

KARAR YÖNTEMLERİ

KARAR TEORİSİ

- Karar teorisi, en iyi alternatif ya da hareket tarzının seçilmesinde kullanılan analitik bir yaklaşımdır.

KARAR TEORİSİ

- Üretim yönetimi alanındaki kullanım yerlerini aşağıdaki şekilde sıralamak mümkündür:
 - 1. yeni ürün analizi
 - 2. kapasite-yer seçimi
 - 3. araç- gereç seçimi
 - 4. kısa vadeli üretim planlaması

KARAR TEORİSİ

- Karar teorisinde, karar durumları üç grupta incelenir:
 - 1. Belirli koşullarda karar verme
 - 2. Tam belirsiz koşullarda karar verme
 - 3. Riskli koşullarda karar verme

KARAR TEORİSİ

- **1. Belirli koşullarda karar verme:**

Karar vericinin her bir karar alternatifinin sonuçları hakkında kesin bilgi sahibi olması durumudur.

KARAR TEORİSİ

- **1. Belirli koşullarda karar verme:**

Bu durumda, o çevre koşulu altında en yüksek getiriyi sağlayacak alternatif seçilir.

KARAR TEORİSİ

- **2. Tam belirsiz koşullarda karar verme:**

Karar vericinin karar alternatiflerinin sonuçları hakkında hiçbir bilgiye sahip olmaması halinde, tam belirsizlik durumu söz konusudur.

KARAR TEORİSİ

- **2. Tam belirsiz koşullarda karar verme:**

Tam belirsizlik koşullarında karar vermek için aşağıdaki kriterlerden biri uygulanır:

- Maksimaks
- Maksimin
- Laplace

KARAR TEORİSİ

- **3. Riskli koşullarda karar verme:**

Karar verici, karar alternatiflerinin sonuçlarını etkileyecek çevre koşullarının ortaya çıkma olasılıklarını bilmektedir.

KARAR TEORİSİ

- **3. Riskli koşullarda karar verme:**

Riskli koşullarda karar verirken beklenen değer hesaplanır ve beklenen değeri en yüksek olan alternatif seçilir.

Bunun için, her bir çevre koşulunda, her bir alternatife ilişkin olarak ortaya çıkması olası sonuç değerini (X), o çevre koşulunun ortaya çıkma olasılığıyla [P(X)] çarpmak ve daha sonra, bu çarpım değerlerinin toplamını almak gerekir:

$$\text{Beklenen Değer} = \sum X \cdot P(X)$$