

# 4. **HAFTA**

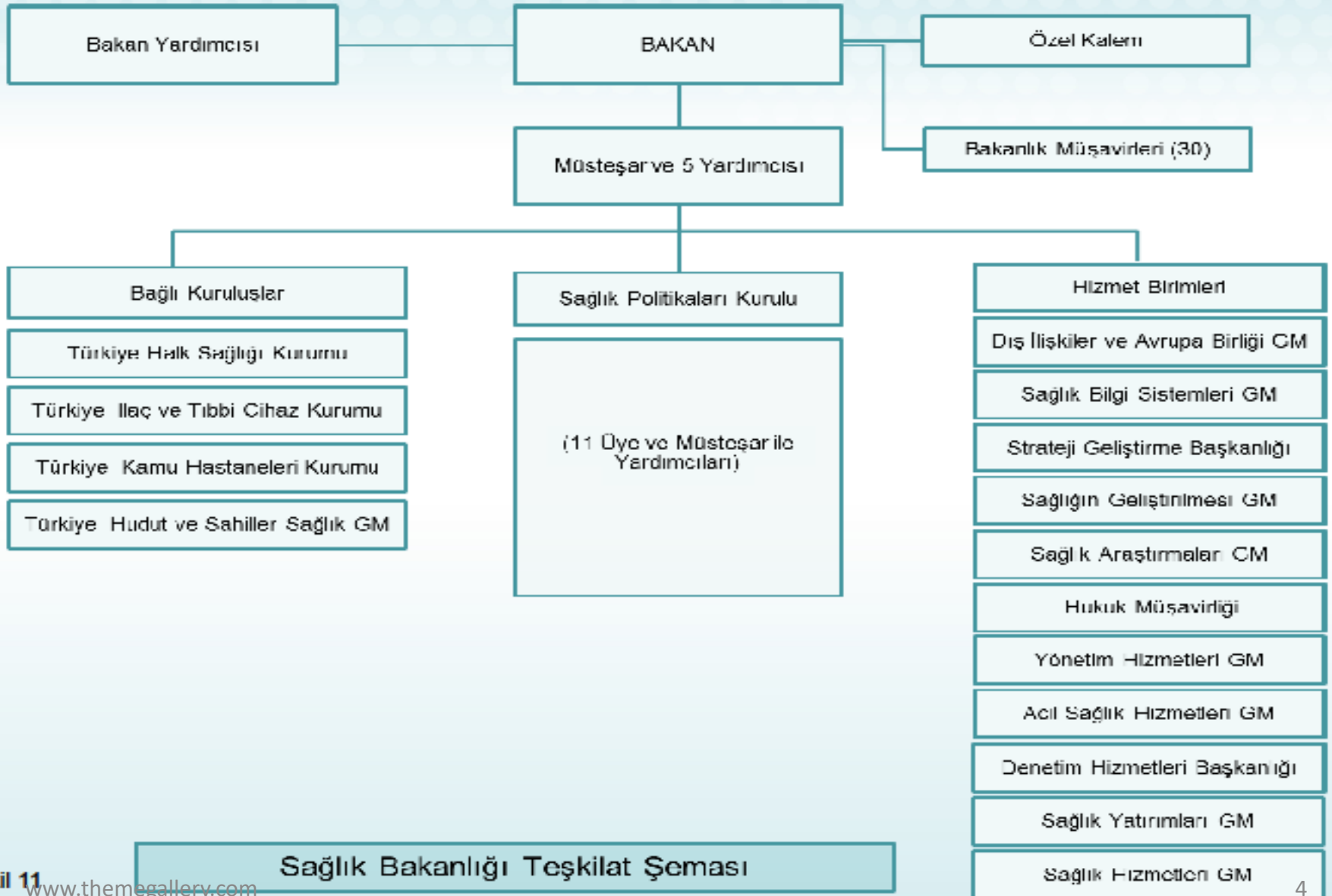
# FINANSAL YÖNETİCİNİN GÖREVLERİ

1. Finansal Planlama
- 2. Finansal Örgütleme**
3. Finansal Yürütme
4. Finansal Denetim
5. Özel Finansal Sorunların Çözümü

