etkisizliği vb.)
- ✓ Küresel değişimle ilgili sorunlar (finansal, iklim ve fiyat oluşumu, rekabet piyasası vb.)
- ✓ Mevzuat uygulama-BİLGİ KİRLİLİĞİ

### İçsel sorunlar

- ✓ İşletme içi üretim ve işleme sorunları, ölçek büyüklüğü ve kalite düzeyi
- ✓ İşletme yönetimi, satış ve organizasyon (ar-ge, insan kaynakları, motivasyon, etik ve mobbing konuları)
- ✓ İşletmenin sermaye ve finansal güç kapasitesi ve dış kaynaklardan yararlanma olanakları, etkin olmayan kaynak kullanımı

Gıda sanayilere yönelik ortak öneriler:

- Gıda sanayileri; **yeşil ekonomi, inovasyon, AR-GE** gibi hem çevreci hem de rekabette başarı sağlayabilecek trendlerden yararlanabilmek üzere yeniden yapılandırılmalıdır.
- Ulusal ve uluslararası ölçekte rekabetteki başarı büyük ölçüde **maliyet azalmasına ve yeniliklerin uygulayabilmesine** bağlıdır.
- Maliyet minimizasyonunu sağlamada **devlet teşvik ve yönelimlerini iyi izlemek ve bunlardan yararlanmak** gerekmektedir.
- Buna ek olarak, hem **doğal kaynakların etkin kullanılması**, hem de maliyetlerin düşürülebilmesi tarıma dayalı sanayi işletmelerinin **yönetim ve organizasyonlarına** önem vermek.
- Gıda sanayi işletmelerinde **planlı üretim ve pazarlamada başarı**, isabetli öngörü ile ilgilidir. Bu bakımdan **işletmelerin kendi sektörleriyle ilişkili olduğu alanlarda koordinasyona** önem vermesi gerekmektedir.
- Gıda sanayilerin gelişme süreçlerinde işletme içi unsurlar (insan kaynakları ve AR-GE) birimlerine verilen önem artırılmalı ve işletmeler kendi **içsel kaynaklarını etkin ve verimli** bir biçimde kullanmalıdır.