

Bölüm 7: Sağlık Hizmetleri Sistemi ve Kurumlar

Sağlık Ekonomisi

Kar Amacı Gütmeyen (NFP) Firmalarda Yönetim

- NFP sağlık hizmetleri sektöründe yaygındır.
 - & ABD'de Blue Cross Blue Shield
 - & ABD'de hastane yataklarının %70'i NFP şeklindedir.
- NFP ile FP (kar amaçlı) arasındaki ayırteci farklar
 - ☆ Başlangıç sermaye kaynağı
 - bağışlara karşı hisse senedi arzından elde edilen kaynak
 - 🕒 Karın kullanımı
 - kar payı olarak dağıtılmamaktadır.
 - 🕒 Firma satışı
 - gelirler sahipler ve yöneticiler arasında dağıtılmamaktadır.
 - 🕒 Vergiler

bazı vergilerden muhafır

NFPLer Neden Oluşur?

* Eksik bilgi.

- & Tüketiciler hizmet sağlayanlardan daha az bilgiye sahiptir
→ zayıflık
- & Bu nedenle kar amacı gütmeyen firmalara yönelir

📖 Eşitlik/Yardım yapma

- & Toplumlar yoksullar için sağlık hizmeti sağlamak isterler.

☀ Dışsallıklar

- & FP'lar sağlık hizmetleri için tamamen toplumsal faydayı düşünmezler.
Örneğin, bulaşıcı hastalıklar

NFPIler Neden Oluşur? (devam)

- Devlet tarafından sağlanan sağlık hizmetleri varken NFP neden oluşur?

& Tüketicilerin ihtiyaçları homojen değildir.

Örnek: Dini inanca göre hastane
çocuk hastaneleri
bakım evleri
diğer yardımcı hizmetler

NFP sağlayıcıları teşvikleri

- **Fayda maksimizasyonuna karşı kar maksimizasyonu. Kimin faydası?**

- ☆ Yöneticiler

- 🕒 Mütevelli heyeti/Yönetim kurulu

- 🕒 Doktorlar

- 🕒 toplum

- **Olası fayda fonksiyonu :**

$$\text{fayda} = U(\text{miktar, kalite})$$

Hekimler ve NFP Sağlayıcılar

- Hastanelerde hekimler üretim kararını verirler.
- Doktorların gelirlerini maksimize etmeye çalıştıklarını varsayalım.
 - ↳ Hekimler, hastane kaynaklarının hasta yüklerini maksimize etmesini isteyeceklerdir.
 - Örneğin. yataklar, personel, teşhis cihazları.
 - ↳ Hekimlerin ilgileri ve istekleri NFP yöneticileri ile aynıdır.

Kar Amacı Gütmeyen Hastaneler İçin Ampirik Bulgular

- Kâr amacı gütmeyen kuruluşlar ile kar amacı güden kuruluşlar arasında verimlilik bakımından (maliyetler) çok az veya hiç fark yoktur.
- Kar amacı güden hastanelerde fiyatlar daha yüksektir.
 - > Ancak kar amacı gütmeyen hastanelere vergi indirimleri uygulanmakta ve yardımlar yapılmaktadır.
- NFP hastaneleri kar amacı güdenlere kıyasla daha fazla toplumsal fayda sağlarlar.
 - > Yaratılan fayda, sübvansiyonlar, vergi indirimleri ve yapılan yardımlardan daha fazladır.

Nuns' Zeal for Profits Shapes Hospital Chain, Wins Wall Street Fans

'No Margin, No Mission

“With 49 hospitals in 12 states and nearly \$6b in annual revenue, Daughters [of Charity] ranks among the top 5 hospital systems in the nation.”

“...their cash and investments have ballooned to about \$2b, believed to be one of the largest reserves of any nonprofit hospital system in the country.”

“Daughters now gets 60% of its income from its investment portfolio,”

Onur Özsoy, Ankara Üniversitesi, Siyasal Bilgiler
Fakültesi, Sağlık Ekonomisi Dersi 2017-2018

WSJ 1/7/98

‘Daughters of Currency’??

“Though Daughters spends about 86¢ on charity care and community work for every \$1 of profit...’we don’t say we’ll take care of the poor until we run out of money.’

“One half of my brain is what’s the right thing to do; one half is a clinking cash register.”

“The biggest savings, however, have come from selling unprofitable hospitals.”

Kar Amacı Gütmeyen Hastanelerin Kar Amacı Güden Hastanelere Dönüşmesi

- 1994 yılında 34 hastane, 1995 yılında da 59 hastane dönüşmüştür.
- BCBS planı hastaneleri FP'ye dönüştürmektedir.
- 1981'de - HMOların (**Health Maintenance Organization**) %82'si kar amacı gütmemekteydi.
- 1995'de - “ “%29 “ “

Kar Amacı Gütmeyen Hastanelerin Kar Amacı Gden Hastanelere Dnşmesi

- ◉ Dnşm NFP'lerin sermayeye erişimini sağlamıştır.
- ◉ ok iyi NFP'ler FP'ler için olduka caziptir.

Girişimciler NFP'lerden Kar Elde Etmenin Yollarını Aramaktadırlar

	VANGUARD HEALTH SYSTEMS	MISSIONHEALTH
Business Plan	Proposes to build integrated health care delivery systems in geographic regions by buying hospitals, physician groups and related services.	Seeks to take equity positions in nonprofit hospitals using an innovative structure that permits nonprofit companies to own partnerships.
Market Cap	\$1.5 billion	\$2 billion
Management	Hospitals will be managed by Vanguard, with community boards having input.	Hospitals will be left in the hands of their executives.

NFP'ler Artan Rekabete Dayanabilecekler mi?

- NFP yöneticilerinin amaçları kar maksimizasyonu değil fakat mümkün olan en düşük maliyetle üretme güdüsü içindedir.

Hayatta Kalabilmenin koşulları

- ★ Belirli düzeyde piyasa gücü
 - 🕒 Tüketiciler fiyat artışlarına karşı duyarsızdır
 - 🕒 Vergi indirim teşvikleri
- ⇐ Fiyat rekabeti artarsa, NFP ve FP arasındaki davranışsal farklılıklar azalacaktır.