

SAĞLIK KURUMLARINDA FİNANSAL YÖNETİM

|

Prof. Dr. İsmail AĐIRBAĐ

1.
HAFTA

İÇERİK

- **Temel Finansal Kavramlar**
- **Sağlık Kurumlarında Finansal Planlama**
- **Sağlık Kurumlarında Finansal Örgütlenme**
- **Sağlık Kurumlarında Finansal Yürütme**
- **Sağlık Kurumlarında Finansal Analiz**

KAYNAKLAR

- İsmail Ağırbaş(2014).**“Sağlık Kurumlarında Finansal Yönetim ve Maliyet Analizi”** Siyasal Kitabevi, Ankara
- Öztin Akgüç(2010) **“ Finansal Yönetim”** Avcıol Basım Yayın, İstanbul
- Louis C Gapenski(2007). **“Healthcare Finance, An introduction to accounting and financial management”**

Temel Finansal Kavramlar

- Finans
- Finansman
- Finansal Yönetim
- Sağlık Kurumlarında Finansal Yönetim

Sağlık Kurumu İşletme Matrisi

- İşletme Fonksiyonları + Yönetim Fonksiyonları
- Kurumun geneli ve bölümler için kullanılabilir.

Sağlık Kurumu İşletme Matrisi

Yönetim Fonksiyonları	İşletme Fonksiyonları			
	Tedarik	Üretim	Finansman	Pazarlama
Planlama			X	
Örgütleme			X	
Yürütme			X	
Koordinasyon			X	
Denetim			X	

Finansal Yönetimin Tarihsel Gelişimi

1900

Finansın fon bulma fonksiyonu ön planda

Başlangıç Dön.

İhtiyaç duyulan fonların sağlanmak, muhasebe kayıtlarını tutmak ve dönem sonu raporlarını hazırlanmak

1950

Fonların kullanımı önem kazanmaya başlamış

Günümüz Yaklaşımı

Finansal politika ve stratejileri saptamak, bunlara uygun programlar hazırlayıp uygulanmasını sağlamak ve sonuçlarını kontrol etmek

1980

Fonların saptanması, fon kaynaklarının tayin edilmesi ve kar dağıtımının belirlenmesidir.

Çağdaş Yaklaşım Dön.

Firma büyüklüğü ve büyüme hızının tespiti, kaynakların aktifler arasında uygun dağıtımı ve amaca ulaşmak için gerekli optimum kaynak bileşiminin belirlenmesi

Günümüz

Finansal Yönetimin Fonksiyonları

- Yatırım,
- Finanslama ve
- Kar Dağıtımı (Temettü) kararları
 - temel finansal kararlardır.