

# 12. HAFTA YÖNETİMİN FONKSİYONLARI

## YÖNELTME

# DERS İÇERİĞİ

- Yönetmenin tanımı ve özellikleri
- Yönetme sürecinde liderlik
- Lider ve yönetici tanımları
- Liderin özellikleri

# YÖNELTME-Tanım

- Örgütün insan kaynağının örgütün amaçlarını gerçekleştirme için istenilen yönde davranış göstermesini sağlama ve harekete geçirilmesidir
- Yönetici planı yapar, örgütlenmeyi gerçekleştirir, artık hareket geçme zamanıdır.

# YÖNELTME-Tanım

- Çalışanların;
  - Hedefe yönelik  **motive edilmesi,**
  - **Liderler** aracılığıyla desteklenmesi,
  - **İletişim** süreçleri ile bilgilendirilmesi,

# LİDERLİK VE YÖNETİM

- Örgüt hedeflerine yönelik kaynakların kullanılmasına yardımcı olmak için tasarlanmış, aynı zamanda ortaya çıkan iki süreçtir.



# LİDER-YÖNETİCİ

- ⌘ Liderlik ile yöneticilik eş anlamlı değildir. Yöneticilik yetkisi olmayan liderler olduğu gibi, liderlik niteliklerine sahip olmayan yöneticiler de olabilir.
- ⌘ İdeal olan; yöneticilerin aynı zamanda liderlik niteliklerine de sahip olmalarıdır.

# LİDER-YÖNETİCİ

- Liderlik sadece üst kademelerde görev yapan kişilere özgü bir süreç değildir.
- Aralarındaki fark; kendilerini izleyenlerin sayısı, gerçekleştirmek istedikleri amaçların niteliği ve içinde buldukları koşullardır.

# LİDER -YÖNETİCİ

## ► Lider (Ruh)

- Tutkulu
- Yaratıcı
- Esnek
- Vizyon sahibi
- Cesaretli

*Değişimi başlatma*

*Hayal gücünü ve kişisel gücünü kullanma*

## ► Yönetici (Akıl)

- Rasyonel
- Danışan
- Tutarlı
- Analitik
- Planlı
- Otoriter

*Problem çözer,  
pozisyon gücünü kullanır*



# LİDER-YÖNETİCİ

- Her ikisi de örgüt için önemlidir
- Etkili yönetici aynı zamanda lider olmak zorundadır, her ikisinin de özellikleri farklıdır. -Dengelemeyi gerektirir



# LİDER-YÖNETİCİ

- Liderlik statükoyu sorgulamak, güncelliği olmayan, verimsiz ve sosyal sorumluluk açısından uygun olmayan normları değiştirmektir.
- Liderlik yönetimin ikamesi değil tamamlayıcısı olmalıdır

# LİDERLİK

- Lider başkalarını nasıl etkileyebilir?
- Bir grup insan lider olarak belirlenen kişiden neden etkilenir?
- Bu etkilemede hangi mekanizmalar rol oynar?

Liderlik ile ilgili yaklaşımlar bu sorulara yanıt arama peşindedir.





Sorular ve katkılar...