# Sağlık Kurumlarında Finansal Örgütleme İle İlgili Temel Özellikler

- Profesyonel yönetim?
- Üst yöneticiye doğrudan fonksiyonel bağlantı
- Temel işletme fonksiyonları ile eşdeğer bir örgüt pozisyonu
- Durumsallık yaklaşımı ile kurum büyüklüğüne göre ayarlanmış bir yapı

# Sağlık Kurumlarında Finansal Örgütlenme



# STRATEJİ GELİŞTİRME BAŞKANLIĞI TEŞKİLAT ŞEMASI

BAŞKAN

BAŞKAN  
YARDIMCISI

BAŞKAN  
YARDIMCISI

STRATEJİK YÖNETİM  
VE PLANLAMA DAİRE  
BAŞKANLIĞI

GENEL BÜTÇE  
DAİRE BAŞKANLIĞI

DÖNER SERMAYE  
DAİRE BAŞKANLIĞI

İÇ KONTROL VE ANALİZ  
DAİRE BAŞKANLIĞI

İDARİ VE MALİ İŞLER  
DAİRE BAŞKANLIĞI

Stratejik Planlama  
Hizmetleri

Bütçe ve Performans  
Hizmetleri

Ödenek Planlama ve  
Tahsisler Hizmetleri

Sağlık Harcamaları  
Raporlama  
Hizmetleri

Personel, İç Hizmetler  
Hizmetleri

Performans Takibi ve  
Faaliyet Raporları  
Hizmetleri

Kesin Hesap ve  
Yatırım Bütçe  
Hizmetleri

Bütçe ve Muhasebe  
Hizmetleri

Mali Yük ve Analiz  
Hizmetleri

Evrak ve Arşiv  
Hizmetleri

Yönetim Bilgi  
Sistemleri  
Hizmetleri

Kamu Zararları ve  
Mali Mevzuat  
Hizmetleri

Döner Sermaye İzleme  
ve Değerlendirme  
Hizmetleri

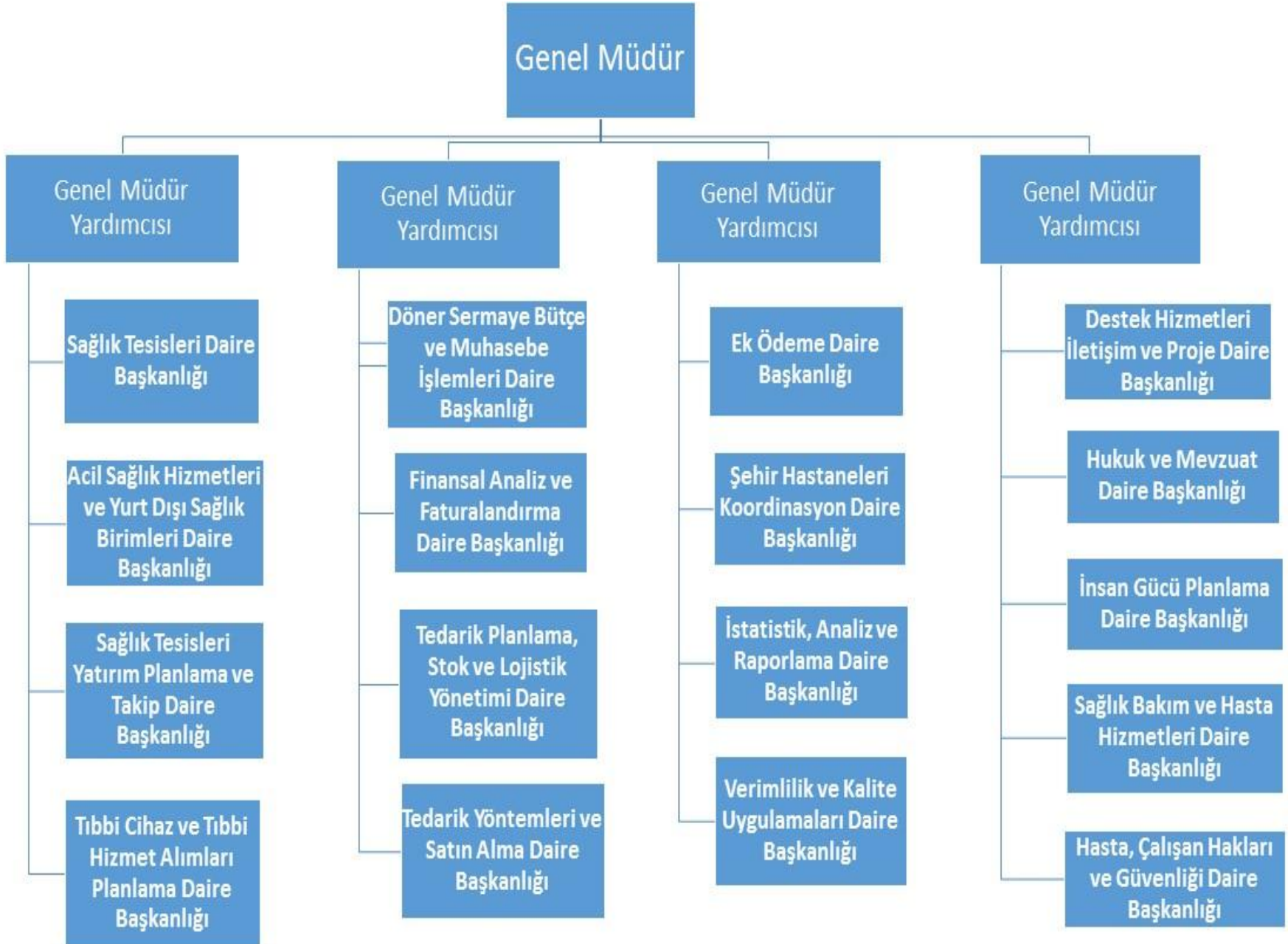
Global Bütçe İşlemleri  
