

BİLİMSEL DENETİM/SANATSAL DENETİM

Prof. Dr. İnanet AYDIN
Ankara Üniversitesi
Eğitim Bilimleri Fakültesi

Prof.Dr. İnanet Aydın
EYT 6010 Çağdaş Denetim Yaklaşımları Doktora Dersi Açık
Ders Malzemeleri

BİLİMSEL DENETİM

Frederick W. Taylor

(1856-1915)



Prof.Dr. İnyet Aydın EYT 6010 Çağdaş Denetim Yaklaşımları Doktora Dersi
Açık Ders Malzemeleri

**AMAÇ: Tek tek her işgörenin performansını artırarak,
örgütün verimini artırmak.**

Bilimsel yönetimin basamakları:

**1.İş Çözümlemesi: Görev tanımları yapılmalı,
İş çözümlenmeli**

Hareket-zaman incelemesi yapılmalı

Gereksiz hareketler çıkarılmalı

İş yalınlaştırılmalı

2.Araçların standardizasyonu: Her görev için en uygun araç seçilmeli, geliştirilmeli ve standardize edilmelidir.

3.İşgören seçme ve yetiştirme:

Uygun işgören bulunmalı

İşgören seçimi bilimsel olarak, ilke ve kuralları önceden belirlenerek yapılmalı

Araç gereçlerin kullanımı, uyum ve beklenenleri yapacak biçimde yetiştirilmeli

4. Planlama ve denetim:

İşler planlanmalı

Yönetici işgöreni izlemeli ,gözetmeli, denetlemeli

Yönetici iyi yetişmiş olmalı, yetki ve sorumluluğu
astı ile paylaşmalı

İşgörenleri iş için teşvik etmeli

▪ 5. Adaletli Ödeme:

Performansa göre ödeme

Parça başına ödeme

Özendirme: Para, makam yada çalışma saatlerinin
azaltılması

Bilimsel Denetimin Sınırlılıkları

1. Yorumlama tuzakı
2. Öğretmen davranışlarının kararlı, tutarlı ve genellenebilir olduğu sayılması
3. Toplamanın yanlışlığı
4. Somutluk
5. Şekiller ve Formlar
6. Yöntem Yanlışlığı
7. Kontrol etme ve yordayabilme isteği

Prof.Dr. İnayet Aydın

EYT 6010 Çağdaş Denetim Yaklaşımları Doktora Dersi Açık
Ders Malzemeleri

SANATSAL DENETİM



- Elliot W. Eisner

Prof.Dr. İneyet Aydın
EYT 6010 Çağdaş Denetim Yaklaşımları Doktora Dersi
Açık Ders Malzemeleri

SANATSAL DENETİM

- Sanatsal yaklaşım, mütettişin sınıfta meydana gelen önemli ayrıntıları değerlendirebilmedeki bilgi, algı ve duyarlılığı ile gözlemlediklerini öğretmene açıklamadaki yeterliğine dayanır.

Prof.Dr. İneyet Aydın

EYT 6010 Çağdaş Denetim Yaklaşımları Doktora Dersi

Açık Ders Malzemeleri

- Mufettiş "Bu öğretmeni özel yapan nedir?"
- "Öğretime değer katan özellikler nedir?"
- Bu yönleri nasıl kuvvetlendirebilirim?"
- sorularının yanıtını arar.

Prof.Dr. İneyet Aydın

EYT 6010 Çağdaş Denetim Yaklaşımları Doktora Dersi Açık Ders
Malzemeleri

- Eisner iki önemli kavram üzerinde durur:
- 1. UZMANLIK : Bir örneğin karmaşık ve güç fark edilen nitelikleri arasından iyi olanları dikkatlice ayırt edebilme yeteneğidir.
- 2. EĞİTİMSEL ELEŞTİRİ

Prof.Dr. İnayet Aydın

EYT 6010 Çağdaş Denetim Yaklaşımları Doktora Dersi Açık
Ders Malzemeleri