

12. Hafta

Dönüştürücü işlevler

Dönüştürücü işlevler

1. Ar-Ge yönetimi,
2. Verimlilik yönetimi,
3. Organizasyon geliştirme.

1. Ar-Ge yönetimi,

Ar-Ge, bilimsel ve teknik bilginin yeni uygulamalarda kullanımı olarak tanımlanabilir.

Ar-Ge = Araştırma – Geliştirme

Araştırma ikiye ayrılır;
1- Temel araştırma
2- Uygulamalı araştırma

1.1. Araştırma,

Temel araştırma, geniş ölçüde araştırmacının ilgi alanına kişisel arzusunun bağlı olup daha çok bilimsel amaçla yapılan araştırmadır.

Uygulamalı araştırma, endüstri işletmelerinin büyük önem verdikleri ve gerçekleştirdikleri araştırma türüdür.

Burada tüm bilimsel çalışmalardan, temel araştırmalardan yararlanarak belirli ticari amaçlara yönelik olarak mamuller ve üretim süreçleri üzerinde yeni bilimsel ve teknik bilgi elde edilmesine yol açan araştırma söz konusudur.

Uygulamalı araştırma ticari amaçlı bir çalışma söz konusu olduğundan elde edilen sonuçlar **patent konusu** olabilmekte, böylece ulaştığı teknolojik yenilik uzunca bir süre ulusal ve uluslararası düzeyde yasal koruma hakkı elde etmektedir.

1.2. Geliştirme,

Geliştirme; temel ve uygulamalı araştırma sonuçlarını, yani bilinenleri kullanmayı ve uygulamada daha iyi sonuçlar almayı amaçlar.

Diğer bir deyişle, geliştirme çalışmalarında yeni bir buluş söz konusu değildir.

2. Verimlilik yönetimi

Bir işletmede verimlilik artışı, temelde yönetim işlevinin bir sonucudur ve iyi yönetimle eş anlamlıdır. Verimliliği artırmak ve bu artışı sürdürmek, yönetimin temel amacı ve sorumluluğu olup, daha yüksek performans için gerekli koşulların sağlanması da verimlilik yönetiminin özünü oluşturmaktadır.

Temel amacı mevcut imkan ve kaynakların en iyi bir şekilde kullanılmasına nitel ve nicel olarak planlanan çıktı sonuçlarına ulaşılmasının sağlanmasıdır.

Verimlilik yönetiminin aşamaları, diğer tüm yönetsel süreçler için de kullanılan;
-Planlama,
-Uygulama,
-Kontrol,
-Önlem.
Olarak özetlenebilir.

2. Verimlilik yönetimi

“Bir kuruluşun verimliliğini artırma yönündeki her girişim, yeterli kültürel desteğe sahip olmadığı sürece yok olup gidecektir.”

Weaver, 1997

2. Verimlilik yönetimi

Verimlilik artışının temel ilkesi “*aynı girdi ile daha çok ve daha kaliteli ürünler üretmek veya aynı miktar ve kalitedeki ürünü daha az girdi ile üretmek*” olup bu ilkenin her düzeyde, tüm çalışanlarca öğrenilmesi, benimsenmesi ve işlerinde uygulanması gerekir.

İşletme Yönetimi

İşletme yönetimi

İşletmenin belirlenen hedefine ulaşabilmesi için;

işletme içi (personel, makine, teçhizat vb.) ve **işletme dışı** (pazar, hammadde, yabancı kaynak, zaman vb.) unsurları

- Planlama (planning),
- Organize etme (to organize),
- Yönetme (managing),
- Koordine etmek (to coordinate) ve
- Kontrol etme (checking)

süreci olarak tanımlanır.

Kamu yönetimi ve özel yönetimin temel farkları

	Kamu Yönetimi	Özel Yönetim
Amaç	Hizmet	Kar
Verimlilik	Nitelik	Nicelik
Faaliyet	Tekelci	Rekabetçi
Kanun	Kamu Hukuku	Özel Hukuk
İşleyiş	Yavaş	Hızlı

İşletme yönetiminin temel görevleri:

1. İşletmenin misyon ve vizyonuna bağlı olarak amaçlarını belirlemek,
2. İşletme amaçları doğrultusunda siyaset ve stratejiler geliştirmek,
3. Organizasyon yapısını gelişim ve değişime uygun yeniden yapılandırmak,
4. Tüm unsurların işletme amaçları doğrultusunda verimli kullanımını sağlamak,
5. İşletme faaliyetlerinin işletme amaçlarıyla uyumunu kontrol etmek.

Ekonomi bilimi, geçmişten günümüze ekonomik birimleri;

1. **Ev ekonomisi,**
2. **Trampa (değişim) ekonomisi,**
3. **İşletme ekonomisi.**

olarak üçe ayırarak incelemektedir.

Ev ekonomisi

Toplumun hayat seviyesini yükseltmek için ev ve aile hayatının öğretilmesi bilimidir.

Temel amacı toplumun en küçük birimi olan ailenin huzurunu ve refahını sağlamak ve korumaktır.

Trampa (değişim) ekonomisi

Alış-verişte bir mal ve hizmetin bedelini başka bir mal ve hizmetle ödemeye **değişim**, bu ekonomik yapıya da **trampa** (değişim) **ekonomisi** denir.

İşletme ekonomisi

Günümüzde artık,

işletmeler → üretim birimi,
ev ekonomileri de → tüketim birimi

niteliğini taşımasıyla **işletme ekonomisinin** ana konusu işletmeler olmaktadır.

- Yönetim,
- Muhasebe ve
- Ticaret

konularını daha çok şehir ve ülkeler bakımından uygulamaya ilişkin olarak ele alan **14, 15 ve 16.** asırlarda yazılmış bu eserler, **17.** asrın ortalarına kadar elde bulunan temel kaynaklardır.