

ÜRETİM VE ÜRETİM YÖNETİMİ

ÜRETİM KAVRAMI

- Üretim, insan ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla mal veya hizmetlerin meydana getirilmesi işlemine denir.
- Üretim işlemi, fiziki bir malın üretimiyle ilgili olduğu kadar, aynı zamanda hizmet üretimiyle de yakından ilgili bulunmaktadır.
- Üretim, belirli girdilerin bir takım işlemlerden geçirilerek bir mal ya da hizmet haline dönüştürülmesine denir.

ÜRETİM KAVRAMI

- **Üretim**, insan ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla belirli girdilerin, dönüştürme sürecinde çeşitli işlemlerden geçirilerek mal veya hizmet olarak çıktıların elde edilmesidir.

ÜRETİM YÖNETİMİ

- Üretim yönetimi, işletmedeki mevcut kaynakları etkin bir şekilde kullanarak bu kaynaklardan istenilen nicelik ve nitelikte ürünler üretilmesiyle ilgili karar verme işlemidir.
- Üretim yönetimi, üretim faaliyetlerinin planlanması, koordine edilmesi ve gerçekleştirilmesi faaliyetlerini içerir.
- Üretim yönetimiyle, kaynakların en etkin bir biçimde kullanılması, kayıpların en aza indirilerek verimli çalışması ve kalite yönünden istenilen seviyeye çıkarılması hedef alınır.

ÜRETİM YÖNETİMİ

- Üretim yönetimi kapsamı bakımından oldukça geniş ve faaliyet hacmi çok yönlü bir işletme fonksiyonudur. Bu duruma göre üretim yönetimi için aşağıdaki tanımı yapabilmek mümkündür:
 - Üretim yönetimi, işletmenin elinde bulunan sermaye, malzeme, makine, teknoloji, enerji ve insangücü kaynaklarını belirli miktardaki ürünün istenilen kalitede, istenilen zamanda ve en düşük maliyetle üretimini sağlayacak biçimde bir araya getirilerek kullanılmasıyla ilgili işlemlere denir.
- Üretim yöneticilerinin temel görevi sistem yaklaşımıyla hareket ederek üretim sistemini başarılı bir şekilde yönetmektir.

ÜRETİM YÖNETİMİNİN TARİHSEL GELİŞİMİ

- 1776 Yılında Adam Smith işin bölümlere ayrılması ve üretim arasındaki ilişki üzerine çalışmalar
- 1799'da Eli Whitney, birbiri yerine kullanılabilir parçalar ve maliyet muhasebesiyle ilgili çalışmalar
- 1832 Yılında Charles Babbage, işbölümünün sağlayacağı faydalar ile uzmanlaşma ve iş basitleştirmenin faydaları ve zaman analizinin esasları üzerine araştırmalar

ÜRETİM YÖNETİMİNİN TARİHSEL GELİŞİMİ

- 1900 Yılında Frederick W.Taylor Bilimsel Yönetim Yaklaşımını öne sürmüştür. Taylor, işlerin elemanlara ayrılmasını sağlayarak hareket ve zaman analizlerini geliştirilmesini
- Yine 1900 yılında Gilberth'ler iş ve hareket analizleri
- 1901'de Henry L.Gantt fabrikadaki makine, iş ve işçiler için şemalar geliştirmiştir.

ÜRETİM YÖNETİMİNİN TARİHSEL GELİŞİMİ

- 1913'te Henry Ford ilk hareketli otomobil montaj hattını oluşturmuştur.
- 1915 Yılında F.W. Harris ekonomik stok miktarı üzerine araştırmalar yapmıştır.
- 1931 Yılında Walter A. Shewhart ürün kalitesinin istatistiksel dağılımı ve kalite kontrol grafiklerini geliştirmiştir.
- 1940 Yılında P.M.S. Blacket yöneylem araştırmalarını İkinci Dünya Savaşında uygulamışlardır.

ÜRETİM YÖNETİMİNİN TARİHSEL GELİŞİMİ

- 1951'de Sperry Univac tarafından geniş boyutlu ticari hesaplamalar yapabilen dijital bilgisayarlar geliştirilmiştir
- 1960'larda Kalite üzerine çalışılmış ve malzeme ihtiyaç planlaması geliştirilmiştir
- 1970'li yıllarda Toyota tarafından "Tam Zamanında Üretim (JIT)" felsefesi geliştirilmiştir ve Wickham Skinner üretim fonksiyonunun işletme stratejisi açısından önemini vurgulamıştır.

ÜRETİM YÖNETİMİNİN TARİHSEL GELİŞİMİ

- 1980'lerde fabrikalarda otomasyon ve Eliyahu Goldratt optimize üretim teknolojisini geliştirmiştir.
- 1990'larda toplam kalite yönetimi felsefesi ve sertifikasyon ve yalın üretim ve çevik üretim sistemleri
- 2000'ler e-üretim, robotlar, esnek imalat sistemleri, kurumsal kaynak planlaması (ERP), tam zamanında üretim,...