

# ***HİZMET İÇİ EĞİTİMİN PLANLANMASI***

***DOÇ.DR.HAKAN SUNAY  
A.Ü. SBF***

# **Planlama;**

- *Çeşitli tanımları vardır tanımlardaki ortak yön; “**Amaca ulaşmak üzere hazırlanması ve geleceğe yönelik olmasıdır**”.*
- **Eğitimin planlaması;**
- *Var olan durumdan saptanmış **amaçlara ulaşmak** üzere **izlenecek politikanın** belirlenmesidir.*

# *Planlama süresi;*

- *1. Var olan durum ve ulaşılması beklenen hedefler saptanır, daha sonra,*
- *2. Politikayı ve planın unsurlarını oluşturan, plan uygulanmasında yararlanılacak,*
  - *2.1. İnsan ve madde kaynakları*
  - *2.2. Uygulanacak yöntem ve teknikler*
  - *2.3. Uygulama yer ve ortamı*
  - *2.4. Zaman ve süreleri*
  - *2.5. Kontrol zamanları, teknikleri ve araçları belirlenir*

# **Eğitim planlaması yaklaşımları**

- Eğitim planlamasında esas olan ulaşılmaması beklenen, varılması istenen hedeflerin saptanmasıdır.
- Eğitim planlamasının **ilk işlemleri olarak** amaçların belirlenmesi esas alındığında **üç eğitim planlaması yaklaşımı** görülür;
  - 1. Toplumsal istem yaklaşımı
  - 2. İnsan gücü yaklaşımı
  - 3. Verim oranı yaklaşımı

## **Hizmet içi eğitimde önceliklerin belirlenmesi**

- *HİE Programlarının hangi alan ve kademedeki personel için hazırlandığı önemlidir.*
- *Yetiştirme programı **tabana indikçe alanı daralır ve özelleşir,***
- *Yukarı **doğru çıktıkça alan genişler ve genelleşir.***
- *Program seçiminde uygulanacak programın niteliği ile katılacak personel açılarından bakıldığında, hangisi çok gerekli ise o programa öncelik verilir. Ancak çeşitli faktörler öncelik sırasının belirlenmesini etkiler.*

# *Hizmet içi eğitimde öncelik sırasının belirlenmesindeki yaklaşımlar*

- *1. Alt düzeye çözümlene*
- *2. Orta düzeye çözümlene*
- *3. st düzeye çözümlene*
- *4. Etken faktörlere göre çözümlene*
- *5. Öğretici eleman kadrosu*
- *6. Eğitilecek personelin durumu*
- *7. Kurumda eğitim olanakları*
- *8. Kurumda retim süreci*

# ***Hizmet içi eğitim yıllık planı***

- Bir kurumda bir yıl içinde hizmet içi eğitim kapsamına alan bir tasarımdır. ***Başlangıcı Ocak ayının haftasından başlayarak Aralık ayının son haftasına ait dönemi kapsar.***
- Kurumlarda hizmet içi eğitim planlandıktan sonra plana ilişkin ***tanıtıcı bilgileri kapsayacak şekilde düzenlenerek basılır ve dağıtılır.***

# *Hizmet içi eğitim yıllık planına ilişkin kapak sayfasının içeriği (aşağıdaki hususlara birer bölüm olarak yer verilir) (1)*

- *1. Giriş*
- *2. Kurumda görevli personel*
- *3. Hizmet içi eğitim*
- *4. Uygulanan hizmet içi eğitim programları*
- *5. Hizmet içi eğitim ihtiyacı*
- *6. Kurumda sağlanabilecek eğitim olanakları*
- *7. Uygulanacak hizmet içi eğitim programları*



# *Hizmet içi eğitim yıllık planına ilişkin kapak sayfasının içeriği (aşağıdaki hususlara birer bölüm olarak yer verilir) (2)*

- *8. Program sayısı*
- *9. Program türleri*
- *10. Programa katılacak personelin statüleri ve sayıları*
- *11. Programların uygulama yerleri*
- *12. Programın uygulama zamanları*

***Hizmet içi eğitim yıllık planına ilişkin kapak sayfasının içeriği (aşağıdaki hususlara birer bölüm olarak yer verilir) (3)***

- *13. Programın süreleri*
- *14. Plan döneminde değerlendirmeler*
- *15. Hizmet içi eğitimin bütçesi*
- *16. Diğer eğitim etkinlikleri*
- *17. Uygulama yönergesi*

# **Hizmet içi eğitimin yıllık planı çizelgesi**

- *1. Plan döneminde uygulanacak HİE programlarının türleri ve sayıları*
- *2. Katılacak personelin unvanları ve sayıları*
- *3. HİE programlarının uygulama yeri, zamanı ile diğer harcamaları çizelge haline getirilir.*
- **Ayrıca plan döneminin aylık ve haftalık dağıtım çizelgesinde programların uygulama zaman ve süreleri işaretlenerek programların yıl içindeki dağılımları kolayca görülebilir.**

# ***BAŞARILAR DİLERİM***

***H.SUNAY***