Hizmetleri

Satınalma ve Tahakkuk  
Hizmetleri

Mal Yönetimi  
Hizmetleri

İç ve Ön Mali Kontrol  
Hizmetleri

# Kamu Hastaneleri Genel Müdürlüğü



# İdari ve Mali İşler Müdürü

- Bütçeyi hazırlayıp yöneticinin onayına sunmak.
- Gelir ve gider gerçekleşme işlemlerini yürütmek.
- Satın alma, taşınır, stok yönetimi vb hizmetlerin yürütülmesini sağlamak.
- Kaynakların verimli kullanım çalışmalarını yürütmek
- İlaç, tıbbi cihaz, laboratuvar malzemelerinin yeterli miktarda ve ihtiyaç duyulduğunda kullanıma hazır bulundurulmasını sağlamak.

# İdari ve Mali İşler Müdürü

- Hizmet birim maliyetlerinin, klinik tabanlı fayda maliyet analizinin, hizmet üretim ve genel işletme giderlerine ilişkin sabit ve değişken maliyetlerin hesaplanması çalışmalarını yapmak
- Bunlara ilişkin istatistikî verilere ilgili birimlerin ulaşması için gerekli tedbirleri almak.



# Üniversite Hastanelerinde Finansal Örgütlenme

- Üniversite hastanelerinde yapıları gereği tek tip bir finansal örgütlenme bulunmamaktadır.

# Özel Hastanelerde Finansal Örgütlenme

- Hastane büyüklüğüne göre farklılık gösterir.
- Küçük hastanelerde muhasebe müdürlüğü birimi,
- Büyük hastanelerde mali işler direktörlüğü olduğu görülmektedir.