SWOT-Analizi

Genellikle işletmelerin, organizasyonların analizinde kullanılan yöntemlerden biridir. Pazarlama ve reklam kadar halkla ilişkiler açısından vazgeçilmezdir. Nesnel ve doğru yapıldığı takdirde oldukça yararlı veriler sunabilir. Bununla birlikte SWOT’un yalnızca bir yöntem olduğu yani verileri elde etmeye yaradığı, bu ham verilerin işlenmesi gerektiği daima hatırlanmalıdır. Verilerin yorumlanmasında çeşitli teknikler kullanılabilir. Bunların başında da

Portföy Tekniği gelmektedir.

Kökeni Sun Tzu’ya, Machiavelli’ye ve Carl von Clausewitz’e dayandırılır. Stratejiye temel olacak bir araştırma ve analiz aracıdır. Ancak esas olarak 1950’lerde ve 1960’larda Stanford Üniversitesi ve Harvard İşletme Fakültesi tarafından geliştirilmiştir.

Temel Slogan: Güçlü yönleri artırmak, zayıf yönleri azaltmak.

SWOT Tablosu Şu Şekildedir:

OLANAKLAR RİSKLER

|  |  |
| --- | --- |
| Güç (kurum içi bakış) | Zayıf (kurum içi bakış) |
| Fırsat (kurum dışı bakış) | Tehdit (kurum dışı bakış) |

Güçlü Yönler, Zayıf Yönler, Tehditler ve Fırsatlar bitirildikten sonra çaprazlama ya da kombinasyon denilen ikinci aşamaya geçilmelidir. Burada amaç farklı yönlerin birbirleriyle eşleştirilerek yeni veriler elde etmektir.

**Güçlü Yönler/Fırsatlar-Kombinasyon**

􀂃 Hangi tür güçlü yönler hangi tür fırsatlar ile uyumludur?

􀂃 Fırsatların gerçekleşme olasılığının yükseltilmesi için güçlü yönler nasıl kullanılabilir?

**Güçlü Yönler/Tehditler (Riskler)-Kombinasyon**

􀂃 Hangi türden tehditlere hangi türden güçlü yönler ile yanıt verebiliriz?

􀂃Belirli tehditlere karşı koyabilmek için hangi güçlü yön ne türden bir yöntemler uygulamaya konulabilir?

**Zayıf Yönler/Fırsatlar -Kombinasyon**

􀂃 Nerde zayıflıklardan fırsatlar oluşabilir?

􀂃 Zayıflıklar, güçlü yönlere doğru nasıl geliştirilebilir?

**Zayıf Yönler/Tehditler-Kombinasyon**

􀂃Zayıflıklarımız nerede ve bunların zararlarından kendimizi nasıl koruyabiliriz?

Çalıştay ya da beyin fırtınası türünden toplantılarla elde edilen SWOT-Analizi mutlaka raporlaştırılmalıdır. Kıta Avrupasında bu yöntem PEST(LE) Analizi ile desteklenmektedir.

# 